# সমবায় ও পঁল্লী-সংস্কার

## জ্রীস্থরেশচন্দ্র সেন, বি-এ,

রাজসাহী বিভাগের সমবায় সমিতি-সম্হের ডিভিশস্তাল অডিটার

প্রাপ্তিস্থান—
বঙ্গীয় সমবায় সংগঠন সমিতি
নটন বিভিংস, লালবান্ধার, কলিকাতা

#### বন্ধীয় সমবায় সংগঠন সমিতি কর্তৃক শ্রীসজনীকান্ত দাস ছারা প্রকাশিত

কাগঁজের মলাট—মূল্য বার আনা বাঁধানো—মূল্য এক টাকা

প্রবাসী প্রেস,

১২•।২, আপার সাকু লার রোড, কলিকাতা শ্রীসন্ধনাকাস্ত দাস কর্তৃক মুদ্রিত।

# যুণি দেশবন্ধ্ লাইব্রেরী। ঘর্ণি, ক্রঞ্জার্গ, নদীয়া।

## মুখবন্ধ

"সমবায় ও পল্লী-সংস্কার" পুস্তকটির মত একথানি পুস্তকের অভাব অনেকদিন হইতে অহুভব করিতেছিলাম। এই পুস্তক সে অভাব পূরণ করিয়াছে। ইহা সময়োপযোগী হইয়াছে এবং ইহাতে অনেক মূল্যবান কথা আছে। ইহাতে কেবল সমিতি চালাইবার কথাই বলা হয় নাই; পরস্ক বিশেষ দরকারী কথা यथा-- পल्लीत স্বাস্থ্যোরতি, শিক্ষা, সঞ্মী হইবার এবং আয়বৃদ্ধি করিবার উপায় প্রভৃতি কথা আছে। স্থপারভাইজারদিগকে যে ভাবে কার্য্য করিবার উপদেশ দেওয়া হইয়াছে সেন্ট্রাল ব্যাক্ষ সেই দিকে লক্ষ্য রাথিয়া কার্য্য করাইলে গ্রাম্য সমিতির উন্নতি হইবে এবং দঙ্গে দঙ্গে গ্রামেরও উন্নতি হইবে। স্থপারভাইজার প্রত্যেক সমিতিতে যাইয়া এই পুস্তকে লিখিত বিষয় লইয়া আলোচনা করিলে এবং ক্লয়কদিগকে তদমুসারে উদ্বন্ধ করিয়া তুলিতে পারিলে অনেক সমিতিই আদর্শস্থানীয় হইবে। ইহা ছাড়া সমবায় সম্বন্ধে যাঁহাদের কোন জ্ঞান নাই তাঁহারা ইহা পাঠ করিলে অনেক কিছু জানিতে পারিবেন। আমি এই পুস্তকের বহুল প্রচার কামনা করি।

কলিকাতা, জামুয়ারি, ১৯৩০

শ্রীয়ামিনীমোহন মিত্র বঙ্গদেশের সমবায় সমিভিসমূহের রে জিন্তার

#### निर्देषन

ইহা অতীব আনন্দের কথা যে সমবায় আন্দোলন আজ দেশের চারিদিকে বিন্তৃত হইয়া পড়িয়াছে এবং দেশের লোক জাতীয় জীবনের ছঃথকষ্ট এবং নিজেদের দরিদ্রতা ও অতাব নিরাকরণোদ্দেশ্যে সমবায়ের আশ্রয় লইতে চাহিতেছেন ও সমবায় সম্বন্ধে সবিস্তারে জানিবার জন্ম আগ্রহ প্রকাশ করিতেছেন। কিন্তু বন্ধভাষায় 'সমবায়' সম্বন্ধে তেমন ক্লোন পুন্তক না থাকায় সমবায় সম্বন্ধে তাঁহাদের জ্ঞান অপূর্ণ থাকিতেছে। অনেকে আবার সমবায় সম্বন্ধে বহু ভূল ধারণা ও অবিশ্বাস পোষণ করিতেছেন এবং যাঁহারা বিভিন্ন সমবায় প্রতিষ্ঠানের সহিত সংশ্লিষ্ট তাঁহাদের মধ্যে অনেকের সমবায় সম্বন্ধে ভালরূপ জ্ঞান না থাকায় তাঁহার। সমবায় সম্বন্ধে এমন সব ভূল করিয়া বসিতেছেন যাহার জন্ম তাঁহাদের প্রতিষ্ঠানগুলি টিকিয়া থাকিতে পারিতেছে না।

সমবায় সম্বন্ধে যাহাতে সকলের স্থাপাই জ্ঞান জয়ে, সকল প্রকার অবিখাস দ্রীভূত হইয়া যায় এবং সমবায়ের কথা যাহাতে বালালার ঘরে ঘরে প্রচারিত হয় এই সত্দেশ্য-প্রণোদিত হইয়া এই বহিগানি প্রণয়ন করা হইয়াছে। এথানে বলা আবশ্যক যে, ইহা গ্রাম্য সমিতিগুলির ও স্থপারভাইজ্ঞারদিগের বিশেষ উপকারে আসিবে। পুস্তক্থানির দ্বারা কাহারও কিঞ্চিৎ উপকার দর্শিলে, বিশেষতঃ প্রত্যেক স্থপারভাইজ্ঞারের অধীন অস্ততঃ পাঁচটা সমিতিও সর্বপ্রকার উন্নতি লাভ করিলে শ্রম সার্থক মনে করিব।

রাজ্বসাহী বিভাগের এসি/ট্যাণ্ট রেজিষ্ট্রার শ্রীযুত স্বকুমার চট্টোপাধ্যায়, এম্-এ, এম-বি-ই, মহোদয়ের উৎসাহ-বাণী ও সাহায্য প্রাপ্ত না হইলে এই পুস্তকখানি প্রণয়ন করিতে সক্ষম হইতাম না। তাঁহাকে আন্তরিক ক্তজ্ঞতা জ্ঞাপন করিতেছি।

পুস্তকথানির ভিতর অনেক ভূগভান্তি থাকিতে পারে—
অমুগ্রহ করিয়া কেহ দেখাইয়া দিলে বিশেষ বাধিত হইব এবং
পুস্তকথানি সর্বাঙ্গস্থান করিবার জন্ম কেহ কোন প্রস্তাব
জানাইলে ধন্যবাদের সহিত গ্রহণ করিব।

এই পুস্তকথানি প্রণয়নে মৌলভী মবারক আলি, বি-এ, আমাকে ষণেষ্ট সাহাষ্য করিয়াছেন এবং আরও অনেকের নিকট হইতে নানাভাবে সাহাষ্য প্রাপ্ত হইয়াছি। তাঁহাদিগকে আমার ধন্তবাদ জানাইতেছি। নিম্নলিখিত কয়েকথানি বহি হইতেও যথেষ্ট সাহাষ্য পাইয়াছি:—

- (3) Theory of Co-operative Credit by Hemanta K. Ghosh.
- (2) The Law & Principles of Co-operation by H. Calvert.
- (\*) Co-operation in Many Lands \by L Smith-Gordon

and

#### C. O' Brien

ন ওগাঁ (রাজসাহী) ) জীহুরেশচন্দ্র সেন জাহয়ারি, ১৯৩০

## EC 75 MG

পল্লীপ্রাণ কৃষকের.

**र्ट्ड** 

অপিত হইল

## **সূচীপত্ৰ**

বিষয়	পৃষ্ঠা
মূ <b>খ</b> বদ্ধ	
নিবেদন—	
প্রথম অধ্যায়	
সমবায় প্রচেষ্টার <b>উ</b> ন্নতি	<i>ż</i>
দ্বিতীয় অধ্যায়	
বিভিন্ন পদের ব্যাখ্যা	٥٥
<b>তৃ</b> তীয় <b>অধ</b> ্যায় <b>*</b>	•
গ্রাম্য কো-অপারেটিভ ব্যাঙ্ক সম্বন্ধে আসল নয়টি কথা	
(বোর্চ অব ডিরেক্টার ও কার্য্যকরী কমিটি)	79
চতুর্থ অধ্যায়	
কো-অপারেটিভ আইন ও তংসংক্রান্ত নিয়মাবলী	२७
পঞ্ম অধ্যায়	
বিভিন্ন প্রকারের সমিতি	৩৯
ষষ্ঠ অধ্যায়	
গ্রাম্যদমিতি পরিচালনের নিয়ম	۶۶
সপ্তম অধ্যায়	
স্থপারভাইজারদের কর্ত্তব্য	د»
অফম অধ্যায়	
সঞ্য শিক্ষা	৬৮
নবম অধ্যায়	
পল্লীর স্বাস্থ্যোত্রতি	٩8

বিষয়		<b>ઝૄ</b> દેશ
	দশম অধ্যায়	
আয়বৃদ্ধির	উপায়	<b>৮•</b>
	একাদশ অধ্যায়	
উপবিধি সং	ংশোধন সম্বন্ধে উপদেশ	৮৬
	দ্বাদশ অধ্যায়	
সাৰ্কু ল	ার .	
	গ্রাম্য সমবায় স্মিতির শ্রেণীবিভাগ	ठिष
. २।	সমিতির মজুদ তহবিল গুণিয়া	
	দেখা সম্বন্ধে উপদেশ	दद
७।	সমিতি বিভক্ত হইলে তাহার ফণ্ড	
	বিভাগের ব্যবস্থা	दद
8 1	রিজার্ভ ফণ্ড, তাহা গঠন করিবার	
	কারণ এবং খাটানোর ব্যবস্থ।	707
œ 1	ভিস্ <b>পিউ</b> ট্	> 8
<b>b</b> 1	সমিতির মেম্বারদের পৃথক পৃথক	
	দলিলের টাকার হিসাব রাথা সম্বন্ধে	
	উপদেশ	222
9	101 - 11 11 141 11 1 1 1 1 1 1	
	হিসাব রাখিবার বহি ও ফর্ম্	225
ケー	অশীম-দায়িত্ববিশিষ্ট সমিতিতে	
	শেয়ারের কথা	200
	ত্রয়োদশ অধ্যায়	
	ক্ৰদ ক্ষাব চাট	180

#### প্রথম অধ্যায়

#### সনবায় প্রচেষ্টার উৎপত্তি

পরীবের মূথে হাসি ফুটাইবার জ্বন্ত, ছু:থের বোঝা ক্যাইয়া ক্বকের বুকে আশার উদ্রেক করিবার জ্ঞু স্মবায়ের প্রথম জন্ম হইয়াছিল। জার্মাণীর ক্লবক্রলের তথন শোচনীয় অবস্থা। মহাজনের গুরু ঋণভারে তাহারা জর্জুরিত। ক্রয়কের আকুল ক্রন্দন হয়ত ভগবানের সিংহাসনস্মীপে করুণচন্দে পঁছছিয়াছিল। তাই ১৮১৮ সালে জার্মাণ রাইনল্যাণ্ড (Rhine Land) জেলায় ক্যকের মুক্তিদাতারূপে ফেডারিক উইলহেল্ম রাফেজান ( Frederick Wilhelm Raiffeisen) জন্মগ্রহণ করেন। কুষকের ছু:খ ও লাঞ্চনা তাঁহার হৃদয় ব্যাথায় ভরপূর করিয়া তুলিয়াছিল। তিনি •চিন্তা করিতে লাগিলেন কি উপায়ে ক্রমকদিগকে দরিদ্রতার ুপাশ হইতে—মহাজনের কবল হইতে মুক্ত করিয়া তাহাদের জীবন সহজ ও স্থন্দর করিয়া তোলা যায়। এতহদেশ্যে তিনি সালে একটি সমিতি স্থাপন করিলেন এবং নিজে প্রায় ৫০০০ টাকা এই সমিতিতে প্রদান করিলেন। ক্ষকের আর্থিক ও নৈতিক উন্নতি সাংন এই সমিতির উদ্দেশ্য হইল। তাঁহার সমিতি নিম্নলিখিত আদর্শের উপর প্রতিষ্ঠিত চইল:—

- (১) যাহারা বিশ্বাসী বলিয় পরিচিত ভাহারাই কেবল সভ্য হইতে পারিবে।
- · (২) যে স্থানে প্রায় এক হাজার অধিবাদীর বসতি এইরূপ নিদিও স্থানের অধিবাদীদিগকে লইয়। সমিতি গঠিত হইবে।
  - (৩) সভ্যগণের দায়িত্ব অসীম হইবে।
- (E) সমিতির কোন শেয়ার বা অংশ থাকিবে না এবং কেহ লভ্যাংশ পাইবে না।
- (৫) যে কার্য্যের জন্ম ঝণ গ্রহণ করা হইবে সেই কায্যের ষ্মর্থাগম হইতে কর্জের টাকা পরিশোধ করিতে হইবে।
- (৬) সমিতির সমস্ত লাভ একটি সংরক্ষিত তহবিলে জনঃ থাকিবে।
- (৭) সমিতির কার্য্য পরিচালনের জন্ম কেহ কোন প্রকার পারিশ্রমিক পাইবে না।
- বে আদর্শের উপর সমিতি স্থাপিত হইল তাহাতে শিক্ষণীয় আনেক বিষয় আছে এবং এইরূপ নমিতির সংস্পর্শে আসিলে মান্তবের দরিজতা ও মনের মলিনতা দ্রীভূত হইয়া যাইবে— ইহা রাফেজানের বিশাস হিল। এইরূপে সমবায়ের স্ত্রপাত হইল।

রাফেজান একে একে আরও চারিটা সমিতি স্থাপন

করিলেন এবং এই সমিতির কার্য্যকারিতা ও উপকারিতার কথা দেশময় এত জ্রুত ব্যাপ্ত হইরা পড়িল যে, ১৮৮৫ সালের মধ্যে ২৫০ তুই শত পঞ্চাশটী সমিতি স্থাপিত হইল।

১৮৯০ সাল। আকাশের বক্ষ হইতে একবিন্দ্ও বৃষ্টি ঝরিল না। রুষক বিপদ গণিগ। চারিদিকে অন্ন-কটের হাহাকার উঠিল। কিন্তু এই ঘোরতর বিপদকালে এই সমিতি-গুলিই কুষকের অশেষ উপকার সাধন করিল। ফলে তিন বৎসরের মধ্যে জার্মাণীর সর্ব্বিত্র প্রায় ছুই হাজার সমিতি স্থাপিত হইল। ত্যাগী রাফেজান তাঁহার কৃতকার্য্যের সুফুল দেখিয়া যাইতে পারেন নাই। ১৮৮৮ সালে তাঁহার মৃত্যু হয়।

রাফেজানের সমকালে আর এক মহাত্মা গরীবের তৃ:খাশ্রু
মুচাইবার ভার আপনা হইতেই গ্রহণ করিয়াছিলেন। তাঁহার নাম
ক্রানজ হারমন শুল্জ্ ডেলিজ (Frans Hermann Schulz
Delitsch)। তিনি জজের কার্য্য করিতেন। কিন্তু এই দায়িত্বপূণ কায্যের মধ্যে দেশের ছ্দশা মোচনের জন্ম তিনি চিন্তা
করিতেন। ২৮৫০ সালে শুল্জ্ প্রথম সমিতি স্থাপন করেন।
শুল্জ্ মধ্যবিত্ত এবং নাগরিক লোকের জন্ম সমিতি স্থাপন
করিয়াছিলেন এবং ইহাদের আর্থিক উন্নতি নাধন করাই তাঁহার
উদ্দেশ্য ছিল। তাঁহার সমিতি অসীম দায়িত্ববিশিষ্ট ছিল।
কিন্তু শেয়ার কিনিবার ও ডিভিডেও দেওয়া এবং যাহারা
কাষ্য পরিচালন করিত তাহাদিগকে পারিশ্রমিক দেওয়ার

ইটালীর মহাজনেরা কেমন উৎপীড়ক ছিল তাহা যাহারা ইংলণ্ডের স্থবিখ্যাত কবি শেক্ষপীয়ারের "মার্চ্চেণ্ট অব ভেনিস্' নামক নাটকথানি পড়িয়াছেন তাঁহাদিগকে আর বলিয়া দিতে হইবে না। শাইলকের মত কত হাদয়হীন মহাজন অর্থের জন্ম কত লোকের বৃকের রক্ত শোষণ করিয়াছিল তাহার ইয়ত্তা নাই। মহাজনের স্থদের হার শতকরা বাষিক সাত শত পর্যাম্ভ উঠিয়াছিল। মহাজনের এই অত্যাচারে সেই দেশে একজনেব প্রাণ কাদিয়া উঠিয়াছিল। তাঁহার নাম লুগী লুৎসাটি (Luigi Luzzatti)। তিনি মিলান নগরে শিল্প-বিদ্যালয়ে অর্থনীতি-শাস্ত্রের অধ্যাপক ছিলেন। রাফেজান ও ভুল্জের প্রতিষ্ঠিত সমিতিগুলি স্বচক্ষে দেখিয়া তিনি মিলান নগরে ১৮৬৬ সালে প্রথম সমিতি স্থাপন করেন। লুৎসাট্টির সমিতি রাফেজান ও ভল্জ্উভয়ের প্রণালীর সংমিশ্রণে গঠিত। লুৎসাট্টর সমিতির মূল কথা এই---

- (১) কেবল চরিত্রবান ও বিশাসী লোককে সভ্য করা হইবে।
- (২) প্রত্যেক সভ্যকে সমিতির অস্তত: একটা শেয়ার গ্রহণ করিতে হইবে। এই শেয়ারের টাকা দশটা মাসিক্ ওয়াদাতে পরিশোধ করিতে হইবে। শেয়ারের মৃল্য পঞ্চাশ লীরা বা ৩২ টাকা ছিল।
- (৩) যত শেয়ার ক্রয় করা হউক না কেন একজন সভ্যের মাত্র একটা ভোট থাকিবে।
  - (৪) সভাগণের দায়িত্ব সীমাবদ্ধ থাকিবে।

## যুণি দেশবন্ধ্ লাইত্রেরী। ঘুণি, রুষ্ণনগর, নদীয়া।

(৫) সভ্যগণ বিনা পারিশ্রমিকে কার্য্য করিবেন কিন্তু সভাপতি, হিসাবরক্ষক এবং ধনরক্ষক বেতন পাইবেন।

লুংসাট্টর প্রতিষ্ঠিত সমিতি হইতে ব্যবসায়ী এবং শিল্পীগণ টাকা কজ্জ লইতেন। কিন্তু তাঁহাদিগকে তিন মাসের মধ্যেই টাকা পরিশোধ করিতে হইত। লুংসাট্টর জীবিজকালে প্রার পঞ্চাশটী সমিতি ইটালীতে প্রতিষ্ঠিত হয়।

বিদেশের এই সমবায় আন্দোলন ভারতবর্ষের ক্লমকের পক্ষে থে অনুকুল হইবে তাহা প্রথমে বুঝিয়াছিলেন মান্তাঞ্চ গবর্ণমেণ্ট। তাই ১৮৯২ সালে মাল্রাজ গ্রহ্মেণ্টের আদেশৈ পাশ্চাত্য দেশে সমবায় সমিতির পদ্ধতি পরিদর্শন করিবার নিমিত্ত রাজকর্মচারী ক্রেভারিক নিকলসন সাহেব ইউরোপে গমন করেন। তিনি পাঁচ বংসর কাল ইউরোপের নানা স্থান পরিভ্রমণ করিয়া সমবায়-সমিতির কার্য্য-প্রণালী পর্যাবেক্ষণ করিয়া মাল্রাঞ্চ প্রবর্থমেণ্টের নিকট একখানি রিপোট দাথিল ক্রবেন। রিপোর্টে' তিনি রাফে**লান প্রণালী মতে** গঠিত শমবার-সমিতি এই দেশের পক্ষে উপযোগী হইবে বলিয়া यखवा প্रकाम कर्त्रम। ১৯০১ সালে সংযুক্ত প্রদেশের (United Provinces) ছোটলাট সার এ, পি, মাাকডোনেল সাহেবের চেষ্টায় তৎপ্রদেশে প্রায় দুই শত সমিতি স্থাপিত হয়। সার এডওয়ার্ড ম্যাকলেগানের চেষ্টায় পাঞ্চাবেও সমবায় সমিতি স্থাপিত হয় এবং ১৯০২ সালে সার পি. সি. লাম্বন সাহেবের উদ্যোগে বন্ধদেশে কয়েকটি সমিতি স্থাপিত হয় :

এই স্ব-চেষ্টার ফলে স্মবায় স্মিতি পরিচালনের জন্ম লর্ড কার্জনের শাসন কালে ভারতগবর্ণমেন্ট ১৯০৪ সালের দশ আইন প্রণয়ন করেন। (Co-operative Credit Societies' Act X of 1904)। এই আইন অনুসারে সাভ বৎসর কার্যা চালাইবার পর দেখা গেল যে ঋণদান ব্যতীত অতা কোন উদ্দেশ্যে সমবায় সমিতি গঠনের বাবস্থা কর: যাইতে পারে না। শিল্পী, ব্যবসায়ী প্রভৃতি গরীব লোকের। নিজেদের শিল্প ও ব্যবসাল্লের উন্নতির জন্ম সমিতি স্থাপন করিলে বিশেষ উপকৃত হইতে পারে। কিন্ত ইহার কোন বিদি উক্ত আইনে ছিল না। গ্রাম্য সমিতির তত্তাবধান ও মূলধন সংগ্রহের নিমিত্ত কোন প্রকার ইউনিয়ন বা দেটাল ব্যাক স্থাপনের বিধান ছিল না। এইসব অম্বরিগ দূরীকরণোদেক্তে ১৯১২ সালে নৃতন আইন সঙ্কলন হয়। ইহাকে ১৯১২ সালের সমবায় সমিতির ছুই আইন বলে (Co-operative Societies' Act II of 1912)। ভারতবর্ষে প্রত্যেক প্রদেশের ক্রমকের আর্থিক অবস্থাও স্থানীয় রীতিনীতির পার্থকা লক্ষিত হয়: ইহার প্রতি লক্ষ্য রাথিয়া প্রাদেশিক গ্বর্ণমেন্ট, আইনের ৪৩ ধারুঃ অমুসারে এই সব সমিতির কার্যা পরিচালনের জন্ম নিয়ম প্রণয়ন করিয়া থাকেন।

সমবায় আন্দোলন ধীরে ধীরে সারা বাংলা দেশে পরিব্যাপ্ত হইয়া পড়িয়াছে। ১৯২৭ সালেব ৩০শে জুন পর্যাস্ত বাংলা দেশে মোট সমবায় সমিতির সংখ্যা ১৫,৪৩৯; সভ্য সংখ্যা ৫,৪৭,৩২৫ এবং কার্য্যকরী মূলধন ৭.৫১,৭৭,০১৮ টাকা ছিল। মোট
সমিতির মধ্যে প্রাথমিক কৃষি ঋণদান সমিতির ( অসীম দায়িত্ব
বিশিষ্ট ) সংখ্যা ১৩,৩৩৬, সেণ্ট্রাল ব্যাল্ক ১০৩, যৌথ সরবরাহ
ও বিক্রয় সমিতি ৭৮, জল সরবরাহ সমিতি ৩৫০, এগ্রিকালচারাল
এসোসিয়েশন (Agricultural Association) ৩০, সীমাবৃদ্ধ
লায়িত্ববিশিষ্ট ঋণদান নমিতি ৩৬৩, ষ্টোর ৫৫, ধীবর সমিতি
১০৮, তন্তবায় সমিতি ২৩৩, রেশম শিল্প সমিতি ৪১, এণ্টিম্যালেরিয়া সমিতি ৪৫০, মহিলা সমিতি ৬। ইহা ছাড়া ত্ব্ম সমিতি,
পল্পী-সংস্কার সমিতি, শিক্ষা এবং অক্যান্ত বহু জুনক্ষিতকর সমবায়
সমিতি রহিয়াছে।

সতের বংসর পূর্বে আমাদের মহামান্ত সমটি বাহাত্ব সমবায় সম্বন্ধে যে ভবিষাৎ-বাণী করিয়াছিলেন ভাহ। ক্রমশঃ কলিতে আরম্ভ করিয়াছে। তিনি বলিয়াছিলেন—"If the system of co-operation can be introduced and utilized to the full I foresce a great and glorious future for the agricultural interests of this country."

"সমবায় প্রণালী প্রবর্ত্তিত করিয়া উহাকে যদি সম্পূর্ণরূপে কার্য্যকরী করা যায় তবে আমি এই দেশের কৃষককূলের এক গৌরবময় ভবিষ্যৎ দেখিতে পাইতেছি।"

সত্রাটের এই বাণী যে সার্থক হইতে চলিয়াছে তাহা এই দেশের ক্বয়কদের ভিতর সমবায়ের ফ্রন্ত প্রসার লক্ষ্য করিলেই বেশ বুঝা যায়। সমবায়ের ঘারা দেশ কেবল অর্থনৈতিক মৃক্তিসাধনের দিকেই অগ্রসর হইতেছে না। বিশ্ববাসী যদিও সভ্যতার দিকে ক্রমশঃ অগ্রসর হইতেছে তব্ও মান্ত্রে মান্ত্রে একটা ব্যবধান ও দ্রম্বের স্পষ্ট হইতেছে এবং মহাজন ও শ্রমিকের ভিতর বিদ্রোহের ভাব জাগিতেছে। এই দ্রম্ব ও হিংনাবিদ্বেরে ভাব দ্রীভূত হইয়া যাহাতে সাম্য, মৈত্রী ও শাস্তির ভাব আসে তত্দ্বেশ্য প্রতি বংসর ইংরাজী জ্লাই মাসে জগতের কেন্দ্রে কেন্দ্রে বিশ্ব-সমবায় উৎসব অন্বৃষ্টিত হইতৈছে।

আমরা আশা করি সে দিন বেশী দ্বে নয় বেদিন সমবায়ের ভিতর আসিয়া মাফ্ষের কেবল হিংসা, বিদ্বেষ ও দ্রম্বের ভাবই লোপ পাইবে না, পরস্ত ভবিশ্বৎ যুদ্ধ বিগ্রহাদির জন্ত মারাত্মক অস্ত্রশন্ত্রে স্পজ্জিত হইবার যে তীত্র আকাজ্জা জগতের প্রত্যেক জ্লাতির মধ্যে জাগিয়াছে তাহাও তিরোহিত হইবে।

"দেশটা জুড়ে ছেলে বুড়ো চিনে নেরে সমবায়,
এই জোগাবে পেটের খোরাক এই কুলাবে দেনার দায়।
তোরি ক্ষেতে ফলে সোনা,
তুই পেলিনে পেটের দানা,
হাড় কখানা থাচ্ছে গোণা নিত্যি নৃতন রোগের ঘায়।
তোরি গুণে দেশটা শীতল,
তুই পেলিনে পিপাসায় জল,
পাট-পচা জল, গিলে কেবল, চলে পড়িস্ যুমের পায়।

জুড়ে দে না চর্কা কাটা,
বারেক কাপড় পর না মোটা,
নিজের হাতে বোনা তাঁতে, মোটা কাপড় দেনা পায়।
আবার তোরা সম্জে খাঁটা,
মাটিরে ফের ভাব রে মা-টা,
বারেক তোরা উঠে দাঁড়া ভর করে আজ নিজের পায়।
দশ জনে ভাব দশের কথা,
থাক্বে না আর একের ব্যথা,
আপনি থোদা রইবে বাধা—ফলটুকু দে তাঁকি পাঁয়।"

## দ্বিতীয় অধ্যায়

#### বিভিন্ন পদের ব্যাখ্যা

#### সমবায়

সমবায় শব্দে আমরা কি বৃঝি ? সমবায় শব্দে সাধারণতঃ
আমরা মিলিত ইইয়া কাজ করা বৃঝিয়া থাকি। কিন্তু সমবায়
সমিতি বলিলে কয়েকব্যক্তির মিলিত যে কোন প্রতিষ্ঠানকেই
বৃঝাইবে না। তাহা ইইলে সমবায়-সমিতির সহিত আক্ত
সমিতির কি পার্থকা ? একটা উদাহরণ দিলেই বিষয়টা ভাল
করিয়া বৃঝা যাইবে। কয়েকজন কারিকর একত্র ইইয়া তাহাদের
সঞ্চিত অর্থ দারা একটা কারবার চালাইতে স্থির করিল।
কারবার পরিচালনায় প্রত্যেকেরই সমান অধিকার থাকিবে
এবং লাভের অংশ মূলধনের পরিমাণ অন্তসারে ভাগ না হইয়:
প্রত্যেকের প্রস্তুত মালের পরিমাণ বা ঐ প্রকার কোন আদর্শ

অফুসারে ভাগ হইবে। এইরূপ সমিতিকেই সাধারণতঃ সমবার সমিতি বলা যাইতে পারে।

তাহা হইলে সমবায় ও সাধারণ যৌথ-কারবারের মধ্যে কি প্রভেদ ? সমবায় সমিতি কয়েকজন সমভাবাপর ব্যক্তির সমাবেশ ও সাধারণ যৌথ কারবার (Joint Stock Company) কয়েক-জন অর্থশালী ব্যক্তির অর্থের সমাবেশ। সমবায় সমিতিতে মেম্বরগণ নিজেরাই অংশীদার এবং কর্মী; ভাহারা টাকা থাটায় ও নিদিষ্ট হারে স্থদ দেয়। সাধারণ যৌথ কারবারে অংশী-দারেরা নিজেরা কর্মী নয়; তাহারা মূলধন 'যোগায় ও তাহার ঘারা নিদিষ্ট হারে কর্মী নিযুক্ত করে। লাভের টাকা যাহার। মূলধন যোগায় তাহাদের মূলধনের অহুপাতে বিভক্ত হইয়া থাকে— এবং কারবার পরিচালনের ক্ষমতাও অংশের পরিমাণ অন্ত্যায়ী ব্যবহৃত হইয়া থাকে। কিন্তু সমবায় সমিতিতে ক্ষমতা ও লাভ অংশগত অর্থের পরিমাণ অনুযায়ী বিভক্ত হয় না। সমিতির কাষ্য পরিচালনে প্রত্যেক সভােরই সমান ক্ষমতা থাকে। এখানে সমস্ত সভ্যেরই সমান অধিকার এবং সমিতির লাভ বা লোকসান সম্বন্ধে যাহার যতই দায়িত্ব থাকুক না কেন কাহারও একটার অধিক ভোট দিবার অধিকার থাকে না।

দারিদ্রা হইতেই সমবায়ের উৎপত্তি এবং দরিদ্রের ছঃখ মোচন জ্যুই ইহার অভিত্ব। সভ্যুগণ তাঁহাদের অভাব ও অর্থকট্ট দূর করিবার জ্যুই মিলিত হইয়া সমবায় সমিতি গঠন করিয়া থাকেন হতরাং অভাব ও অর্থকট্টই তাঁহাদের মিলনের

কারণ। প্রথমে এই আন্দোলন ইউরোপের প্রমন্ত্রীবীদিগের মধ্যে প্রচলিত হয়, তৎপর কৃষকগণও তাহাদের পথ অমুদরণ করিয়া থাকে। উভয়েরই মূলধনের অভাব,—স্থতরাং এই সংগঠন মুলধনের উপর কোন ভিত্তি স্থাপন করে নাই। কেবলমাত্র ব্যক্তিত্বই (সমিতির সভাগণের প্রত্যেকের কাধ্য-ক্ষমতা) ইহার অক্সতম বৈশিষ্ট্য। কাজেই সমবায়ের প্রথম স্থত্র এই যে, সভ্যগণ মহাজন না হইয়া কম্মী হিসাবে যোগদান করিয়া থাকে। দিতীয় সত্র "দাম্য"। কারণ যথন কতিপয় লোক একই উদ্দেশ্যে সকলের নিমিত্ত নিলিত হয় তথন তাহাদিগের ভিতর কোনরপ পার্থক্য থাকিলে চলিবে না। তৃতীয় সূত্র সমবায়ের পক্ষে কিছুই নুহন নহে, কিন্তু সমিতির অভিত সম্বন্ধে উহা এতই প্রয়োজনীয় বে, তাহা বিশেষ উল্লেখযোগ্য---সংগঠন ইচ্ছা-প্রণে:দিত হওয়া চাই। চতুর্থ হত্তে এই বলা ঘাইতে পারে যে, সংগঠনের প্রত্যেক সভাই নিজ নিজ আর্থিক ও নৈতিক উন্নতির জন্ম চেষ্টা করিবে। তাহা হইলে সমবায় সমিতি বলিতে এই বুঝায় বে, ইহা এমন একটা প্রতিষ্ঠান যাহাতে সভ্যগণ স্বেচ্ছ,-প্রণোদিত হইয়া এবং সাম্যের ভাব বজায় রাখিয়া সকলের সমবেত চেষ্টায় নিজ নিত্র আর্থিক ও নৈতিক উন্নতিকল্পে মিলিত হয়। ইহার ন্লমন্ত :--

> "নকলের তরে সকলে আমর। প্রত্যেকে আমরা পরের তরে।"

কো-অপারেটিভ ্ আইন (Co-operative Societies' Act)

১৯১২ সালে যে ছই নং আইন বিধিবদ্ধ হইয়াছে তাহাকেই কে-অপারেটিভ আইন বলে এবং ঐ আইন অনুসারে ভারতবর্ষীয় সমবায় সমিতিসমূহের কার্য্য পরিচালিত হয়।

#### নিয়মাবলী (Rules)

প্রত্যেক প্রদেশের অংনৈতিক ও স্থানীয় রীতিনীতির প্রতি লক্ষ্য রাখিয়া স্থানীয় গবর্ণমেণ্ট আইনের ৪৩ ধারা অন্থ্যারে সমবায় সমিতি পরিচালনের যে যে নিয়ম প্রণয়ন করিয়াছেন তাহাকে গবর্ণমেণ্ট ফুলস্ (Government Rules) বলে।

#### উপবিধি (Bye-laws)

কো-অপারেটিভ আইন ও গ্রবর্ণমেন্ট প্রণীত নিয়মাবলী লঙ্ঘন না করিয়া, প্রত্যেক সমিতি নিজ নিজ কার্য্য পরিচালন করিবার জন্ম যে সকল বিধান মানিয়া চলিতে স্বীকার করে তাহাকে ঐ সমিতির উপবিধি বা বাই-ল বলা হয়।

#### সমবায় সমিতি (Co-operative Society)

বে সমস্ত সমিতি কো-অপারেটিভ আইন অনুসারে রেজেটারী হুইয়াছে তাহাকে সমবায় সমিতি বলে।

#### রেজিষ্ট্রার (Registrar)

প্রাদেশিক গ্রন্থেটিত (Provincial Government)
কো-অপারেটিত আইন অন্থ্যারে যে ব্যক্তিকে সমবায় সমিতিসমূহের রেজিট্রারের কার্য্য সম্পাদনাথ নিযুক্ত করেন তাঁহাকে
রেজিট্রার বলা হয়। বাংলা গ্রন্থেটের অধীনে সমবায় বিভাগ
বলিয়া একটি পূথক বিভাগ আছে। এই বিভাগের কর্ত্ত।
রেজিট্রার সাহেব। তাঁহার অধীনে পাঁচ বিভাগের জন্ত পাচজন
এসিস্ট্যাণ্ট রেজিট্রার আছেন। কাজের স্থবিধার জন্ত
তাহাদিগকেও রেজিট্রার সাহেবের কতক ক্ষমতা দেওয়া হইয়ছে।

#### সাকু লার (Circular)

আইন, গ্রব্মেন্ট-প্রণীত নিয়মাবলী এবং উপবিধি ছাড়। রেজিট্রার সাহেব সমবায় সমিতির কাষ্য পরিচালনের জন্ত সময় সময় যে সমস্ত বিধি-বাবস্থার প্রবর্তন কলেন সেইগুলিকে সাকুলার বলা হয়।

#### কেডারেশন (Federation)

গ্রাম্য সমিতির সভ্য প্রায় সকলেই সাধারণতঃ সরল, অনভিচ্ছ এবং অভাবগ্রস্ত কৃষিজীবী। সমিতি গঠিত করিয়া সজ্যবদ্ধ হইলেও ইহাদের অর্থাদি আদান প্রদান, সর্কবিষয়ে স্থপরামর্শ ধরং ঠিব পথে পরিচালিত করিবার জন্ম এই সমিতিগুলিকে দলবদ্ধ করিয়া প্রত্যেক জেলায়, মহকুমায় বা কোন স্থান বিশেষে
এক একটা কেন্দ্রীয় প্রতিষ্ঠান আছে। এই প্রতিষ্ঠানের নাম
সেন্ট্রাল ব্যান্ধ বা ইউনিয়ান। (যেমন ক্ষকের সমষ্টি লইয়া
প্রাম্য সমিতি তেমনই সমিতির সমষ্টি লইয়া দেন্ট্রাল ব্যান্ধ I)
কার্য্য পরিচালনের স্থবিধার জন্ম কোন কোন স্থলে ব্যক্তি
বিশেষকে সভ্যপদে গ্রহণ করিলেও সেন্ট্রাল ব্যান্ধ সমিতিগুলিরই
সম্মিলিত প্রতিরূপ।

সমবায়ের প্রসারের সঙ্গে সঙ্গে আবার এই সমস্ত সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষগুলিকে মিলিত করিয়া একটি বিরাট প্রতিষ্ঠানের স্থান্টি করিতে হইয়াছে। ইহাই প্রথমে বেঙ্গল কো-অপারেটিভ ফেডারেশন (Bengal Co-operative Federation) নামে কলিকাতায় স্থাপিত হয় এবং এক্ষণে বেঙ্গল প্রভিন্সিয়াল কো-অপারেটিভ ব্যাক্ষ (Bengal Provincial Co-operative Bank) নামে পরিচিত। এই প্রভিন্সিয়াল ব্যাক্ষ সমস্ত কেন্দ্রীয় প্রতিষ্ঠানের মূলধন বোগাইয়া থাকেন এবং অক্স ভাবেও সাহায়্য করিয়া থাকেন। সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষ ছাড়া অক্যাক্ত সমিতিও ইহার শেয়ার পরিম করিতে পারে এবং দরকার হইলে ডাইরেক্টারগণের অন্ত্মতি লইয়া কর্জ্বও লইতে পারে। এই সব সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষ এবং সমিতি সেখান হইতে অল্প স্থান্ট বিকা কর্জ্ব পাইয়া থাকে।

ঝণদান সমিতি ছাড়। অক্স সকল প্রকার সমিতিগুলিও এই ভাবে মিলিত হইয়া কেন্দ্রীয় সমিতি গঠিত করিতে পাবে। কলিকান্ডাব নিকটবন্তী দুগ্য-সমিতিগুলিকে লইয়া কলিকাভাষ Calcutta Co-operative Milk Societies' Union নামে একটা কেন্দ্রীয় সমিতি স্থাপিত হইয়াছে। বাংলা দেশের পাট বিক্রয় সমিতিগুলি মিলিত হইয়াছে। বাংলা Bengal Co-operative Wholesale Society নামে একটি কেন্দ্রীয় সমিতি গঠিত হইয়াছে, শিল্প-সমিতিগুলিকে মিলিত করিয়া শিল্পজাত দ্রব্যের বিক্রয়ের জন্ম এবং সমিতিগুলিকে কাঁচা মাল যোগাইবার জন্ম কলিকাতায় একটি কেন্দ্রীয় প্রতিষ্ঠান গঠিত হইয়াছে। সকল প্রকার সমিতিই এইভাবে মিলিত হইলে নানা ভাবে কাল্পের স্থ্রিধা হইতে পারে।

স্বতম্ভাবে কাথ্য করিবার অনিকার রক্ষা করিয়াও পূর্ণভাবে এই মিলনের নাম ফেডাবেশন (Federation)।

#### মেশ্বর (Member)

যে সমস্ত লোক বা সমিতি কো-অপারেটিভ আইন এবং কোন সমিতির উপবিধি অস্থ্যারে সমিতিতে ভটি হন, তাহাদিগকে সমিতির মেম্বর বা সভ্য বলে।

বিশিষ্ট এবং সাধারণ অংশীদার (Preference and

#### Ordinary Shareholder)

কোন কোন সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের ছই প্রকার অংশীদার থাকে—ব্যক্তিবিশেষ (individual) এবং সমিতি। দে সমস্ত ব্যক্তি শেয়ার ধরিদ করেন তাঁহাদিগকে বিশিষ্ট অংশীদার এবং আংশগ্রহণকারী সমিতিকে সাধারণ আংশীদার বলে। বিশিষ্ট আংশীদারগণ সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্ক হইতে কোন টাকা কর্জ্জ পান না, কিন্তু সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্ক হইতে লভ্যাংশ (ডিভিডেণ্ড) পাইবার দাবী তাঁহাদের অগ্রগণ্য। কেবল কার্য্য পরিচালনের স্থবিধার জন্মই বিশিষ্ট অংশীদারের প্রয়োজন হয়।

কোন কোন সেণ্ট্রাল ব্যান্ধ কেবল সমিতি লইয়। গঠিত হয়
অর্থাং কেবল সাধারণ অংশীদার থাকে। এই প্রকার সেণ্ট্রাল
ব্যান্ধকে বিশুদ্ধ সেণ্ট্রাল ব্যান্ধ বা Pure Type Central
Bank বলে। যে সমস্ত সেণ্ট্রাল ব্যান্ধে উভয় প্রক্রার অংশীদার
থাকে তাহাদিগকে মিশ্র সেণ্ট্রাল ব্যান্ধ বা Mixed Type
Central Bank বলে।

#### দায়িত্ব (Liability)

সমবায় সমিতির সভ্যগণের দায়িত তুই প্রকার। যথা, (১) সীমাবদ্ধ (সসীম) ও (২) অসীম।

(১) সীমাবদ্ধ-দায়িত্ব-বিশিষ্ট-সমিতির সভ্যগণের দায়িত্ব শেষার বা অংশ দ্বারা সীমাবদ্ধ অর্থাৎ সমিতি উঠিয়া গেলে এবং সমিতির দেনা পরিশোধ না হইলে দেনা পরিশোধের জন্ম প্রত্যেক সভোর নিকট হইতে তাহার অংশের বাবল পুরাপুরি টাকা আদায় যোগ্য। যেমন, কোন সভ্য ২০ টাকা মূল্যের একটা শেয়ার ধরিদ করিয়া ১০ টাকা দিয়াছে এবং অবশিষ্ট ০ টাকা আদায় করা হয় নাই। সমিতি উঠিয়া গেলে সমিতির যদি কোন দেনা থাকে তবে তাহা পরিশোধকল্পে অবশিষ্ট ১০ টাকা মাত্র তাহার নিকট হইতে আদায় করা যাইতে পারে। ইহার অতিরিক্ত আদায় করা যায় না। যে-সব সমিতির দায়িত্ব শেয়ার দারা সীমাবদ্ধ তাহাদের নামের শেষে একটা লিমিটেড (limited) শক্ষ ব্যবহার করিতে হয়।

অসীম-দায়িত্ব-বিশিষ্ট সমিতিব সভাগণের দায়িত্বের কোন
সীমা নির্দিষ্ট থাকে না। সমিতির সমস্ত দেনার জন্য প্রত্যেক
সভ্য দায়ী এবং সভ্যেরা মিলিত ভাবে দায়ী, ষেমন ইসলামপুর
সমিতির সভাসংখ্যা পনর জন। যে কোন কারণেই হুটক
সমিতি উঠিয়া গেল। প্রত্যেক সভ্য ২৫ টাকা করিয়া ৩৭৫ টাকা সমিতিতে ধারে। এই পনর জন সভ্যের মধ্যে তিনজনের
দেনা অনাদায়ী হইয়া পড়িয়াছে অর্থাৎ তাহাদের এমন কোন.
সম্পত্তি নাই যাহাতে ঐ দেনা আদায় হইতে পারে এবং অবশিষ্ট
সভ্যের সম্পূর্ণ টাকা আদায় করিলেও সমি তর দেনা শোধ হইবে
না। কাজেই ঐ তিনজন সভ্যের দেনার টাকা অবশিষ্ট বারজন
অথবা যে কোন সভ্যের নিকট হইতে আদায় হইতে পারে।

#### নিট্লাভ

কোন সমিতি পরিচালনের বিধিসঙ্গত থরচ বাদে যে লাভ হইয়া থাকে তাহাকেই সেই সমিতির নিট্ লাভ বলে।

## তৃতীয় অধ্যায়

## গ্রাম্য কো-অপারেটিভ ব্যাঙ্ক সম্বন্ধে আসল নয়টি কথা

(বোর্ড অব্ ডিরেক্টার ও কার্য্যকরী কমিটি) গ্রাম্য কো-অপারেটিভ ক্রেডিট্ সমিতির প্রত্যেক মেম্বরের যাহা জানা উচিত

#### সমিতি অথবা ব্যাক্ষের উদ্দেশ্য

শকল রকম দরকারী কাজের জন্য মেঘরদিগকে কম হুদে টাক। কর্জ দেওয়া, মেঘরদের টাকা জামানত রাথিয়া ভাহাদিগকে টাকা জমাইবার জন্য উৎসাহিত করা, আর সেই সঙ্গে সঙ্গে তাহাদের অবস্থা ভাল করা এবং চরিত্রের উন্নতি করাই কো-অপারেটিভ ব্যাহ্ব অথবা সমিতির উদ্দেশ্য। উপযুক্ত সর্ভে আবশুক্ষত মেঘরদিগকে টাকা ধার দেওয়া যেমন দরকার, টাকা জমাইবার জন্য মেঘরদের উৎসাহ দেওয়াও সমিতির তেমনি কর্ত্তব্য। কেন না, কেবল সন্তায় (কম হুদে) টাকা পাইলেই ত মাছ্যের অবস্থা ভাল হইবে না। অবস্থা ভাল ক্রিতে হইলে, সমস্ত বাজে থরচ কাটিয়া ফেলিতে হইবে এবং মাহার যে-টুকু আয় তাহা হইতেই কিছু কিছু করিয়া কোন

নিরাপদ জায়গায় ( যেখানে টাকা মারা যাইবার ভয় নাই ) টাকা জমাইয়া রাখিতে হইবে। সমিভির নিকট এইরূপ টাকা জমা রাখিলে, টাকা খুব নিরাপদে থাকিবে এবং তাহা ছাড়া ঐ টাকার উপর স্কদও পাওয়া যাইবে।

#### ২। মেম্বরদের দায়িত্ব

সমিতির ঋণের জন্য, মেম্বরদের মধ্যে সকলেই একত্রে দায়ী হইবে এবং সেই দায় অসীম; তাহার অর্থ, সমিতির মোট দেনার জ্ন্য,—তা সে যে-রকম দেনাই হউক না কেন,—প্রত্যেক মেম্বর তাহার নিজের সমস্ত সম্পত্তিসহ দায়ী থাকিবে। এইরপ সকলে একত্রে প্রত্যেক দায় স্বীকার করিয়া কর্জ্জ চাওয়াতে, সমিতি খুব কম স্থদে টাকা কর্জ্জ পায়। কোন একজন মেম্বর নিজে কিন্তু এরপ কম স্থদে টাকা আনিতে পারে না। সব মেম্বরেরাই ত আর এক সঙ্গে একত্রে পলাইয়া যাইতে, কিম্বা সম্পত্তি লুকাইয়া রাথিতে পারে না। একটা কাঠি ভাষা সহজে, এক আঁটি কাঠি কি সহজে কেউ ভাঙ্কিতে পারে?

এ। মেম্বরদের মধ্যে সকলে সকলের বিষয় জানা,
 ও ছফটচরিত্র লোকদের দলের বাহির
 করিয়া দেওয়ার আবশ্যকতা

সমিতির কাজ ভালরপে চালাইতে হইলে. সমিতির কাজ অৱ গণ্ডীর ভিতর ও বাছাই লোক লইয়া করাই ভাল। তাহা

হইলে মেম্বরেরা সকলেই সকলের বিষয় ভালরূপ জানাগুন। করিতে পারে, সকলেই সকলের উপর নজর ও শাসন করিতে পারে এবং কোন মেম্বরের চরিত্রের উপর একটু সন্দেহ হইলেই তাহাকে দলছাড়া করিতে পারে। এ কথা স্ব-স্ময়েই মনে রাধিতে হইবে যে, কেবলমাত্র বিখাসী,পরিশ্রমী ও ভাল চরিত্রের লোকই সমিতিতে ভর্ত্তি করা উচিত। কোন চুষ্ট লোককে.— তাহার পয়সাকড়ি যতই থাকুক না কেন, কিছুতেই ভর্ত্তি করা উচিত নহে, কেন না কর্জের টাকা কিস্তিমত পরিশোধ করিবার সময় সে যে থুবই বেগ দিবে তাহাতে কোন ভুল নাই। কিন্তু মেম্বর যদি ভাল লোক হয়, তাহা হইলে সে পরীব হইলেও সমিতিকে কথনই ঠকাইবে না। সেই প্রকার যে মেম্বর . স্বভাবতই কুঁড়ে ও খাটিতে চাহে না, সে লোকও কর্জের টাকা শোধ করিবার সময় গোলমাল করিবে। যে-সব মেম্বরেরা বভ স্থবিধার লোক নহে, তাহাদিগকে দলছাড়া করিতে সমিতির •সব সময়েই ক্ষমতা আছে।

#### 8। সমিতির উপবিধি—তাহার অর্থ কি?

বেই সমিতি গড়া হইল, সেই সময়েই সমিতির কাজ চালাইবার জন্ম কতকগুলি নিয়ম বাঁধা হয়। এই সব নিয়মগুলি কো-অপারেটিভ সমিতির আইন অন্থসারে রেজেঞ্চি করা হয়। এই নিয়মগুলিকেই সমিতির উপবিধি বলে। যদি এই উপবিধিমত সমিতি সব সময়ে ঠিক ঠিক কাজ করিয়া যায়, তাহা

হইলে সমিতি নিশ্চয়ই ভাল হইবে এবং কোন মেম্বরকেও কথনও লোকসানে পড়িতে হইবে না।

#### ৫। সাধারণ সভার ক্ষমতা এবং কর্ত্তব্য

সমিতির সকল মেম্বরগণ মিলিয়া যে সভা বসিবে, সেই নভার উপর সমিতির সমস্ত প্রধান ক্ষমতা দেওয়া থাকিবে। সমিতির তরফে কাজকর্ম করিবার জন্ম সাধারণ সভা, মেম্বরদের মধ্য হইতে বাছিয়া কয়েকজনকে পঞ্চায়েৎ বাহাল করিবে। এই পঞ্চামেৎ যদি ভালরপ কাজকর্ম না করে, তাহা হইলে সাধারণ সভা তাহাদিগকে ছাড়াইয়া দিতে পারিবে। কোন একজন মেম্বর সমিতির নিকট হইতে কত টাকা পর্যাম্ভ মোট কর্জ্জ গ্রহণ করিতে পারে এবং সমিতিই বা বৎসরের মধ্যে কভ টাকা পর্যাম্ভ মোট কর্জ্জ করিতে পারিবে, এ সমস্তই উক্ত সাধারণ সভাই ঠিক করিয়া দিবে।

#### **৬। পঞ্চায়েতের ক্ষম**তা

পঞ্চায়েৎ একত্রে মিলিয়া সমিতির মেম্বরগণের ম্থপাড
(প্রতিনিধি) হইয়া সব কাজকর্ম করিবে। এই সমস্ত কাজকর্ম
পঞ্চায়েৎ নিজেদের মধ্যে সভা করিয়া ঠিক করিবে। এইরূপ
সভা নিয়মমত মাসে একবার করিয়া কোন একটা ঠিক দিনে
(মেন প্রতি পূর্ণিমা তিথি, কিম্বা মাসের প্রথম কি দিতীয়
শুক্রবারে) বসিবে এবং সভায় য়া কাজ হইবে তাহা সমিতিয়
কার্যাবিবরণীর খাতায় লেখা থাকিবে। পঞ্চায়েতের মধ্যে

কেহ নিজে নিজে সমিতির কোন কাজ করিতে পারিবে না।
এমন কি, যিনি চেয়ারম্যান হইবেন, তাঁহারও এরপ কোন
ক্ষমতা থাকিবে না।

প্রাম্য সমিতি ব্যতীত সেণ্ট্রাল ব্যান্ধ বা অস্থান্থ সীমাবদ্ধ দায়িত্ব-বিশিষ্ট সমিতির এই সভার নাম "বোর্ড অব্ ডিরেক্টার্স"। ইহার সভ্যের সংখ্যা সংমতির আয়তন অস্থায়ী নির্দ্ধিই হইয়া খাকে। কার্য্য পরিচালনের স্থবিধার জন্ম এই ডিরেক্টার সভার কতক সভ্য লইয়া একটা কার্য্যকরী কমিটি (Working Committee) গঠিত হইয়া থাকে। বাহারা সর্বাদা উপস্থিত হইয়া সমিতির কার্য্য পরিচালনা করিতে পারেন, এইরূপ সভ্য লইয়াই কার্য্যকরী কমিটি গঠিত হয় এবং ডিরেক্টার সভা ইহার সম্পূর্ণ বা আংশিক ক্ষমতা উপবিধি অন্স্যারে এই কার্য্যকরী কমিটিকে দিয়া থাকেন।

## ৭। কি প্রকারে কর্জ্জ দেওয়া হয়

B

### কিন্তি কি রকমে বাঁধা হয়

পঞ্চায়েৎ তাহাদের সভায় কর্জ্জ দেওয়া মঞ্জুর করিবে।

যখন কোন মেম্বর কর্জ্জ চাহিবে, তখন সে টাকা লইয়া কি

করিবে তাহা বলিতে হইবে। পঞ্চায়েৎ তখন ভালরূপে
থোঁজ করিয়া দেখিবে যে সত্য সত্যই দরখাস্তকারী মেম্বর

ংয-পরিমাণ টাকা কর্জ্জ চাহিতেছে সেই পরিমাণ টাকা ও

যে-উদ্দেশ্তে থরচ করিবে বলিতেছে সেই উদ্দেশ্তে টাকা কর্জ করিবার তাহার আবশুক হইয়াছে কি না; এবং এইরূপ থোঁজ করিয়া দেখার পর তাহাদের বিচারমত কর্জ মঞ্জুর কি না-মঞ্র করিবে। সকল কর্জের জন্ম উপযুক্ত জামিন দিতে হইবে। যে কাজে খরচ করিবে বলিয়া টাকা কর্জ লওয়া হইয়াছে, সেই কাজে উপযুক্ত রকমে যদি এ টাকা না লাগান হয়, তাহা হইলে ঐ টাকা তৎক্ষণাৎ ফেরৎ দিবার জন্ম তলব হইবে। কৰ্জ মঞ্জুর করার সময়, কি জন্য কৰ্জ্জ লওয়া হইতেছে, কত টাকা কজ এবং যে মেম্বর কজ লইতেছে তাহার আয়ের প্রতি নজর রাথিয়া কিন্তি ঠিক করিতে হইবে। এইরপ একবার কিন্তির তারিথ ঠিক করিয়া দেওয়া হইলে, উক্ত কিন্তির টাকা মায় क्षम ठिक ठिक नमारा ज्यानाम नित्व इटेरवरे, टेटाएक कानजुर् থেলাপ চলিবে না। যদি কিন্তিমত টাক। আদায় দেওয়া না হয় এবং উক্ত ঋণ চলিতেই থাকে, তাহা হইলে মেম্বরেরা কথনই থরচ কমের দিকে দৃষ্টি রাখিয়া টাকা জমাইতে শিখিবে না এবং, ইহাতে সমিতির উদ্দেশুও নষ্ট হইবে।

৮। রিজার্ভ ফণ্ড ( জমান তহবিল ) কি প্রকারে

গড়িয়। তুলিতে হয় এবং তাহার উদ্দেশ্যই বা কি ?

সমিতি যে হারে কর্জ করে এবং যে হারে কর্জ দেয় এই

ছই হারের মাঝের লাভটা সমিতির কাজ চালাইবার খরচা বাদ

দিয়া সরাইয়া রাখা হয় এবং ইহাই জমিয়া "রিজার্ভ ফণ্ড" হয়।

সমিতিই এই ফণ্ডের মালিক। এই ফণ্ডের টাকা সমিতির মেম্বরদের মধ্যে ভাগ করিয়া কিম্বা বাঁটিয়া দেওয়া যায় না। এই ফণ্ডে টাকা জমাইয়া যথন ফণ্ড খুব বড় হইবে, তথন সমিতি ইচ্ছামত কৰ্জ্জ-টাকার স্থদের হার কমাইয়া দিতে পারিবে এবং এই ফণ্ড যতই বড় হইবে সাধারণের নিকট সমিতির পসার ততই বাড়িবে।

## ৯। সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্ক এবং সমিতির সহিত তাহার স<del>থ</del>ন্ধ

স্থবিধামত স্থান বিশেষে দেণ্ট্রাল ব্যাক্ষ থোলা থাকে। তাহাদের উদ্দেশ্য সমিতিগুলিকে টাকা কৰ্জ্জ দে ব্য়া ও তাহাদের দেখাওনা করা। সেন্টাল ব্যান্ধ সাধারণের নিকট হইতে টাক। আমানত লইয়া কিম্বা কৰ্জ্জ করিয়া টাকা উঠায়। এই টাকা সেন্ট্রাল ব্যাপ্ক সমিতিগুলিকে কর্জ্জ দেয়। সময়মত সমিতিগুলি यिन किश्वित है। का रमन्द्रीन व्यादक जानाय न। दनय, छाटा इटेरन সেটাল ব্যান্থ বাহিরের প্রার হারাইবে এবং সমিতিকে কর্জ দিবার জন্ম বাহিরের লোকের নিকট হইতে কোন টাকাও উঠাইতে পাইবে না। দেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের কাজ চালাইবার জন্য যে ডিরেক্টর-কমিটি (বা পঞ্চায়েৎ-সভা) গঠন করা হয়, তাহাতে সমিতিদের তরফে সমিতিদের লোকও থাকে। সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের সাধারণ সভায় সমিতিগুলি তাহাদের প্রত্যেকের তরফ হইতে ঐ সভাগ প্রতিনিধি পাঠায়, তাহারা সভার কাজে যোগ দেয় এবং সমিতিদের স্থবিবা অস্থবিধার কথা, তাহারা কি চায় না চায়, সব কথা বলে।

# চতুর্থ অধ্যায়

# কো-অপারেটি ভ্ আইন ও তৎসংক্রান্ত নিয়মাবলী

আইন এবং নিয়মাবলী সকলেরই ভালরূপ পড়া দরকার।
তাহা হইলে কাজের অনেক স্থবিধা হয়। এইখানে বিশেষ
ধারাগুলি কিংবা তাহার অংশবিশেষ ভালরূপ ব্ঝিবার জন্ম
বতদূর সংক্ষেপে সম্ভব এবং সহজ ভাষায় লেখা হইল।

### আইন

১৯০৪ দালে যে আইন বিধিবদ্ধ হয় তাহাতে কেবল ঋণদান দমিতি সমূহই বেজেষ্টারী হইত। কিন্তু ১৯১২ সালে ঐ আইন সংশোধিত হওয়ায় ( যাহাকে ১৯১২ সালের তুই আইন বলে ) এখন সর্বপ্রকার সমিতি গঠনের স্থবিধা করিয়া দেওয়া হইয়াছে। কো-অপারেটিভ সমিতি বিষয়ক আইনের প্রধান উদ্দেশ্য এই যে, কৃষক, শিল্পী, এবং অল্প আয়বিশিষ্ট অপরাপর ব্যক্তিদিগের মধ্যে মিতব্যয়িতা এবং স্থাবলম্বন শিক্ষা দেওয়া। জ্বয়েণ্ট ইক্ কোম্পানীর আইনের সঙ্গে এইখানেই বিশেষ পার্থক্য। ঐ আইন অন্থসারে যে-সব সমিতি গঠিত ও রেজেষ্টারী হয় অংশীদারগণের লাভের পরিমাণ বৃদ্ধি করাই তাহাদের সর্ব্বপ্রধান উদ্দেশ্য।

কো-অপারেটিত আইন (১৯১২ সালের ছুই আইন) সমগ্র

ব্রিটিশ ভারতে প্রচলিত। কিন্তু রিফর্মস বা শাসন-সংক্ষার প্রবর্ত্তনের ফলে প্রাদেশিক গবর্ণমেন্ট সমবায় সম্বন্ধে আইন প্রণয়নের অধিকার প্রাপ্ত হইয়াছে, বোধাই ও ব্রন্ধপ্রদেশ এই অধিকারের স্থযোগ লইয়াছে বলিয়া এই ছুইটি স্থলে এখন পৃথক আইন প্রচলিত।

যে সমিতির কোন সভ্য রেজিষ্টারী করা সমিতি, সেই সমিতির দায়িত্ব সীমাবদ্ধ ( যথা সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্ক বা ইউনিয়ন )।

সভ্যগণকে ধার দেওয়ার জন্ম তহবিল স্বাষ্ট করা যে সমিতির ভিদ্মেশ ও যাহার অধিকাংশ সভ্যই ক্লমক এবং মাহার কোন সভ্যই রেজিষ্টারী করা সমিতি নহে সেই সমিতি অসীম দায়িত্ব-বিশিষ্ট হইবে (৪ ধারা)।

যে সমিতির সভাগণের দায়িত্ব, অংশ বাশেয়ার-দারা সীমাবদ্ধ, সেহলে রেজিপ্রারী করা সমিতি ভিন্ন অপর কোন সভা মূলধনের এক পঞ্চমাংশের অধিক শেয়ার লইতে পারিবে না। কিংবা ঐ সমিতির শেয়ারে এক হাজার টাকার অধিক ঝার্থের দাবী করিবে না (৫ম ধারা)। [অর্থাৎ কোন সেন্টাল ব্যাদ্ধে ঘদি ছই প্রকার সভ্য থাকে (বিশিপ্ত ও সাধারণ) সেই সেন্টাল ব্যাদ্ধে কোন বিশিপ্ত সভ্যের শেয়ার এক হাজার টাকার অধিক হইবে না। কিন্তু যে কোন সাধারণ সভ্যের সমিতির শেয়ার একহাজার টাকার অধিক হইতে পারিবে। বাজালা দেশের গবর্ণমেন্ট নিয়ম করিয়াছেন যে, বিশিপ্ত সভ্যের শেয়ার সমিতির মোট শেয়ারের এক পঞ্চমাংশ পর্যান্ত হইতে পারিবে ]।

আঠার বৎসরের অধিক বয়স্ক অস্ততঃ দশন্ধন সভ্য ভিন্ন 'কোন সমিতি রেজিপ্রারী করা যায় না। তবে যে সমিতির সভ্য অক্ত কোন রেজেপ্টারী সমিতি—সেস্থলে ঐ নিয়মের ব্যতিক্রম হইতে পারে (৬ ধারা)। [অর্থাৎ কোন সেণ্ট্রাল ব্যাস্ক বা ইউনিয়ন রেজেপ্টারী করিতে হইলে দশজনের কম সভ্য হইলেও চলিবে]

যে সমিতির সমন্ত সভ্য রেজেইারী করা সমিতি, সেন্থলে ঐ
সকল রেজিইারী করা সমিতির প্রত্যেকের স্বপক্ষে যথাবিধি
ক্ষমতাপ্রাপ্ত ব্যক্তি দার। এবং যেন্থলে ঐ সমিতির সমন্ত সভ্য
রেজেইারী করা সমিতি নহে, সেন্থলে অপর দশজন সভ্য
কিংবা যেন্থলে দশ জনের কম অপর সভ্য থাকেন সেন্থলে
তাহাদের সকলের দ্বারা সমিতি রেজিইারী করণের দর্থান্ত
স্বাক্ষরিত হইবে (৮ ধারা)।

( বাঁহারা দরখান্তে সহি করিবেন তাঁহাদিগকে উপবিধিতেও সহি করিতে হইবে। দরখান্ত একখণ্ড এবং উপবিধি তিনখণ্ড যথারীতি সহি করিয়া রেজেন্তারী করিবার জ্বন্ত পাঠাইতে হয় )।

কোন রেজিষ্টারী করা সমিতির উপবিধি সম্হের কোন সংশোধন এই আইনমতে রেজিষ্টারীনা হওয়াপর্য্যন্ত গ্রাহ্ হইবেনা(১১ ধারা)

কোন রেজেষ্টারী করা সমিতির কোন সভ্য গবর্ণমেণ্ট প্রণীত নিয়মাবলী কিংবা সমিতির উপবিধি-নির্দিষ্ট মত টাকা না দেওয়া পর্যান্ত সভাপদের দাবী করিতে পারিবেন না ( >২ ধারা )। অসীম-দায়িত্ব-বিশিষ্ট সমিতির প্রত্যেক মেশ্বরের একটীমাত্র ভোট থাকিবে এবং শেয়ার দারা সীমাবদ্ধ-দায়িত্ব-বিশিষ্ট সমিতির প্রত্যেক মেশ্বরের উপবিধি অন্থয়ায়ী ভোট থাকিবে (১৩ ধারা)। এই ধারা অন্থসারে সীমাবদ্ধ সমিতির সভাগণের একাধিক ভোট দিবার অধিকারে কোন আইনসঙ্গত বাধা না থাকিলেও সমবায় নীতি-অন্থসারে কোন সভ্যের একাধিক ভোট দিবার অধিকাব থাকা বাঞ্ছনীয় নহে কারণ কো-অপারেটিভ সমিতির ম্লনীতি এই যে, প্রত্যেক সভ্যের সমান অবিকার থাকিবে। ইহা সভ্যগণের ব্যুক্তিত্বের উপর প্রতিষ্ঠিত; যৌথ-কোম্পানির মত কেবল অর্থের সমাবেশ দারা ব্যবসা করা নহে ]।

অসীম-দায়িত্ব-বিশিষ্ট কোন সমিতিতে কোন সভ্যের যে শেয়ার থাকে কিংবা ঐ সমিতির মূলধনে কোন সভ্যের যে স্বার্থ থাকে তাহা কিংবা তাহার কোন অংশ তিনি হস্তাস্তর করিতে পারিবেন না যদি—(ক) তিনি ঐ শেয়ার কিংবা স্বার্থ একবৎসরের অন্যুন কাল না রাথিয়া থাকেন।

এবং (খ) ঐ হস্তান্তর কিংবা চাৰ্জ্জ ঐ সমিতিকে কিংবা ঐ সমিতির কোন সভাকে করা না হয়।

অর্থাৎ:--

অসীম-দায়িত্ব-বিশিষ্ট কোন সমিতির কোন সভ্য তাঁহার অংশ (শেয়ার) নিম্নলিখিত নিয়মাহুসারে হস্তাস্তর করিতে পারেন:— (ক) ঐ অংশ বা শেয়ার > বৎসরের অধিক কাল থাকিলে ও (খ) ঐ হস্তান্তর সমিতির নিকট বা সমিতির শেয়ার কোন সভ্যের নিকট করিলে (১৪ ধারা)।

## 'রেজেফারী করা সমিতিসমূহের বিশেষ অধিকার

- ১। কোন সমিতি রেজেটারী করা হইলে উহা যে নামে রেজেটারী করা হইবে সেই নামে প্রচলিত থাকিবে এবং আবশুক্মত সুমন্ত কার্য্য করিবার ক্ষমতা ঐ নামে প্ররোগ করিতে হইবে (১৮ ধারা)
- ২। কোন সমিতি হইতে কোন সভ্য বীজ, সার, গবাদি পশু ও তাহার থাদ্য কৃষি ও শিল্পসংক্রান্ত কলকজা এবং কাঁচা মাল ইত্যাদি লইলে কিংবা সমিতি হইতে ঋণ লইয়া ঐ সমস্ত জিনিষ ধরিদ করিলে আঠার মাসের মধ্যে ঐ সমস্তের উপর অথবা কৃষিজাত ফসলের উপর সমিতির দাবী অভ্য পাওনাদারদিগের অপেক্ষা অগ্রগণ্য হইবে—অবভ্য প্রবর্ণমেন্ট রাজত্ব কিংবা জমিদারের ধাজানা ছাড়া (১৯ ধারা)। [কলিকাতা হাইকোটের মতে সমিতিও ঐ ঋণের জন্ম ডিক্রি না করিলে দাবী অগ্রগণ্য হইবে না]।
- ০। কোন সভ্যের বা ভূতপূর্ব সভ্যের ঋণের টাকা কোন সমিতি ভাষার প্রাপ্য শেয়ার, ডিভিডেণ্ড ও আমানতা টাকা হইতে বাদ দিতে পারে (২০ ধার।)

- ৪। কোন সভ্যের কোন রেজেন্টারী করা সমিতির শেয়ার
  আদালতের ডিক্রি বা আজ্ঞা ক্রমে কোক বা বিক্রয় করা যাইবে
  না (২১ ধারা)।
- ৫। কোন সভ্যের মৃত্যু হইলে কোন সমিতি তাহার
  শেয়ারের টাকা সমিতির উপবিধি বা গবর্ণমেন্ট-প্রণীত নিয়মাবলা
  অহসারে তাহার মনোনীত ব্যক্তিকে বা উত্তরাধিকারীকে
  হস্তাস্তরিত করিতে বা দিতে পারিবে। শেয়ার ছাড়া অপরাপর
  টাকাও মনোনীত ব্যক্তি বা উত্তরাধিকারীকে দিতে পারা যাইবে
  (২২ ধারা)।
- ৬। কোন ভৃতপূর্ব সভ্যের সমিতির ঋণের জন্ম দায়িত্ব তাহার সভ্যপদ ত্যাগের তারিথ হইতে হুই বৎসর পর্যান্ত থাকিবে (২০ ধারা)। স্থতরাং অসীমদায়িত্ব-বিশিষ্ট সমিতির কোন ভূতপূর্ব্ব মেম্বর সমিতি ত্যাগের হুই বৎসরের মধ্যে অপর কোন অসীম-দায়িত্ব-বিশিষ্ট সমিতির মেম্বর হুইতে পারে না।
- ৭। কোন সভ্যের মৃত্যুর সময় সমিতির যে ঋণ থাকিবে তাহার জন্ম সেই সভ্যের স্থাবর সম্প'ত মৃত্যুর তারিখ হইতে একবংসর কাল দায়ী থাকিবে (২৪ ধারা)।
- ৮। কোন সমিতি সভ্যগণের বা শেয়ারের যে তালিকা (রেজিন্টার) রাখে তাহাতে লিখিত সভ্য হইবার তারিথ ও সভ্যপদত্যাগের তারিথ প্রমাণস্বরূপ গণ্য হইবে (২৫ ধারা)।
- লান সমিতির কোন বহির লিখিত কোন দফার
   নকল প্রবর্থেন্ট প্রণীত নিয়্মাবলী অহুসারে সাটিফিকেট যুক্ত

হইরা কোন মোকর্দমায় দাখিল করিলে তাহা প্রমাণস্বরূপ গ্রাহ্ন হইবে (২৬ ধারা)। [গবর্ণমেণ্ট প্রণীত নিয়মাবলী অমুসারে ঐ সার্টিফিকেট সমিতির সেক্রেটারী বা রেজিষ্ট্রার সাহেব কর্তৃক ক্ষমতাপ্রাপ্ত অক্স কোন কর্মচারীকে দিতে হইবে]।

১০। রেজেন্টারী করা সমিতির শেয়ার এবং ডিরেক্টার সম্পর্কীয় নিদর্শন পত্রসমূহকে রেজেন্টারী করার বাধ্যতা হইতে অব্যাহতি দেওয়া হইয়াচে, অর্থাৎ ঐ সকল সম্বন্ধে ভারতবর্ষীয় রেজেন্টারীকরণবিষয়ক ১৯০৮ সালের আইনের ১৭ ধারার (১) প্রকরণের (২) ও (গ) দফার কোন কথা প্রযুক্ত হইবে না (২৭ ধারা)।

১১। রেজেন্টারী করা সমিতিকে নিম্নলিখিত মাশুল হইতে রেহাই দেওয়া হইয়াছে—(১) সমিতির লাভের উপর এবং সভ্যগণের শেয়ারের দরুণ ডিভিডেণ্ড কিংবা অপর টাকার উপর ইন্কাম ট্যাক্স বা আয়কর, (২) সমিতির বিষয়সংক্রান্ত কোন দলিলের উপর ন্ত্যাম্প মাশুল, (৩) রেজেন্টারীকরণের জন্ত ফিস্ (২৮ ধারা)। [এই সম্বন্ধে বিন্তারিত উপদেশ রেজিন্তার সাহেবের ১৯১৩ সালের ৯নং সার্কুলারে পাওয়া ষাইবে]।

রেজিষ্ট্রার সাহেবের অস্ক্রমতি লইয়া যে কোন সমিতি তাহার নিট লাভের টাকা হইতে একের চার অংশ রিজার্ভ ফণ্ডে রাধার পর বাকী টাকার দশ ভাগের এক ভাগ দাতব্য কার্য্যে দান করিতে পারে (৩৪ ধারা)। [ এস্থলে বলা আবশ্যক যে শিক্ষা, স্বাস্থ্য এবং সাধারণের হিতকর কার্য্যে দান কর। আইনসঙ্গত। ধর্মসম্বন্ধীয় কোন কাজে লাভের টাকা হইতে দান করা যায় না]।

রেজিষ্ট্রার সাহেব স্বইচ্ছায়, কালেক্টার সাহেবের অন্ধ্রোধে, কমিটির অধিকাংশ মেম্বরের অথবা অস্ততঃ একের তিন অংশ সভ্যের আবেদনে কোন সমিতির কার্য্য সম্বন্ধে তদস্ত করিতে পারেন কিংবা অন্ত কাহারও দ্বারা তদস্ত করাইতে পারেন। (৩৫ ধারা)।

রেজিষ্ট্রার সাহেব কোন সমিতির মহাজনের (creditor)
প্রার্থনা মত নিজে ঐ সমিতির বহি-পত্র পরিদর্শন করিতে পারেন
কিংবা অক্স কাহাকেও পরিদর্শনের জক্স আদেশ দিতে পারেন।
কিন্তু এরপ স্থলে পরিদর্শনের খরচা রেজিষ্ট্রার সাহেবের
নির্দ্দোন্থযায়ী পূর্বেই দাখিল করিতে হইবে (৩৬ ধারা)।

ষেস্থলে ৩৫ ধারা অনুসারে তদন্ত কিংবা ৩৬ ধারা অনুসারে
পরিদর্শন হয়, রেজিষ্ট্রার সাহেব সেন্থলে সমিতি, তদন্ত বা
পরিদর্শন-প্রাণী সভাগণ বা মহাজন (creditor) এবং সমিতির
কমিটীর বর্ত্তমান বা ভূতপূর্ব্ব কর্মচারীগণের মধ্যে উক্ত তদন্তের বা
পরিদর্শনের মোট থরচা বা উহার কতকাংশ ভাগ করিয়া আদায়
করিতে পারেন [৩৭ ধারা]।

০৭ ধারার খরচা ম্যাজিস্ট্রেটের নিকট প্রার্থনা করিয়া ঐ ব্যক্তির বা ব্যক্তিগণের অস্থাবর সম্পত্তি বিক্রয় করিয়া আদায় করা যাইতে পারিবে [৩৮ ধারা]। ০৫ ধারা অন্থসারে তদস্ত করার পরে, ০৬ ধারা অন্থসারে পরিদর্শন করার পরে অথবা তিনের চার ভাগ ট্ট মেম্বরের আবেদন-পত্র প্রাপ্ত ইইয়া বদি রেজিট্রার সাহেব মনে করেন যে ঐ সমিতি উঠাইয়া দিতে হইবে তবে তিনি ঐ সমিতি উঠাইয়া দিতে পারেন। যে কোন মেম্বর রেজিট্রার সাহেবের ঐ আজ্ঞার বিরুদ্ধে আদেশের তারিগ হইতে ত্ই মাসের মধ্যে আপিল করিতে পারেন [৩৯ ধারা]। [বাঞ্চালাদেশে এই- আপিল বিভাগীয় কমিশনার সাহেবের নিকট করিতে হয়]।

যে সমিতির রেজেষ্টারী করণের সর্ত্ত এই যে, উহার সভ্যগণের সংখ্যা অস্ততঃ দশ জন হইবে সেন্থলে কোন সময় দশ জনের কম মেম্বর থাকিলে রেজিষ্ট্রার সাহেব ঐ সমিতির রেজেষ্ট্রি বাতিল করিয়া দিতে পারেন [৪০ ধারা]।

প্রাদেশিক গ্রথমেণ্ট আইনের অভিপ্রায় কার্য্যে পরিণত করণার্থে সমস্ত প্রদেশ বা উহার কোন অংশের নিমিত্ত এবং কোন রেজেষ্টারী করা সমিতি কি ঐরপ সমিতির কোন খ্রেণীর নিমিত্ত বিধি প্রণয়ন করিতে পারেন [৪৩ ধারা]।

প্রাণেশিক গ্বর্ণমেণ্ট তাহার সাধারণ কিংব। বিশেষ আদেশে কোন রেজেষ্টারী করা সমিতিকে এই আইনের যে কোন বিধান হইতে মুক্তি দিতে পারেন [ ৪৬ ধারা ]।

কো-অপারেটিভ আইনে রেজেপ্টারীক্বত কোন সমিতি ভিন্ন অন্ত কোন ব্যক্তি বা কোন প্রতিষ্ঠান "কো-অপারেটিভ" শব্দ ব্যবহার করিয়া কোন ব্যবস। বাণিজ্য চালাইতে পারিবেন না। কিন্তু এই আইন আমলে আসিবার পূর্ব হইতে যদি কোন ব্যক্তি বা প্রতিষ্ঠান এই শব্দ ব্যবহার করিয়া থাকেন তবে তাহা দুষণীয় হইবে না [ ৪৭ ধারা ]।

### আইন-সংক্রান্ত নিয়মাবলী

কোন লোক যদি কোন অসীম-দায়িত্ব-বিশিষ্ট সমিতির মেম্বর হন তবে তিনি অন্য আর একটা অসীম-দায়িত্ব-বিশিষ্ট-সমিতির মেম্বর হইতে পারিবেন না। ঐরপ সমিতির সভ্য-পদ ত্যাগ করার ছই বৎসরের মধ্যেও কোন লোক কোন অসীম-দায়িত্ব-বিশিষ্ট-সমিতির মেম্বর হইতে পারিবেন না। অবশ্য রেজিষ্টার সাহেবের অনুমতি লইয়া মেম্বর হওয়া চলিবে। [৮ দফা]।

কোন দমিতি উর্দ্ধ সংখ্যা কত টাকা কর্জ করিতে পারে তাহা সাধারণ সভায় ঠিক করিবে—সীমাবদ্ধ-দায়িত্ব-বিশিষ্ট সমিতিতে ঐ কর্জের পরিমাণ সংগৃহীত শেয়ারের টাকার এবং রিজ্ঞাত কণ্ডের যে অংশ পৃথক ভাবে রাখা হইয়াছে তাহার সমষ্টির দশগুণের অধিক হইবে না।

কোন সমিতির কর্জ করিবার ক্ষমতা রেজিষ্ট্রার সাহেব নির্দ্দেশ করিয়া দিতে পারেন। [১০ দফা]। [অর্থাৎ তিনি ইচ্ছা করিলে সাধারণ সভায় যাহা স্থির হইয়াছে তাহা অপেক্ষাও টাকার পরিমাণ কমাইয়া দিতে পারেন ]।

রেজিষ্ট্রার সাহেব অথবা তাঁহার দ্বারা ক্ষমতাপ্রাপ্ত যে কোন ব্যক্তি যে কোন সমিতির বিশেষ সাধারণ সভা আহ্বান করিতে পারেন। [১১ দফা]।

কোন সমিতিতে ২১ বংসরের কম বয়স্ক মেম্বর এবং ঐ সমিতির কোন বেতনভোগী কর্মচারী ঐ সমিতির কার্যানির্বাহক কুমিটির মেম্বর হইতে পারিবেন না। কিন্তু শিল্পনামিতির বেতনভোগী কর্মচারী রেজিষ্ট্রার সাহেবের অন্তমতি লইয়া কমিটির মেম্বর হইতে পারেন। পূর্ব্ব হইতে রেজিষ্ট্রার সাহেবের অন্তমতি না লইয়া ক্রমাগত তিন বংসরের অধিক কোন মেম্বরই কমিটীতে থাকিতে পারিবেন না। অথবা ক্রমাগত তুই বংসর কার্য্য করিয়া পদত্যাগের পর কোন মেম্বর এরূপ অন্তম্মতি ব্যতীত তুই বংসরের ভিতর পুনরায় কমিটীর মেম্বর নির্বাচিত হইতে পারিবেন না বিশ্বরায় কমিটীর মেম্বর নির্বাচিত হইতে পারিবেন না বিশ্বরায়

কোন সমিতিতে বেতনভোগী কর্ম্মচারী নিযুক্ত করিতে. হইলে রেজিষ্টার সাহেব তাহার যোগ্যতা এবং জামিনের পরিমাণ সম্বন্ধ স্থির করিয়া দিবেন। (১৪ দফা)। (রেজিষ্টার সাহেব ১৯২৮ সালের ৪ এবং ৫নং সার্কুলারে স্থির করিয়া দিয়াছেন যে সেন্ট্রাল ব্যাক্ষের বেতনভোগী সেক্রেটারী এবং এসিস্ট্যান্ট সেক্রেটারীকে বঙ্গীয় সমবায় সংগঠন সমিতি প্রান্ত

এবং প্রভিন্সিয়াল ব্যান্ধ দ্বারা সমর্থিত সাটিফিকেট লইতে হইবে। কিন্তু স্থপারভাইজারদিগের সংগঠন সমিতির সাটিফিকেট লইলেই চলিবে)।

রেজিষ্ট্রার সাহেবের নিকট হইতে লাইসেন্স না লইয়া অর্থাৎ তাঁহার দ্বারা ক্ষমতাপ্রাপ্ত না হইয়া কোন সমিতির কোন বেতনভোগী কর্ম্মচারী কোন রেজিষ্ট্রারী সমিতি পরিদর্শন করিতে পারেন না। (১৫ দফা)। [ স্থপার-ভাইজারকে ইংরাজী সালের প্রথমে রেজিষ্ট্রার সাহেবের নির্দিষ্ট ফরমে লাইসেন্সের জন্য আবেদন করিতে হইবে। লাইসেন্স এক বৎসরের জন্য দেওয়া হয়। সেন্ট্রাল ব্যাঙ্কের বেতনভোগী সেক্রেটারী এবং এ্যাসিস্ট্যান্ট সেক্রেটারীকেপ্ত লাইসেন্সের জন্য আবেদন করিতে হয়।

সমিতি হইতে কোন মেম্বরের নাম কাটিয়া তাঁহাকে বিতাড়িত করিলে তাঁহার শেয়ারের টাকা বিনা স্থদে ঘুই বৎসর পর ফেরত পাইবেন (২৩ দফা)।

সেণ্ট্রাল ব্যাক্ত কিংবা অন্য কোন সীমাবদ্ধ দায়িত্ব-বিশিষ্ট সমিতিতে কোন মেম্বরকে তাঁহার প্রদত্ত শেয়ারের দশগুণের বেশী কর্জ্জ দেওরা হইবে না।

কোন সমিতির কোন মেম্বরের থেলাপী কিন্তির টাকা আদায়ের সময় বাড়াইয়া দিলে সেই মেম্বরের জামিনদারের লিপিত সম্মতি লইতে হইবে [২৫ দফা]।

অসীম-দায়িত্ব-বিশিষ্ট যে সব সমিতিতে শেয়ারের ব্যবস্থা

নাই, তাহার নিট লাভের সমস্ত টাকাই রিজার্ভ ফণ্ডে রাথিতে হইবে [২৬ দফা]।

রেজিষ্ট্রার সাহেবের অন্থমতি ছাড়া অসীম-দায়িত্ব-বিশিষ্ট কোন সমিতি ৫০ জনের অধিক মেম্বর রাখিতে পারিবে না (২৭ দফা)।

অদীম-দায়িত্ব-বিশিষ্ট যে সমস্ত সমিতিতে শেয়ারের ব্যবস্থা আছে সেই সব সমিতির নিট লাভের টাকা হইতে ২৬ [৩] দফার বিধানান্ত্র্সারে কিছু রিজার্ভ ফণ্ডে রাথিয়া বাকী টাকা হইতে রেজিষ্ট্রার সাহেবের অন্ত্রমতি লইয়া প্রদত্ত শেয়ারের টাকার ১০/০ নয় টাকা ছয় আনা হার পর্যান্ত ডিভিডেণ্ড দেওয়া যাইতে পারিবে।

সেন্ট্রাল ব্যাক কিংব! অন্য কোন দীমাবদ্ধ দায়িত্ব-.
বিশিষ্ট-সমিতি অভিট করিয়া যদি অভিটার সমিতির কোন
পাওনা টাকা অনাদায়ী হইবে বলিয়া রিপোর্ট করেন ভবে
রেজিষ্ট্রার সাহেবের অন্তমতি না লইয়া ভিভিডেণ্ড দেওয়া
যাইবে না। [২৮ দফা]।

## পঞ্চম অধ্যায়

### বিভিন্ন প্রকারের সমিতি

পৃষ্ঠকের প্রারম্ভে সমবায় সমিতির যে ব্যাখ্যা দেওয়ং হইয়াছে তাহা হইতে ইহা বুঝা যায় যে, যথন কয়েকজন ব্যক্তি কোন বিশেষ অভাব বা অস্থবিধা ভোগ করে তথন তাহারা সমবায় প্রণালীতে সজ্মবদ্ধ হইলে, সকলের সমবেত চেষ্টায় সেই অস্থবিধা সহজেই দ্র করিতে পারে। এই মৃল্ নীতির অস্থসরণ করিয়া, সমবায় আন্দোলনের স্থাষ্ট, এবং সেদিন হইতে পৃথিবীর নানা দেশে, সমবায় নানা আকার বারণ করিয়া মানবের হুংখ নিবারণ করিতেছে। উদ্দেশ্যভেদে সমবায় সমিতি বিভিন্ন প্রকারের হইয়া থাকে। সমিতিগুলিকে কয়েকটা বিশেষ শ্রেণীতে বিভাগ করা অত্যন্ত কঠিন কাজ। তবে মোটাম্টি নিয়লিথিত কয়েকটা শ্রেণীতে বিভাগ করা যাইতে পারে।

- (১) ঋণদান
- (২) উৎপাদন
- (৩) ক্রয়
- (৪) বিক্ৰয়
- (e) উৎপাদন এবং বিক্রয়

"Co-operation in Many Lands"বহিতে সমস্ত সমিতি-গুলিকে নিম্নলিখিত হুই ভাগে বিভাগ করা হুইয়াছে:— [ক] উৎপাদনের উদ্দেশ্য সমবায় (co-operation for production).

সমবায় প্রণালীতে জব্যের উৎপাদন (for production of goods) যথা:—সমবায় কৃষি সমিতি।

- (২) শ্রমিক ইত্যাদির সমবায়ে সমাজের প্রয়োজনীর কোন কার্য্য নির্ব্বাহ করা (for production of services) যথা:—সমবায় ছাপাথানা সমিতি।
- . (খ) সভ্যগণের প্রয়োজনীয় দ্রব্যশংগ্রহ বা অন্ত প্রকার ব্যবস্থার জন্ম সমবায় (co-operation for consumption).
- (১) সভাগণের প্রয়োজনীয় দ্রব্যসংগ্রহের ব্যবস্থা করা (for consumption of goods).

যথা:--সমবায় প্রণালীর দোকান ( Stores ).

(২) সভ্যগণের প্রয়োজনীয় কোন বিষয়ের স্থ্রবস্থা করা (for consumption of services).

যথা: — সমবায় ঋণদান সমিতি, সমবায় ন্যালেরিয়া নিবারণী সমিতি, ইত্যাদি।

এই প্রকার সকল সমিতিই আবার অবস্থাভেদে (১) অসীম ও সীমাবদ্ধ-দায়িত্ব-বিশিষ্ট হইয়া থাকে। সমিতির এই দায়িত্ব , সম্বন্ধে প্রথম অধ্যায়ে বিস্তারিত ভাবে আলোচনা করিয়াছি।

কিন্তু এন্থলে বলা আবশুক যে, সমবায় সমিতির আইনে
নিম্নলিখিত হুইটা বিষয়ের বিধান করা হুইরাছে:—

(১) যে সমিতির অধিকাংশ সভ্য রুষক এবং যাহার উদ্দেশ্য

ষ্পর্থ সংগ্রহ করিয়া মেম্বরদের মধ্যে টাকা কর্জ্ঞ দেওয়া সেই সমিতি স্থানাম্যান্ত্রনিষ্টি হইবে। যথা—গ্রাম্য-ঋণদান সমিতি—।

(२) যে সমিতির সভ্য অক্স একটা রেজেন্টারী করা সমিতি, সেই সমিতি সীমাবদ্ধ-দায়িত্ব-বিশিষ্ট হইবে। যথ।—সেন্ট্রাল ব্যাস্ক।

ইহা ছাড়া অন্ত সর্বপ্রকার সমিতিই অবস্থাতেদে সীমাবদ্ধ বা অসীম দায়িত্ব-বিশিষ্ট হইতে পারে।

বান্ধালা দেশে অন্তান্ত প্রকার সমিতি অপেক্ষা; ক্লবি ঋণদান সমিতির সংখ্যাই অত্যন্ত বেশী এবং দিন দিন এই প্রকার সমিতির সংখ্যা আরও বেশী হইতেছে। দেশের প্রায় শতকরা ১০ জন লোক ক্লবিজীবী। এই সব সমিতির দ্বারা কৃষকেরা যে উপক্বত হইতেছে তাহাতে আর কোন সন্দেহ নাই।

কিন্তু ক্লমকদের তুইটি হালের গক্ষ, বীজ বা বীচালী কিনিবার বা থোরাকির জন্ম বা অন্য অভাব অন্টনের জন্ম টাকার যোগাড়
\* করিয়া দিলেই ত ক্লমকদের সর্ব্বালীন উন্নতি হইতে পারে না।
এই যে রৌদ্রে পুড়িয়া রৃষ্টিতে ভিজিয়া তাহারা কদল
. উৎপাদন করে তাহার উপযুক্ত মূল্য তাহারা ত পায় না।
জগতের মধ্যে একমাত্র ক্লমক কিনিবার সময় জিজ্ঞাসা
করে, "কত দাম ?" এবং বেচিবার সময়ও জিজ্ঞাসা করে,
"কত দাম ?" ক্লমক নিত্যপ্রয়োজনীয় জিনিষ বখন কেনে
তখনও ব্যবসামীর উপর তাহাকে নির্ভর করিতে হয়।

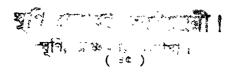
ব্যবদায়ীর৷ বে দাম হাকে দেই দামেই কুষককে দ্রব্যাদি কিনিতে হয়। আবার ক্লয়কের উৎপন্ন দ্রব্য বিক্রয় করিবার সময়ও সেই ব্যাপারই চলে। এই সব কারণে রুষকের অবস্থার সমাক্ উন্নত হইতেছে না। ইহার প্রতিকার করিতে হইলে कृषकिंगितक मगवारात्र ভिতর আসিয়া मञ्चवक इहेर् हहेरव এবং একদঙ্গে দ্রব্যাদি ক্রয়-বিক্রয়ের ব্যবস্থা করিতে হইবে। "কানাভার গম উৎপাদনকারীরা ইউরোপীয় ক্রেভাদের নিকট গম বিক্রয় করিত, এঞানকার মতই দর ঠিক করিয়া দিত ক্রেতা, विटक्का नत्यु। अवरमर्य अम উৎপাদনকারীরা দল বাঁধিল, তাহার৷ সজ্যবদ্ধ হইয়া সমস্ত গম একত্র করিয়া গট হইয়া বসিল এবং ক্রেতার নিকট দর হাঁকিতে লাগিল।" ক্রেতা গম উৎপাদনকারীর ইচ্ছাতুষায়ী দাম দিতে বাধ্য হইল। এইটুকু করিয়াই তাহার। ক্ষান্ত হইল না। নিজেদের প্রয়োজনীয় দ্রব্যাদিও এই সব সমিতি সরবরাহ করিতে লাগিল। তাহারা ত নিজেদের উৎপন্ন দ্রব্যের উপযুক্ত মূল্য পাইলই। তাহা ছাড়া এই সব সমিতি হইতে নিজেদের প্রয়োজনীয় দ্রব্যাদি কিনিবার দক্ষণ ঠকিল না। ইহার পর সমিতির যাহা লাভ হইবে তাহার উপরও একটা দাবী থাকিল। কানাডা, ডেনমার্ক, আয়ার্ল্যাণ্ড প্রভৃতি দেশের কুষকেরা এই প্রণালীতে কার্য্য করিয়া বিশেষ উন্নতি লাভ করিয়াছে।

স্থের বিষয় আমাদের দেশের ক্ষকেরা সভ্যবদ্ধ হইয়। সমবায় প্রণালীতে কার্য্য করিয়া যাহাতে উন্নত হয় তাহার ক্রত

চেষ্টা চলিতেছে. এবং এই উদ্দেশ্য সফল করিবার জন্ম কয়েকটী পার্টের ও ধান্তের সমিতি (Co-operative Sale and Supply Society ) স্থাপিত হইয়াছে। পাট বাঙ্গালার ক্রমকেরা উৎপাদন করে। কিন্তু পরিশ্রম হিসাবে মূল্য কিছুই পায় না, মাঝখান হইতে দালাল ও ফড়িয়ারা লাভবান হয়। ক্লুষক যাহাতে মধাবর্ত্তী ব্যবসায়ী ও দালালের বিলোপ সাধন করিছা থরিদারদের নিকট নিজের দ্রবাদি বিক্রয় করিতে পারে তাহাই হইতেছে এই সব সমিতির লক্ষ্য। এই প্রকার সমিতি স্থাপন করিতে প্রত্যেক দেণ্টাল ব্যান্ধের চেষ্টা কুরা উচিৎ। **নে**ণ্ট াল ব্যাঙ্কের এলাকাস্থিত প্রত্যেক সমিতির প্রত্যেক মেম্বর যাহাতে এই সমিতির একটা করিয়া শেয়ার থরিদ করে এবং পাট ়বাধান্ত সমিতিতে জমা দেয় তৎপ্রতি লক্ষ্য থাকা দরকার। মেম্বরদিগকে এই সমস্ত সমিতির উদ্দেশ্যও ভালরপ ব্যান দ্রকার। পাট কিংবা ধাক্ত সমিতিতে মজুত করিলে তৎক্ষণাৎ বাজার দরে তাহার মূল্য অথবা মূল্য বাবদ অগ্রিম কতক টাক। লইতে পারে, দালাল ফড়িয়ার নিকট আর যা তা দরে বিক্রয় করিতে হয় না। অনেকেই জানেন দালাল ফডিয়ার। কত কুষককে কত •ভাবে ঠকায়। এই প্রকার সমিতি স্থাপিত হইলে আর ঠকিতে হয় না। এই সব সমিতিকে লইয়া একটা কেন্দ্রীয় সমিতি (Bengal Co-operative Wholesale Society) কলিকাতায় স্থাপিত হইয়াছে। বঙ্গীয় সমবায় সংগঠন সমিতি (Bengal Co-operative Organisation Society ) এवः भाननीय রেজিষ্ট্রার সাহেব চেষ্টা করিতেছেন যাহাতে এই সব সমিতি দেশের ভিতর আরও প্রতিষ্ঠিত হয়। প্রত্যেক রুষকের এবং প্রত্যেক দেশহিতৈষী ব্যক্তির এই সব বিষয়ে অবহিত হওয়। বাঞ্চনীয়।

এই প্রদক্ষে একটা বিষয়ের উল্লেখ করিতেছি। উৎপাদকেরা সমবায় প্রথায় মিলিত হইলে কতদূর সফলতা লাভ করিতে পারে কলিকাতায় হুগ্ধ সমিতির ইউনিয়ন তাহার একটা প্রকৃষ্ট উদাহরণ। কুনকদের পক্ষে ত্বগ্ধ বিক্রয়ের আয় তাহাদের উপরি পাওনার মত। এইজন্ম ফড়িয়াবা গোয়ালা ইহাদের নিকট হইতে থুব সন্তায় হগ্ধ ক্রয় করিয়া নিকটবন্তী যে কোন জলাশয় হইতে জলমিশ্রিত করিয়া সেই মিশ্রিত তুগ্ধ কলিকাতায় আনিয়া প্রচর লাভ করিত! উৎপাদক ও থরিদার উভয়েরই লোকসান হইত। ক্নয়কেরা এখন সমবার সমিতি স্থাপন করিয়াছে এবং ইহাদের কেন্দ্রীয় সমিতি কলিকাতায় স্থাপিত হইয়াছে। এবং গ্রাম্য সমিতিতে যত চুগ্ধ সংগৃহীত হয় কেন্দ্রীয় সমিতি (Milk Union) তাহার সমস্তই বিক্রয়ের ব্যবস্থা করে। এখন এই সমিতির দারা কলিকাতায় বিশুদ্ধ ত্বন্ধ সরবরাহ হইতেছে এবং সমিতির কার্য্য স্থচারুদ্ধপে সম্পাদিত হইতেছে।

এই সম্পর্কে নওগায়ের গাঁজা সোসাইটীরও উল্লেখ করা গাইতে পারে। পূর্বের গাঁজার চাষীরা দালালদের হাতে নানা প্রকারে ঠকিত। এখন সমিতি স্থাপিত হওয়ায় প্রত্যেক



মেম্বর নিদ্দিষ্ট হারে গাঁজার মূল্য পায় এবং সমিতির লাভ হইতেও কতক অংশ বোনাস্ (bonus) স্বরূপ পায়।

সমবায়ের সাহায়ে যে কেবল কৃষকই উল্লভ হইতে পারে তাহা নহে। দেশের সব শ্রেণীর লোকই সম্বায় প্রণালীতে নিষ্ঠার সহিত কার্য্য করিলে বিশেষ ভাবে উপক্ত হইতে পারে। তন্তুবায় তন্তুবায়-সমিতি স্থাপন করিয়া তাহার ব্যবসায়ের স্থবিধা করিতে পারে, মংস্য-ব্যবসায়ী ধীবর সমিতি, শিল্পী শিল্প-সমিতি স্থাপন দারা ট্রনতি লাভ করিতে পারে। ইহা ছাড়া যাঁহারা সহর বা বন্দরে বসবাস করিতেছেন তাঁহারাও নিজেদের প্রয়োজন ও উন্নতির জন্ম সমবায় সমিতি স্থাপন করিতে পারেন। এইসব সমিতি স্থাপন করিলে তাঁহারা যে কেবল কম স্থদে টাকা কর্জ্জ পাইবেন তাহা নহে। নিজেদের দামাক্ত আয় হইতে কতক কতক বাঁচাইয়া জমা করিতে পারিবেন। তার পর 'ষ্টোর' বা সরবরাহ সমিতি <sup>•</sup> স্থাপন হারা আপনাদের জীবনধারণের জন্ম নিত্য প্রয়োজনীয় দ্রব্য ক্রয় করিবার স্থব্যবস্থা করিতে পারেন। ইহাতে তাঁহারা - ছইপ্রকারে লাভবান হইতে পারিবেন। টাট্কা ভেজালশূন্য খাঁটী মাল কিনিতে পারিবেন এবং সমিতি নিজেদের বলিয়া ঠকিবারও কোন ভয় থাকিবে না। ইহা ছাড়া ধাহা লাভ হইবে তাহারও অংশ পাইবেন। তবে এইদব সমিতি চালাইতে হইলে ব্যবসা-বুদ্ধি ও অভিজ্ঞতার প্রয়োজন। এই ব্যবসা-বৃদ্ধি এবং অভিজ্ঞতার অভাবে বাঙ্গালা দেশে এই

প্রকারের কতকগুলি সমিতি সফলতা লাভ করিতে পারে নাই।
এই সব সমিতি পরিচালন করিতে নিম্নলিথিত বিষয়গুলির
উপর বিশেষ লক্ষ্য রাখিতে হইবে:—

- (১) ভাল মাল বিক্রয় করিতে হইবে।
- (२) (क्वन नगम विक्य इहेरव।
- (৩) বাজার দরে জিনিষ বিক্রয় করিতে হইবে।
- ি (৪) প্রথমে কোন লভ্যাংশ বিতরিত হইবে না। পরে লাভ এবং রিজার্ভ ফণ্ড বেশী হইলে শত করা ৬।• ছয় টাকা চারি আনার অনধিক ডিভিডেণ্ড দেওয়া যাইতে পারিবে।
- (৫) মেম্বরিগকে সমিতির প্রতি আস্থাবান থাকিতে হইবে এবং তাহার নিদর্শনস্বরূপ তাহাদের প্রয়োজনীয় এবং উৎপন্ন দ্রব্যাদি সমিতি ভিন্ন অন্ত কোথাও ক্রয় বা বিক্রয় করিবেন না।

এই ছই প্রকার সমিতির বিশেষত্ব এই যে একটির (Producers' অর্থাং উৎপাদক-সমিতির) লক্ষ্য মেম্বরদের' উৎপন্ন দ্রব্য দালাল বা ফড়িয়ার হাত দিয়া বিক্রয় না করিয়া যত দূর স্থবিধা মত দরে বিক্রয়ের ব্যবস্থা করা এবং অক্স সমিতির (Consumers' অর্থাৎ থরিদ্যার সমিতির) লক্ষ্য এই যে মধ্যবর্ত্তী ব্যবসায়ীকে লাভবান হইবার স্থবিধা না দিয়া মেম্বরদের প্রয়োজনীয় জিনিষ সরবরাছ করা।

আজ ম্যালেরিয়ায় দেশ উজাড় হইয়া যাইতেছে। কিন্ত কাহারও এমন শক্তি নাই যে দেশ একা দেশকে ইহার কবল হইতে মুক্ত করিতে পারে। ইহার জন্ম নিজেদের ভিতর সহযোগিতা বা সমবায় চাই। যে গ্রামে ম্যালেরিয়ার প্রকোপ দেখা গিয়াছে সেই গ্রামের লোক মিলিয়া একটা ম্যালেরিয়া নিবারণী সমিতি স্থাপন করিয়া ম্যালেরিয়ার বীন্ধাণু গ্রাম হইতে দ্রীভূত করিতে পারে। এইরপ সমিতি স্থাপন করিলে ডিষ্টাক্ট বোর্ড সাহায্য করিয়া থাকে। কলিকাতার সেন্ট্রাল এ্যান্টিম্যালেরিয়া সমিতি ও এই সমস্ত সমিতিকে সাহায্য করিয়া থাকে।

দেশে অনেক জল সরবরাহ সমিতি স্থাপিত হইয়াছে এবং স্থানে স্থানে মহিলা সমিতিও স্থাপিত হইতেছে। আজ-কাল মধ্যবিত্ত লোকদের মধ্যে যে প্রকার বেকার সমস্থা দাঁড়াইয়াছে তাহাতে মনে হয় যে সমবার সমিতির আশ্রয় লইলে এই সমস্থার অনেকটা সমাধান হইতে পারে। বর্ত্তমানে চাব আবাদের দিকে দেশের অনেকেরই দৃষ্টি পড়িয়াছে। সমবায় সমিতিস্থাপন করিয়া অধিক পরিমাণে জমি বন্দোবস্ত করিয়া চাধ-আবাদ করিলে ইহার দারা অনেকেই জীবিকা নির্ব্বাহের পথ করিয়া লইতে পারেন।

উপরে যে সব বিষয় সংক্ষিপ্ত ভাবে লেখা হইল তাহা হইতে বুঝা ষাইবে যে জীবনের প্রত্যেক ক্ষেত্রে সমবায় দারা আমরা উপক্বত হইতে পারি। [ এই সব সমিতি স্থাপন করিতে হইলে একখণ্ড দরখান্ত, তিন খণ্ড বাই-ল বা উপবিধি যথারীতি দন্তখত করিয়া রেজেষ্টারী করিবার জন্ম রেজিষ্টার সাহেবের নিকট পাঠাইতে হয়। কিন্তু অসীম-দায়িত্ব-বিশিষ্ট সমিতি স্থাপনের জ্ঞান্ত দরখান্ত, উপবিধি ছাড়াও মেম্বরদের সম্পত্তি ও দেনারও একখণ্ড তালিকা এবং সমিতি স্থাপনের যে প্রাথমিক রিপোর্ট রহিয়াছে তাহাও পূরণ করিয়া দাখিল করিতে হয়]।

# ষষ্ঠ অধ্যায়

### গ্রাম্য সমিতি পরিচালনের নিয়ম

গ্রাম্য সমিতি পরিচালনের কতকগুলি অত্যাবশুকীয় নিয়ম একত্র বিধিবদ্ধ না থাকার দরুণ সেক্রেটারীদিগের এবং পঞ্চাইত কমিটার অন্তান্ত মেম্বরদের সর্বাদা দৃষ্টিগোচর হয় না, স্বতরাং দেগুলি সমাক্ প্রতিপালিতও হয় না। তাঁহাদের কার্য্যের স্থ্বিধার জন্ত এখানে নিয়মগুলি কতক সংগ্রহ করিয়া দেওয়া হইল এবং সঙ্গে কছু পরামর্শও দেওয়া হইল।

১। নৃতন মেম্বর সমিতিতে ভর্ত্তি করিতে হইলে পঞ্চাইত সভায় তাহা মঞ্জুর করাইতে হয়। পঞ্চাইতগণ তাহাকে ভর্ত্তি হওয়ার উপয়ুক্ত বিবেচনা করিলে, মেম্বরের রেজিয়ারী বহিতে ঘরগুলি পূরণ করিয়া তাহার দক্তথত বা টীপসহি লইতে হয়। সমিতিতে ভর্ত্তি করার সঙ্গে সঙ্গেই শেয়ারের টাকা এবং ভর্ত্তি ফিস্ আদায় করিতে হয়। কিন্তু ভর্ত্তি করার 'পূর্বের তাহাকে নিয়মগুলি ও য়ুক্ত-দায়িত্ব ভালরূপে ব্ঝাইয়া দিতে হইবে।

় সাধারণতঃ ১৮ বৎসরের কম বয়স্ব লোক মেঘর হইতে পারে না। কিন্তু মৃত মেম্বরের নাবালক উত্তরাধিকারীকে ভর্ত্তি করা যাইতে পারে। নাবালক ও স্ত্রীলোক মেম্বর সমিতিতে যত ভর্ত্তি না করা যায়, ততই ভাল। মৃত মেম্বরের উত্তরাধিকারী উক্ত মেম্বরের মৃত্যুর তারিখ হইতে তিন মাসের মধ্যে ভর্ত্তি

হইলে ভর্ত্তি-ফিং দিতে হয় না। পঞ্চাইতগণ মৃত মেম্বরের উত্তরাধিকারীকে মেম্বরের মৃত্যু হওয়ার পরই ইহা জ্ঞানাইয়া দিবেন। কোন মেম্বরের মৃত্যু হইলে, কিম্বা অন্ত কোন কারণে সমিতি ত্যাগ করিলে, মেম্বরের রেজিপ্রারী বহিতে "সভ্যপদ ত্যাগের তারিখ ও কারণ" লিখিয়া রাখিতে হয়।

সমিতির প্রাপ্য কর্জের টাকা শোধ করিয়া দিলেই মেম্বর পদের অবসান হয় না। টাকা কর্জ না নিয়াও ইচ্ছা করিলে সমিতির মেম্বর থাকিতে পারা যায়। সমিতির প্রাপ্য কর্জের টাকা শোধ করিয়া কোন মেম্বর পদত্যাগ অর্থাৎ আর মেম্বর থাকিতে ইচ্ছা না করিলে, তাহাকে পঞ্চাইতগণের নিকট জানাইতে হইবে। পঞ্চাইত কমিটার সভায় তাহার প্রার্থনা মঞ্জুর করা আবশুক। ভর্ত্তি হওয়ার তারিগ হইতে তিন বৎসরের মধ্যে কেহ ইচ্ছাপূর্ব্যক মেম্বর পদ ত্যাগ করিতে পারিবে না। তৎপর তাহার নিকট সমিতির কোন প্রাণা্য না থাকিলে মেম্বর পদ ত্যাগ করিতে পারে মেম্বর পদ ত্যাগ করিতে পারে মেম্বর পদ ত্যাগ করিতে পারে হিম্বর মধ্যে ফেরং দেওয়া হইবে না।

২। সমিতির মেম্বর সংখ্যা প্রথমতঃ যত কম হয়, তত্তই ভাল। কার্যা ভালরপ শিক্ষা হইলে পর ক্রমশঃ মেম্বর সংখ্যা বৃদ্ধি করা যাইতে পারে। কিন্তু রেজিষ্ট্রার সাহেবের অন্তমতি ব্যতীত কোন সমিতির মেম্বর সংখ্যা কখনই ৫০ জনের অধিক হইতে পারিবে না।

- ৩। প্রতি মাদে অন্ততঃ একবার পঞ্চাইত সভা ডাকিতে হইবে। তাহার নিদিষ্ট তারিথ ও সময় থাকা আবশ্যক। যত বাজে খরচ হয়, তাহা হিসাব করিয়া পঞ্চাইত সভায় মঞ্জুর করিবে এবং তহবিলের টাকা ধনরক্ষকের নিকট হইতে গণিয়া দেখিবে। কোন বিশেষ কার্য্য না থাকিলেও সমিতির কিরূপে উন্নতি হইতে পারে. হিসাবাদি ঠিক ভাবে লেখা হইতেছে কিনা, ইত্যাদি বিষয় আলোচনা করিবে। কোন সভোর জামিনদারের মৃত্যু হইলে তাহার স্থলে অন্ত জামিনদার লওঁয়া সম্বন্ধে আলোচনা করিতে হইবে। প্রতি পঞ্চাইত সভায় উপবিধিগুলি প্রষ্ঠীত হইবে। আবেশুক হইলে মাসে যতবার ইচ্ছা পঞ্চাইত সভা করা যাইতে পারে। পঞ্চাইত সভায় অক্সান্ত মেম্বর উপস্থিত হইলে তাহাদের নাম সভার বহিতে লিখিবার আবশুক নাই। দিবদে কাহারও কার্য্যের ব্যাঘাত না হয়, তজ্জ্ঞ সভা সন্ধ্যার প্রই করা উচিত। অনেকস্থলে দেখা যায় যে, উপস্থিত অমুপস্থিত সমস্ত পঞ্চাইতেরই নাম সভার বহিতে লেখা হয়। যে যে পঞ্চাইত উপস্থিত হইবে. কেবল তাহাদেরই নাম লিখিবে, এবং সভার কার্য্য বিবরণী লিখিয়া উপস্থিত পঞাইতগণের দম্ভথত লইবে।
- ৪। প্রতি বংশর একবার সাধারণ সভা করিতেই হইবে। সাধারণ সভায় যে সকল বিষয় আলোচন। করিতে হয়, উপবিধি দৃষ্টে তাহার আলোচনা করিবে। জুন মাসে বংশর শেষ হইলে, জুলাই মাসেই এই সভা করা দরকার, অর্থাৎ প্রত্যেক বংশরের প্রথম মাসেই এই সভা করা উচিত। সাধারণ সভা বংশরে যত

অধিকবার করা যায় এবং সমিতির কার্যাদি ও উণ্ণতি সম্বন্ধে সকল মেম্বর মিলিয়া যত আলোচনা করা যায়, সমিতির পক্ষেত্রত ভাল। এই সভায় নৃতন বৎসরের জন্ম পঞ্চাইত নিযুক্ত করিতে হয়। বৎসরের মধ্যে আরও সাধারণ সভা হইলে বিশেষ কারণ ব্যতীত পঞ্চাইত নিযুক্ত করিতে হয় না। বৎসরের প্রথম সাধারণ সভায় কোন্ মেম্বর মোট কত টাকা পাওয়ার উপযুক্ত, এবং তাহার চায় আবাদের জন্ম কত টাকা দরকার হইবে তাহা লিথিয়া রাখিতে হইবে, এবং তাহার তালিকা সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষে পার্টাইতে হইবে। প্রত্যেক সাধারণ সভার কার্যাবিবরণীর নকল সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষে পার্টাইতে হয়। যে তারিখে নকল পাঠান হয়, সেই তারিখটী কার্য্য বিবরণীর নিমে লিথিয়া রাখা উচিত। কিন্তু কোন পঞ্চাইত-সভায় যদি বিশেষ কারণে কাহাকেও পঞ্চাইত নিযুক্ত করা হয়, তবে তাহারও নকল সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষে পার্টান দরকার।

সাধারণ সভা মঞ্র করিলেও রেজিট্রার সাহেবের অন্ত্রমতি , ব্যতীত কেহ ক্রমাগত তিন বৎসরের বেশী চেয়ারম্যান, সেক্রেটারী বা পঞ্চায়েৎ কমিটার মেম্বর থাকিতে পারে না।

- ৫। প্রত্যেক মেম্বরকে পাশ বহি দিতে হইবে। পাশ বহিতে না উঠাইয়া কোন টাকা আদান-প্রদান করা উচিত নয়। টাকা আদান প্রদান প্রত্যেক বারই অঙ্ক ও অক্ষর দ্বারা লিখিতে হয়।
  - ৬। পঞ্চাইত-সভায় মঞ্র না করিয়া কোন মেম্বরকে টাকা

কর্জ দেওয়া যার না। টাকা মঞ্ব হইলে দলিল যথারীতি সম্পাদিত হইয়ছে কিনা দেখিয়া লইয়া, তংপরে মেম্বরকে টাকা দিতে হইবে। জ্বমা থরচ বহিতে কর্জ দেওয়া টাকার থরচ লিখিবার সময় মেম্বরের নামের পার্থে কোন্ তারিথে ঐ টাকা মঞ্ব করা হইয়াছে, তাহা লিখিয়া রাখিতে হইবে। জ্বমা থরচ বহি লিখিবার সঙ্গে সঙ্গেই কর্জের খতিয়ানের প্রত্যেক ঘর পূর্ণ করিবে। কর্জ গ্রহণের উদ্দেশ্য, জামিনদারের নাম, পরিশোধের ওয়াদা ইত্যাদি ভালরুপ্থে লিখিয়া রাখিবে।

৭। ৫০ টাকা কর্জের জন্ম একজন এবং তাহার অধিক লইলে ছই জন জামিন লইতে হইবে। সম্পত্তি রেহাণে আবদ্ধ থাকিলেও জামিন লওয়া আবশ্যক।

৮। সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের অন্থমতি ব্যতীত কাহারও সমিতির দেনা ২৫০ ুটাকার অতিথিক্ত থাকিতে পারিবে না।

- - ১০। টাকা পরিশোধের সময় প্রত্যেক মেম্বরের নিকট 
    হইতে স্থদ পরিক্ষার করিয়া লইয়া, তাহার পর আসল 
    বাবদ টাকা লইবে। দলিলে এই সর্ব্রটী লিথাইয়া লইতে 
    হইবে।
    - ১১। সেট্রাল ব্যাঙ্কে টাকা আদান প্রদান করিতে উক্ত

ব্যাদ্ধ প্রদন্ত পাশ বহি লইয়। যাইতে হইবে এবং পাশ বহিতে টাকা উঠাইয়া আনিবে। মণি অর্ডার যোগে টাকা পাঠাইলেও, কি বাবদ ঐ টাকা দেণ্ট্রাল ব্যাদ্ধের হিসাব-ভুক্ত হইল, তাহা জানিয়া লইয়া হিসাব ঠিক করিতে হইবে। আমানতের খতিয়ানে দেণ্ট্রাল ব্যাদ্ধের কর্জের টাকার হিসাবের সহিত উক্ত ব্যাদ্ধের হিসাবের সর্বাদা মিল রাখিতে হইবে। যে ভাবে টাকা পাঠাইলে সমিতির খরচ কম হয় তৎপ্রতি লক্ষ্য রাখিতে হইবে।

১২। কোন বিশেষ কারণে দেণ্ট্রাল ব্যাক্ষের কিন্তির টাকা দিতে অসমর্থ হইলে, কিন্তি বাড়াইয়া লইবার জন্ত দেণ্ট্রাল ব্যাক্ষে দরথান্ত দেওয়া আবশ্যক।

সমিতির কোন মেম্বর কোন বিশেষ কারণে কিন্তি মত টাকা দিতে অসমর্থ হইলে, কিন্তির সময় বাড়াইয়া দিবার জন্য পঞ্চাইত কমিটীর নিকট আবেদন করিবে।

১৩। প্রত্যেক আমানতকারীকে পাশ বহি দিতে হইবে। বাহিরের লোকেও সমিতিতে আমানত করিতে পারে। কোন মেধরকে বা অপর ব্যক্তিতে তাহার আমানতের টাকা কিংব। . স্থদ ক্ষেরত দিলে, তাহার রসিদ রাখিতে হইবে, এবং আমানতের পাশ বহিতে উঠাইয়া দিতে হইবে।

কাহাকেও বিনা রসিদে কোন টাকা কথনই সমিতি হইতে দেওয়া যায় না; কুড়ি টাকার বেশী বাহিরের লোককে কোন বাবদে সমিতি হইতে দিলে, তাহার রসিদে এক আনা মূল্যের টিকিট লাগাইয়া লইতে হয়, কিন্তু মেম্বরগণকে এই টিকিট দিতে হইবে না।

১৪। রেজি ট্রার সাহেবের ১৯১৪ সনের ৬নং সার্কুলার অন্থায়ী কর্জ্জ দাদনের সময়ই কিন্তি এবং জামিন স্থির করিতে হয়।

আবশুকীয় থরচ পত্র বাদে যাহার যে পরিমাণ বংসরে আয় হয়, তাহার প্রতি লক্ষ্য রাপিরা কিন্তির পরিমাণ ঠিক করিয়া দেওয়া উচিত; তাহা হইলে প্রায়ই কিন্তির টাকা, থেলাপ হয় না।

২৫। কোন বিশেষ কারণে কোন মেম্বরের বাহিরের মহাজনের নিকট হইতে টাকা কর্জ করিতে হইলে, পঞ্চাইত কমিটীর অন্তমতি লওয়া আবশুক।

বাহিরের মহাজনের কোন দেনা পরিশোধ করিলে,মহাজনের নিকট হইতে ফেরৎ পাওয়া দলিল সমিতিতে নাখিল করিতে \*হয়।

১৬। প্রত্যেক বাজে থরচের রসিদ রাণা আবশ্যক। যে পঞ্চাইত-সভায় উহা মঞ্জুর করা হয়, সেই সভার তারিখটা জমা থরচ বহিতে থরচ লিপিবার সময় উহার পার্শ্বে লিথিয়া রাথিতে হয়।

সমিতির কার্য্যের জন্ম যে থরচের প্রয়োজন, তাহ। সমিতির তহবিল হইতেই ব্যয় হইবে। কোন মেম্বরের নিকট হইতে ধরচ বাবদ কিছু আদায় করা যাইবে না।

সমিতির কোন কার্য্যের জন্ম দেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কে ঘাইতে হইলে, তাহার থরচ সমিতি হইতেই দিতে হয়, কিন্তু সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের কেক্টোরী বা অন্য কোন কর্মচারী দারা লিথাইয়া আনা আবশ্যক। ইহার জন্ম একথানি নোট-বুক রাথা দরকার।

১৭। সমিতির তহবিল পৃথক থলিয়াতে রাখিতে হয়।
কোন পরিদর্শক কর্মচারী উপস্থিত হইলে, তহবিলের টাকা
খাতাপত্তেরু সঙ্গে তাহার নিকট উপস্থিত করিতে হয়।

জমা-খরচ বহিতে প্রতিদিন তহবিল মিল করিয়া মবলগবন্দী করিয়া সেক্রেটারী ও তহবিল রক্ষকের দস্তথত লওয়া আবশ্যক এবং যাহাতে তহবিলে বহুদিন ধরিয়া অধিক টাকা পড়িয়া নাথাকে তৎপ্রতি সকল মেধরের লক্ষ্য রাখিতে হইবে।

যে সমিতির হিসাব পত্র লিখিবে, তাহার নিকট তহবিলের টাকা থাকিতে পারিবে না।

সমিতি হইতে দাতব্য বিষয়ে কিছু টাকা দান করিতে হইলে, রেজিষ্ট্রার সাহেবের অন্তমতি লওয়া আবশ্যক, কিন্তু এই দানের পরিমাণ প্রতি বংসরের লাভের শতকরা সাড়ে সাত্টাকার অধিক হইবে না।

১৮। যাহার নিকট সমিতির থাতা পত্র থাকিবে, সে গ্রাম হইতে অন্তত্ত্র গেলেও যাহাতে কোন পরিদর্শক কর্মচারী সমিতি পরিদর্শন করিতে পারেন তাহার ব্যবস্থা থাকা দরকার।

১৯। সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের কর্মচারী ব্যতীত অন্ত কেহ সমিতি

পরিদর্শন করিলে, পরিদর্শন মন্তব্যের নকল সেণ্টাল ব্যাঙ্কে পাঠাইতে হয়।

পরিদর্শক কর্মচারী পরিদর্শন পুস্তকে যে মস্তব্য লিখিয়া যান, তাহা পঞ্চাইত সভায় পড়িতে হয়, এবং ক্রুটীগুলি অবিলম্বে সংশোধন করিতে হয়। ক্রুটীগুলি সংশোধন করিয়া পরিদর্শন মস্তব্যের পার্যে লিখিয়া রাখিলে ভাল হয়।

- ২০। প্রত্যেক বৎসরের প্রথম ভাগে, মেম্বরদিগের সম্পত্তি ও দেনার তালিকা সংশোধন করিয়া তাহার একু খণ্ড নকল সেন্ট্রাল ব্যাক্ষে পাঠান উচিত। নৃতন মেম্বর ভর্তি হইলেই তাহার সম্পত্তি ও দেনার তালিকা সেন্ট্রাল ব্যাক্ষে পাঠাইতে হয়।
- ২১। মেম্বরদিগের নিকট হইতে কর্জ্জের টাকার স্থদ আদায় করিবার এবং আমানতের স্থদ দেওয়ার পরিষ্কার নিয়ম থাকা দরকার।
- ২২। স্থানীয় সার্কেল ইন্স্পেক্টরের অনুমতি ব্যতীত কোন মেম্বরের স্থান মাপ দেওয়া যায় না।
- ২৩। রিজার্ভ ফণ্ডের টাকা সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষে আমানত করিয়া রাখিতে হইবে।
- ২৪। সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের শেয়ারের এবং রিজ্ঞার্ভ ফণ্ড আমানতের পূথক পূথক থতিয়ান রাখা দরকার।
- ২৫। পঞ্চাইতগণের স্বাক্ষরের ন্মুনা এবং সমিতির শীলমোহরের ছাপের ন্মুনা সেটি লৈ ব্যাস্থে পাঠাইতে হয়।

- ২৬। সমিতির কাগস্পতাদি রাথিবার জন্ম নিম্নলিথিত কয়েকটী ফাইল থাকা আবশুক—
  - (১) রসিদ লাগাইবার **জন্ম গা**র্ড ফাইল।
- (২) কো-অপারেটিভ আইন, বিধিসমূহ, নিয়মাবলী ও সাকুলার ইত্যাদি, সমিতি রেজিটারীকরণের সার্টিফিকেট এবং উপবিধি রাথিবার জন্ম একটী কাইল।
  - (৩) দলিলাদি রাখিবার জন্ম একটা ফাইল।
  - (৪) বাংসরিক ষ্টেট্মেণ্ট রাখিবার জন্ত একটী ফাইল।
  - (e) অভিট্ ট্রেটমেণ্ট রাথিবার জন্ম একটী ফাইল।
- (৬) স্থপারভাইজারদিগের যাথাসিক পরিদর্শন মন্তব্য রাথিবার জন্ম একটী ফাইল।
  - (৭) মহাজ্বের নিকট হইতে ফেরত দলিলের একটা ফাইল।
- ২৭। যে সমস্ত দলিল সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কে রাথা হয়, তাহার একটি তালিকা সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের সেক্রেটারী দারা দস্তথত করাইয়া সমিতিতে রাথা উচিত। দলিলের একটি রেজিপ্টারী বহি রাথিলে ভাল হয়।
- ২৮। স্থানীয় সার্কেল ইন্স্পেক্টরের অহুমোদন ব্যতীত কোন সেক্রেটারী পুরস্কার পাইবে না।

যে বাধারণ সভায় পুরন্ধার মঞ্জুর করা হয় তাহার নকলসহ পুরন্ধার পাইবার দবধান্ত সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষে পাঠাইতে হয়।

# সপ্তম অধ্যায়

## স্থপারভাইজারদের কর্ত্তব্য

সকলেই জানেন যে, সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের পক্ষ হইতে যে সমস্ত কর্মচারী গ্রাম্য সমিতির কার্য্য তত্ত্বাবধান করেন তাহাদিগকে স্থপারভাইজার বলে। স্থপারভাইজারনের কার্য্যের উপর গ্রাম্য সমিতিগুলির উন্নতি অবনতি অনেক পরিমাণে নির্ভর করিতেছে তাহা নিঃসন্দেহে বলা যাইতে পারে। গ্রাম্য সমিতিগুলির উন্নতি অবনতির উপর সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্ক এবং সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের উপর সমবায়ের প্রসার নির্ভর করিতেছে। কাজেই স্থপারভাইজারদের কার্য্য কতদূর দায়িত্বপূর্ণ তাহা ইহা হইতেই বুঝা যায়। এমতাবস্থায় স্থপারভাইজারদেব কর্ত্ব্য সম্বন্ধে তাঁহাদের ভালরূপ ধারণা না থাকিলে সমিতিগুলির উন্নতি মোটেই হইতে পারে না।

অনেক স্থলেই দেখিতে পাওয়া যায় যে, স্থপারভাইজার
.সমিতিতে উপস্থিত ইইষা সেক্রেটারীর নিকট হিসাবের থাতাপত্রাদি দেখিয়া পরিদর্শন বহিতে কিছু মন্তব্য লিখিয়া তাঁহার
কার্য্য শেষ করিয়া চলিয়া আসেন। যে সমস্ত ক্রুটী দেখিতে
পান তাহা সংশোধনের জন্ম পরিদর্শন বহিতে লিখিয়া রাখেন।
কিন্তু তাহাই যথেষ্ট নহে। ক্রুটিগুলি নিজে উপস্থিত থাকিয়া
সংশোধন না করাইলে তাহা ঐ জাবেই থাকিয়া যায়।

স্থারভাইজারদের প্রধান কাজ দ্মিতির দকল মেম্বরকে একত্র করিয়া সমবায় দম্বন্ধ উপদেশ দেওয়া এবং প্রত্যেকের অভাব অভিযোগ মনোযোগ দিয়া শোনা এবং তাহার প্রতিবিধান করা। একবার পরিদর্শনে দকলের দক্ষে সাক্ষাতের স্থযোগ না ঘটিয়া উঠিলেও বৎসরের মধ্যে অন্ততঃ একবার প্রত্যেক মেম্বরের সঙ্গে সাক্ষাৎ হওয়া প্রয়োজন। দরকার হইলে মেম্বরদের বাড়ী বাড়ী যাইতে হইবে। ইহাতে যে মেম্বরদের মন আরুষ্ট করা যায় এবং স্মিতির উন্নতির সহায়তা করে তাহা বলাই বাহুল্য। কোন কোন দমিতিতে চেয়ারম্যান এবং সেক্রেটারীর নানা প্রকার দোষ ক্রটী দেখিতে পাওয়া যায়। স্থপারভাইজারের প্রত্যেক মেম্বরের সহিত দেখা না হইলে এ সমস্ত ব্রিতে পারিবেন না।

স্থারভাইজারদের আর একটা গুরুতর কাজ—যাহাতে সকল মেম্বর তাহাদের কর্জের টাকা কিন্তি অন্থ্যায়ী দেয় তৎপ্রতি লক্ষ্য রাথা, কোন মেম্বর কিন্তি থেলাপ করিলে তাহার সম্বন্ধে যে বাবস্থা করা দরকার সে সম্বন্ধে পঞ্চায়েৎ কমিটীকে উপদেশ দেওয়া, দরকার হইলে সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষেও রিপেটি দেওয়া। প্রত্যেক মেম্বরকে তাহার আয়ের ও প্রয়োজনের উপর লক্ষ্য রাথিয়া পঞ্চায়েৎ কমিটী টাকা কর্জ্জ দিতেছেন কি না এবং মেম্বরের ক্ষমতান্থ্যায়ী কিন্তি নির্দ্ধারণ করিতেছেন কি না সেদিকে বিশেষ দৃষ্টি রাথিতে হইবে। প্রথম হইতে স্থপারভাইজারদের এ বিষ্য়ে লক্ষ্য থাকিলে কোন মেম্বরের টাকা অনাদায় হওয়ার

সম্ভাবনা থাকে না। যদি ভবিষ্যতে কোন মেম্বরের কর্জ্ব
ক্ষিক হইয়া পড়ে এবং কতক অনাদায়ী হইবার সম্ভাবনা হয়
তবে স্থপারভাইজারের ত্রুটীর জন্মই যে হইয়াছে তাহা বলা
যাইতে পারে। এগব ক্ষেত্রে সেন্ট্রাল ব্যাক্ষ স্থপারভাইজারের
কৈফিয়ৎ চাহিবেন।

অনেক স্থপারভাইজার তাঁহার এলাকাস্থিত সমিতিগুলির বাৎসরিক সাধাবণ সভা হয় কি না সেদিকে লক্ষ্য রাখেন না। জুন মাদের পর প্রত্যেক সমিতির সাধারণ দভা করাইতে হইকে এবং ঐ সাধারণ সভার কার্য্যবিবরণীর এক থণ্ড নকুল সেন্ট্রাল ব্যাক্ষে পাঠাইতে হইবে।

অভিট করিয়া যে সমস্ত ক্রটী দেখান হয় তাহা সংশোধন
করাও স্থারভাইজারদের একটী প্রধান কাজ। অনেকস্থলে
দেখা যায় যে, অভিট নোটে বৎসর বৎসর একই প্রকার ক্রটী
দেখান হইতেছে। ইহার কারণ সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষ স্থারভাইজারদের দ্বারা ঐ সমস্ত ক্রটী সংশোধিত হইল কি না সে দিকে লক্ষ্য
রাখেন না। অনেক সমিতিতেই দেখা যায় যে, মেম্বরদের
সম্পত্তির ও দেনার তালিকা-বহি ঠিক ভাবে লেখা হয় না। এই
অত্যাবশ্যক বহিখানি কেন যে ঠিক ভাবে লেখা হয় না। এই
অত্যাবশ্যক বহিখানি কেন যে ঠিক ভাবে লেখা হয় না ইহার
কারণ ব্রা যায় না। যদি স্থারভাইজার প্রত্যেক পরিদর্শনের
সময় কতক কতক মেম্বরের সম্পত্তির ও দেনার তালিকা নিজ্পের
সম্মুখে লিখাইয়া রাখেন তবে বৎসরের মধ্যে এই রেজেন্টারী বহি
সম্পূর্ণ পূরণ না হইবার কোনই কারণ দেখা যায় না।

দলিলাদি যথারীতি সম্পাদিত হইয়াছে কি না এবং কোন
দলিল তামাদি হইবার সম্ভাবনা আছে কি না সে জ্বন্ত দলিলগুলি
ভালরপ দেখা দরকার। যে মেম্বর যে উদ্দেশ্তে টাকা কর্জ্জ লয়
সে সেই উদ্দেশ্তেই টাকা খরচ করে কি না এবং কোন মেম্বর
বাহিরের মহাজনের নিকট হইতে টাকা কর্জ্জ করিলে পঞ্চায়েংকমিটির মঞ্রী লইয়াছে কিনা তাহা ভালরপ তদন্ত করিয়া দেখা
দরকার।

ি উপরের লিখিত বিষয়গুলির উপর লক্ষ্য রাথিয়া নিছে স্পারভাইফারদের পরিদর্শন মন্তব্য লিখিবার একটা ফর্ম্ দেওয়া গেল।

ফর্ম্ খুব বড় হইলে হংপারভাইজাদের আসল কাজের উপর লক্ষ্য থাকিবে না। কেবল ফর্ম্ পূরণ করিতেই অধিকাংশ সময় কাটিয়। যাইবে। এজন্ম ফর্ম্ যত দূর সন্তব ছোট করা হইল। অনেক সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কেই হংপারভাইজারদের পরিদর্শন মন্তব্য লিখিবার কোন ফর্ম্নাই এবং কোন কোন ব্যাঙ্কের ফর্ম্ অতিরিক্ত বড় দেখা যায়। নিমলিখিত ফর্ম্ সব পরিদর্শনে ব্যবহার করার আবশুক্তা নাই। প্রতি কোয়াটারে বে পরিদর্শন হয় সেই সময় ব্যবহার করিলেই চলিবে।

#### স্তপারভাইজারের পরিদর্শন রিপোর্ট

- ১। সমিতির নাম।
- ং। পরিদর্শনের তারিখ ও সময় এবং পরিদর্শনের সময় উপস্থিত মেম্বর-সংখ্যা।
- ০। গত পরিদর্শনের তারিখ।
- ৪। গত পরিদর্শন হইতে এই পরিদর্শন পর্যান্ত জ্বমা-ধরচের হিসাব এই সঙ্গে দেওয়া ইইয়াছে ফিং ?
- জমা-খরচ বহির সহিত অক্যান্ত বহির হিসাব মিল করিয়া দেখিয়া কি জমা-খরচের হিসাব প্রস্তুত করিয়াছেন ?
- ৬। মজুত তহবিল কত এবং গণিয়া দেখিয়াছেন কি ? তহবিলে অধিক টাকা রাথ। হয় কি ? কোন বাজে খরচ অতিরিক্ত হয় নাই ত ?
- ৭। জমা-খরচের বহি এবং অক্সান্ত রেজেটারী ও সম্পত্তির ও দেনার তালিকা-বহি ঠিক ভাবে লেখা আছে কি ? সম্পত্তির ও দেনার তালিকার নকল সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কে দেওয়া হইয়াছে কি ? সমস্ত মেম্বরের তালিকা ঠিকভাবে লেখা আছে কি ? (না থাকিলে আপনার সম্মুখে লিখাইয়া নকল এই সঙ্গে পাঠাইবেন)।

- ৮। এই বংসর অভ তারিখ পর্যান্ত কত জন মেম্বরের হিসাব (আমানত ও কর্জের) তাহার পাশ বহির সহিত মিল করিয়। দেখিয়াছেন ? কত জন মেম্বরের হিসাব মিল করা বাকী রহিল ? (বংসরের মধ্যে প্রত্যেক মেম্বরের হিসাব তাহার পাশ বহির সঙ্গে মিল করিতে হইবে)।
- ১। কোন্ তারিথ পর্যান্ত সমন্ত আমানত ও কর্জের হিপাবের হাদ ক্ষিয়া ঠিক ক্রিয়া দিয়াছেন ?
- > । সমিতির সমস্ত দলিলগুলি পরীক্ষা করিয়া ঠিক আছে
  কিনা দেখিয়াছেন ? যে সমস্ত মেম্বর ২৫০ টাকার
  অতিরিক্ত কর্জ লইয়াছেন তাঁহাদের জন্ম সেণ্ট্রাল
  ব্যাঙ্কের মস্তব্য লইয়াছেন কি ? দলিলের দন্তথত বা
  টীপসহি প্রকৃত কি না তাহা ভালরূপ পরীক্ষা করিয়া
  দেখিতে হইবে।
- ১১। কোন দলিল ভামাদি হইবার সম্ভাবনা থাকিলে আপনার সমুখে ভাহা পরিবর্ত্তন করিয়া লইয়াছেন কি ?
- ১২। যে সমস্ত মেম্বর ইচ্ছা পূর্বক পাওনা টাকা দিতেছে
  না এবং যাহাদের টাকা আদায়ের সম্ভাবনা কম আহাদের সম্বন্ধে কি ব্যবস্থা করা হইয়াছে?
  ডিস্পিউট ফাইল হইয়াছে কি ? হইয়া থাকিলে
  কতন্ত্বন মেম্বরের নামে ডিক্রী এবং ডিক্রীজারী
  হইয়াছে ?

- ১৩। বর্ত্তমান পঞ্চায়েতদিগের স্বাক্ষরের নম্না সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষে পাঠান হইয়াছে কি ? বাৎসরিক সাধারণ সভা হইয়াছে কি ? এবং ভাহার নকল সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষে পাঠান হইয়াছে কি ?
- ১৪। গত অভিটে যে সমস্ত ক্রটী দেখান হইয়াছে তাহার সংশোধন হইয়াছে কি ?
- ১৫। অন্তান্ত মন্তব্য । ( এই পরিদর্শনের মধ্যে যে সমস্ত মেধর যে উদ্দেশ্যে টাকা কর্জ্জ লইশ্বাছে তাহারা সেই উদ্দেশ্যে থরচ করিয়াছে কিনা এবং বাহির হইতে যাহারা কর্জ্জ করিয়াছে তাহারা পঞ্চায়েত-কমিটার মঞ্জুরী লইয়াছে কিনা সে সম্বন্ধে ভালরূপ ভদস্ত করিয়া এথানে মস্তব্য লিখিতে হইব )।

	জম্ব		ধরচ
> 1	:	<b>)</b> )	
२ ।	:	र ।	
७ ।	ď	٦ ا	
8	•	8	
<b>c</b>		e i	

স্থারভাইজারের স্বাক্ষর

প্রত্যেক স্থপারভাইজারের একথানি নোট বুক রাখা দরকার। সমিতি পরিদর্শন করিয়া যে সমস্ত ফ্রটী সংশোধন করা না যায় তাহ। নোট বুকে লিখিয়া রাখা দরকার এবং

অক্তান্য আবশ্যকীয় বিষয়ও লিথিয়া রাখিলে ভবিষ্যতে কাজের স্থবিধা হয়। প্রত্যেক সমিতির জন্য নোট বৃকের ছুইখানি পাতা রাখিলে ভাল হয়।

নেণ্ট্রাল ব্যাফের আফিসে প্রত্যেক স্থারভাইজারের অধীনস্থ সমিতিগুলির নাম এবং শ্রেণী বিভাগ লিখিয়া দেওয়ালে টাঙ্গাইয়া রাখিলে সহজেই দেখা যাইতে পারে কোন্ কোন্ সমিতির উন্নতি বা অবনতি হইতেছে। নিমে একটা ফর্ম্ দেওয়া গেল—

#### স্কুপ্লারভাইজারের অধীনস্থ সমিতিগুলির নাম এবং তাহাদের অভিটের শ্রেণী-বিভাগ

শ্ৰেণী-বিভাগ

ক্রমিক সমিতির নম্বর নাম

\$0-\called \openatorname{\sigma} \openatorna

সমিতিগুলির কাজ কি প্রকার চলিতেছে দেখিলেই স্থপারভাইজারদের কার্য্য শেষ হইয়াছে মনে করা উচিত নয়। তাহাদের কাজের উপর যে গ্রামের উন্নতি এমন কি দেশের ভবিষ্যৎ নির্ভর করিতেছে তাহা আমরা অন্ত অধ্যারে বুঝাইবার চেষ্টা করিব।

স্থারভাইজারদের সমিতির মেম্বরদের সঙ্গে এমন ভাবে মিশিতে হইবে থেন প্রত্যেক মেম্বর মনে করেন থে, তাঁহার উপদেশ মত চলিলেই তাহার সর্বপ্রকার উন্নতি

হইবে। তাহা হইলে মেম্বেরা কিন্তির টাকা পরিশোধ করিতে না পারিয়া স্থপারভাইজারদের দেখিয়া পলাইয়া থাকিবার চেষ্টা করিবে না। প্রত্যেক স্থপারভাইজারের দেখা কর্ত্তব্য যে, তাঁহার এলাকাস্থিত সমিতিগুলির কি ভাবে স্ব্রপ্রকার উন্নতি সাধিত হয়, প্রত্যেক মেম্বরের আয় কিসে বৃদ্ধি হয় এবং মেম্বরদের ও তাঁহাদের ছেলেপিলেদের কি ভাবে শিক্ষার ব্যবস্থা কর। যায়। স্থপারভাইজারদের কাজ দেখিয়া তাঁহাদিগকে পুরস্কার দেওয়া সেন্ট্রাল ব্যাঙ্কের কর্ত্তব্য। তাহা হইলেই অনেকে আগ্রহের সহিত কান্ধ করিতে পারেন এবং গ্রামগুলিরও নানা প্রকার উন্নতি সাধিত হয়। প্রতি বৎসর প্রত্যেক স্থপারভাইজার তাঁহার এলাকাস্থিত সমিতি-গুলির এবং গ্রামের কি উন্নতি সাধন করিয়াছেন দে সম্বন্ধে একথানি রিপোর্ট দাখিল করিবার জন্য সেণ্টাল ব্যাঙ্কের কতৃপিক্ষ বলিতে পারেন এবং সেই অমুসারে পুরস্থার দিবার ব্যবস্থা করিতে পারেন। দেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের স্থপার-ভাইজারেরা অনেকে যে প্রকার বেতন পাইয়া থাকেন তাহাতে আশা করা যায় না যে,তাঁহারা তাঁহাদের সমিতির কাজ দেখিয়াও ঐ সমস্ত কাজ করিতে উৎসাহিত হইবেন। কাজেই পুরস্কার দেওয়ার ব্যবস্থা করা দরকার।

# অপ্তম অধ্যায়

#### সঞ্চয় শিক্ষা

প্রায় সকল সমিতিতেই দেখা যায় যে, মেম্বরদের টাকা
সঞ্চয় করিয়া আমানত করিবার দিকে মোটেই লক্ষ্য নাই। এ
সম্বন্ধে স্থারভাইজার গ্রাম্য সমিতিতে যাইয়া যে ভাবে
আলোচনা করিবেন ও মেম্বরদের মনে আমানত দেওয়ার স্পৃহা
জাগাইয়া দিবেন তৎসম্বন্ধে নিয়লিখিত কথোপকথনে কিঞিৎ
আভাস দেওয়া গেল।

স্থারভাইজার—''রহিম, আজ তিন চার বংসর হইল তোমাদের এই সমিতি স্থাপিত হইয়াছে, কিন্তু আমানত ধে মোটেই হইতেছে না ইহার কারণ কি ?''

রহিম— "আমরা গরীব মাম্য। যদি আমাদের টাকা জমাইবার ক্ষমতাই থাকিবে তবে আর ধার কর্জ করিয়া মরিব কেন ? সকল মেম্বরকেই তো আমানত করিতে বলি, কিছু কেহ সঞ্য করা দূরে থাকুক, সংসারের যাবতীয় খরচাই কুলাইতে পারে না।"

স্থ—"তোমাদিগকে কি আর মাসে মাসে দশ বিশ টাক।
ক্রমাইতে বলিতেছি। আচ্ছা, আজ তোমাদের সকল মেম্বরকে
আমানত করা সম্বন্ধে ভালরূপ উপদেশ দিই। তোমরা
সকলেই মনোযোগ দিয়া শুন।

দেশ, সমিতি হইতে তোমরা যখন টাক। কর্জ্জ লও তখন তোমাদের দলিল কিনিতে কোন পয়স। লাগে না এবং যাহারা দলিল রেজেটারী করিয়া দাও তাহাদেরও কোন থরচ লাগে না। মহাজনের নিকট হইতে টাকা কর্জ্জ লইলে কত প্রকারে থরচ লাগে তাহা ত জান ? যে থরচ বাহির হইতে কর্জ্জ লইলে লাগিতে পারে সেই পরিমাণ টাকা প্রত্যেকবার কর্জ্জ লইবার সময় তোমাদের সমিতিতে জ্বমা করা উচিত। গবর্ণমেণ্ট যে, এই স্থবিধা করিয়া দিয়াছেন তাহার ছারা যদি তোমাদের কোন উপকার হয় বলিয়া না বুঝা যায় তবে এই স্থবিধা রাথিয়া লাভ কি ?

তারপর দেখ, তোমরা সমিতি হইতে বাৎসরিক শতকরা ১২॥৵৽ আনা হার স্থদে টাকা কর্জ লও, কিন্তু মহাজনের নিকট হইতে কোন মেঘর কি শতকরা ২৪১ টাকা স্থদের কম টাকা কর্জ্জ পাইতে? অনেকে মাসিক টাকায় তিন পয়সা এমন কি চারি পয়সাও স্থদ দিয়া থাকে। সমিতির মেম্বর হইয়া তোমাদের যে এই স্থবিধা হইল তাহা কি প্রকারে আমরা ব্রিতে পারি? প্রত্যেক মেম্বর যদি কিন্তির টাকা পরিশোধ করিবার সময় অন্ততঃ ২৪১ টাকা হার স্থদে হিসাব করিয়া সমিতির টাকা পরিশোধ করে, তবে :০॥৵০ হারে সমিতির প্রাপ্ত কাটিয়া রাথিয়া বাকী টাকা তাহার নামে জমা হইতে পারে। আমরাও ব্রিতে পারি যে, অল্ল স্থদে টাকা কর্জ্জ দেওয়ায় তোমাদের স্বিধা হইতেছে। যদি অল্ল স্থদে কর্জ্জ

দিয়া তোমাদের কোন লাভ হইতেছে বুঝিতে না পারি, তবে
সমিতি রাথিয়া লাভ কি ? তোমরা বলিতে পার যে আমরা
বংসর বংসর পাঁচ টাকা করিয়া শেয়ার বাবদ জমা দিই।
যাহারা খ্ব গরীব এবং অল্প টাকা কর্জ্জ লয় তাহাদের পক্ষে
ঐ শেয়ারের টাকাই যথেষ্ট হইতে পারে। কিন্তু যে সমস্ত মেম্বর একটু অবস্থাপন্ন এবং অধিক টাকা কর্জ্জ লয় তাহাদের
পক্ষে একটা শেয়ারের টাকা জমা দেওয়া যথেষ্ট নহে।

তারপর মৃষ্টি চাউল রাখিবার প্রথা তোমরা শুনিয়াছ। কিন্তু কৈ সে ভাবেও তে। কোন মেম্বর ছুই চারি টাক। জুমা কর নাই। ইহা তে। মোটেই কঠিন কাজ নয়। শুনিয়া আশ্র্যান্তিত হইবে যে, বলরামপুর সমিতির মেম্বরেরা এই মৃষ্টি চাউল রাখিয়া দশবৎসরে প্রায় পাঁচশত টাকা সমিতিতে আমানত করিয়াছে। ঐ দমিতি এখন তাহাদের আমানতের টাকা, শেয়ার এবং রিজার্ভ ফণ্ডের টাকার দ্বারাই সমিতি চালাইতেছে। এখন আর সেণ্ট্রাল ব্যান্ধ হইতে টাকা কর্জ করিতে হয় না। তিল তিল করিয়াই তাল হয়। তোমর: গরীব, তোমাদের এই ভাবেই সঞ্চয় করিতে হইবে। আন্তরিক চেষ্টা থাকে এবং সমিতির কোন বাঁধাবাঁধি নিয়ম থাকে তবে প্রত্যেকেই তাহার সামান্ত হইতেও কিছু কিছু সঞ্য করিতে পারে। এই দেখ, পূর্ব্বে মেম্বরদের শেয়ার রাথিবার কোন নিয়ম ছিল না। কাজেই মেম্বরেরা ইচ্ছা করিয়া টাকাও জমা দেয় নাই। কিন্তু এখন প্রত্যেক সমিতিতে

শেয়ার রাখিবার নিয়ম করার দরুণ সকলেই বৎসর বৎসর টাকা জ্বমা দিতেচে।

রেজিষ্টার সাহেব একপ্রকার বান্ধ (Home-Safe Box) সমস্ত সমিতিতে প্রচলন করিবার ব্যবস্থা করিয়াছেন। সেণ্ট্রাল বাান্ধ হইতে ঐ বাক্স আনিতে পার। যখনই এক পয়সা কি ছই পয়সা বাঁচাইতে পার তথনই উহা ঐ বাক্ষে ফেলিয়া রাখিবে। মনে কর একটাকা লইয়া কোনু লোক হাট হইতে তাহার প্রয়োজনীয় দ্রব্যাদি খরিদ করিয়া আনিবে ঠিক করিয়াছে। সে যদি এক প্রসা ফেলিয়া রাখিয়া দ্র্ভপাই লইয়া হাটে যায়, তবে সে উহাতেই আবশ্যকীয় দ্রব্যাদি আনিতে পারিবে। সেদিন আমাদিগের ইনস্পেক্টার বাবু বলিতেছিলেন যে, তিনি সিগারেট থাওয়া ছাড়িয়া দিয়া এখন প্রতিদিন 🗸 আনা করিয়া ঐ বাক্সে জমা করিতেছেন। তোমরাও অনেকে সিগারেট থাও দেখিয়াছি। ঐ অভ্যাস পরিত্যাগ করিয়া এবং অনাবশুকীয় জিনিষ খরিদ করা বন্ধ করিয়া তোমরাও পয়সা জমাইতে পার। অল্প মূল্যের বাজে দিগারেট থাইয়া যে অনেকের ব্যাধির সৃষ্টি হইতেছে তাহাও আর হয় না। অনেকেই, দেখিতে পাই, অযথা মোকর্দমা করিয়া কতকগুলি টাকা খরচ করিয়া ফেলে। যদি কোন বিবাদ উপস্থিত হয় তবে তাহা আপোষে নিষ্পত্তি করিয়া ফেলিতে পার। অনেক টাকা বাঁচিয়া যায়। ইহাতেও হুই চারি টাকা জ্বমা ইইতে পারে। মামলা মোকর্দ্ধমা করিয়া

দর্ববাস্ত হওয়া অপেকা তুই পক্ষেরই কিছু ক্ষতি স্বীকার করিয়া বিবাদ মিটাইয়া ফেলা ভাল। এই একটা বাক্দ প্রত্যেকের বাড়ীতে থাকিলে নানা ভাবে পয়দা বাঁচাইবার আগ্রহ জন্মিবে। বাক্দ পূর্ব হইলে সমিতির সেকেটারীর সম্মুথে খুলিয়া যাহা পাওয়া যায় তাহা সমিতিতে জমা দিয়া আদিতে হয়।

অক্স এক ভাবেও টাকা রাখিবার ব্যবস্থা করিতে পার। প্রত্যেক মেম্বর তাহার ক্ষেতের ফদল পাইলে তাহার কতকাংশ বিক্রয় করিয়া সমিতিতে জমা দেওয়া সম্বন্ধে বাঁধাবাধি নিয়ম করিতে পার। সকলে মিলিয়া একটা নিয়ম করিলে প্রত্যেক মেম্বরকে তাহা অবশ্রই পালন করিতে হইবে।"

র—"বাবু, আপনি আজ যে ভাবে উপদেশ দিলেন, এই ভাবের উপদেশ এ পর্যান্ত আমরা পাই নাই। সকলেই কেবল বলেন যে, টাকা আমানত করিতে হইবে। আপনারা আমাদের হাতে ধরিয়া না উঠাইলে আমরা কি আর উঠিতে পারি। আমরা মৃথ্য মাহুষ, আমাদের কি ভাবে চলিলে ভাল হইবে ভাহা আপনারা যত ভাল বুঝেন, আমরা তত বুঝি না।"

স্— "অনেককেই তো উপদেশ দিতেছি কিন্তু কৈ কয়জন তাহা শোনে! তৃঃথের বিষয় এই যে, নিজের ভাল কিসে হইবে তাহা ক্লক বুঝে না। যথন উপদেশ দিই তথন ত বেশ বুঝিতে পারে বলিয়া মনে হয়, কিন্তু তৃ'মাস পরেই আর মনে থাকে না।"

র—"ঠিক বলিয়াছেন। আমাদের যাহা মজ্জাগত হইয়া গিয়াছে ভাহা পরিত্যাগ করা কিখা নিজের উন্নতির জন্ম নৃতন কোন পদ্মা অবলম্বন করা সহজেই হইয়া উঠে না।"

স্থ—''আমি ৩।৪ মাস পর পর তোনাদের সমিতিতে আসিব, কিন্তু প্রথম প্রথম মাসে মাসে এই সব বিষয়ের আলোচনা না করিলে ভূলিয়া যাইবে ও আগ্রহও তেমন থাকিবে না।''

র—"আমরা আজ হইতে সকলে প্রতিজ্ঞা করিলাম প্রতি মাসে বৈঠক করিয়া আমানত এবং অন্তান্ত বিষয় সহজে আলোচনা করিব। আপনি আগামী পরিদর্শনে আসিয়া নিশ্চয়ই দেখিবেন যে আমরা কিছু কাজ করিয়াছি।"

স্থ—''তোমাদের মনে এই প্রকার ভাব আসিয়াছে দেখিয়া খুব সম্ভুষ্ট হইলাম। তোমরা সকলে আন্তরিক চেষ্টা করিলে অবশ্বই পারিবে। না পারিবার তো কোন কারণ দেখি না।''

#### নবম অধ্যায়

#### পল্লীর স্বাস্থ্যোন্নতি

ভাল থাকে গ্রামবাসীদের সেদিকে মোটেই লক্ষ্য নাই। এমন কি তাঁহারা নিজেদের বাড়ীর আঙ্গিনা এবং চতুষ্পার্যবত্তী স্থানসমূহ এরূপ অপরিষ্ণার করিয়া রাথেন যে, তাহাতে নানা প্রকার
ব্যাধির স্ঠাই হয়। স্থপারভাইজারদের এদিকে একটু লক্ষ্য
থাকিলে গ্রামের অনেক উন্নতি হইতে পারে। তাঁহারা সমিতি
পরিদর্শনে যাইয়া এ সম্বন্ধে যে ভাবে আলোচনা করিতে পারেন
েস সম্বন্ধে এথানে কিছু লেখা হইল।

স্থারভাইজার—"নবীন, আজ তোমাদের সমিতি দেখিয়া থুব খুনী হইলাম। সমিতির কাজকর্ম বেশ ভালই চলিতেছে, কিন্তু তোমাদিগকে এক বিষয়ে উদাসীন দেখিয়া মনে কট হইল।"

নবীন—"কোন্ বিষয়ের কথা বলিতেছেন বুঝিতে পারিলাম না। আমাদের সাধ্য থাকিলে অবশ্যই তার প্রতিকার করিব।"

স্থ—"তোমাদের উপরই সব নির্ভর করে। তোমর। ইচ্ছা করিলেই তাহা করিতে পার। যে বিষয়ের কথা বলিব তাহা বিশেষ মন দিয়া শোন। আজ তোমাদের এথানে আসিতে গ্রামের যে রাস্তা দিয়া আসিলাম তাহা এমন কদর্য্য করিয়া রাখা ইইয়াছে যে, মান্থ্যের চলাফেরা করা অসম্ভব, আবর্জনা তো যথেইই আছে, তাহার উপর রাস্তার এদিকে সেদিকে মলত্যাগ করিয়া রাখিয়াছে। গ্রামের রাস্তাঘাট পরিক্ষার রাখিবার কোন বন্দোবস্ত নাই, তাহার উপর যদি এই প্রকার কদর্য্য করিয়া রাখা হয় তবে গ্রামের লোকের স্বাস্থ্য কি করিয়া ভাল থাকিতেপারে?"

ন— "অতি সত্য কথা বলিয়াছেন। আমাদের এ বিষয়ে লক্ষ্য তো নাই-ই, কোন চিন্তাও করি না। শিক্ষার অভাবই যে ইহার কারণ তাহা বেশ বুঝি। খুব দরকারী কথা। এ সম্বদ্ধে আমরা কি ভাবে কাজ করিতে পারি আপনি আমাদের ভালরপ বুঝাইয়া দিন।"

স্থ—"দরকারী কথা তো বটে। এ জীবন-মরণের কথা।
গ্রামে গ্রামে যে প্রতিদিন এত লোক মৃত্যুম্থে পতিত হয়, স্বাস্থ্য
রক্ষার নিয়ম-প্রণালী না জানাই যে ইহার কারণ তাহাও স্বার
কাহাকেও বলিতে হইবে না। গ্রামের লোকের শিক্ষার স্কারই
যে এই জন্ত দায়ী তাহা স্বীকার করি। তব্ও মোটাম্টি নিয়মপ্রণালী জানা থাকিলে এবং এদিকে সকলে একটু লক্ষ্য রাখিলে
স্থানক কাজ হইতে পারে। তোমাদের সমিতির উন্নতির সকলে
সক্ষে নৈশ বিদ্যালয় স্থাপন করিয়া গ্রামের ছেলেপিলেদের এমন
কি বয়স্ক লোকেদের এ বিষয়ে এবং স্বভান্ত বিষয়ের শিক্ষা দিবার

ব্যবস্থা করিতে হইবে। কেবল সমিতি ভালরপ চালাইলেই তো আর বাঁচিয়া থাকা যাইবে না। এই সব দিকেও বিশেষ লক্ষ্য রাখিতে হইবে। বাঁচিতে হইলে মান্ত্রের মত বাঁচিয়া থাকিতে হইবে।

তোমাদের গ্রামের প্রায় সকল লোকই যথন সমিতির মেম্বর তথন সকলে মিলিয়া গ্রামটী যাহাতে পরিষ্কার থাকে, নালা ডোবা বল্ল হয় এবং জঙ্গল পরিষ্কার হয় এই সব ব্যবস্থা অবশুই করিতে পার। একটী কথা এই সম্পর্কে জিজ্ঞাদা করা দরকার— তোমাদের গ্রামে হিন্দু-মুসলমানে তো কোন বিরোধ নাই ?"

ন—"না বাবু, ও সব ভাব আমাদের চতুপ্পার্থবর্তী কোন গ্রামেই নাই। আমরা বেশ শান্তিতে আছি। আমরা বতদ্র আনিতে পারিয়াছি তাহাতে ব্রিয়াছি যে, ও সব সহরের লোকের রোগ তাহাদের স্থার্থের সঙ্গে জড়িত। এই সেদিন আমরা সকলে নিলিয়া রহিমের ক্ষেতের পাট হঠাৎ জলে ভ্রিয়া যাইতেছে দেখিয়া আল কাটিয়া দিলাম। আমাদের যথনই যাহার লোকের অভাবে কোন কাজ ক্ষতি হইবে মনে করি, তথনই আমরা সকলে তাহার সাহায্য করি। এ নিয়ম আমাদের গ্রামে বছদিন হইতে চলিয়া আসিতেছে। আশীর্কাদ কক্ষন, ওসব সহরের তেউ যেন আমাদের শান্তিপূর্ণ গ্রামে আসিয়া নালাগে। চিয়দিন আমরা একসঙ্গে বসবাস করিতেছি, কাহারও মনে কোন থারাপ ভাব নাই। আমরা কাহাকেও চাচা, কাহাকেও মানা, কাহাকেও দাদা বলিয়া ভাকি।"

**স্থ—"নবীন, এ কথা ভনিয়া আজু আমার বড়ই আনন্দ** হইল। তোমাদের যথন এই ভাব তথন তো আর একযোগে কাজ করিয়া গ্রামের স্বাস্থ্যের উন্নতি করার কোনই কণ্ট নাই। এ কথা তো সকলেই বুঝ যে, গ্রামে ব্যারাম আরম্ভ হইলে আর হিন্দু-মুদলমান বাছিবে না। তোমাদের যেমন দমিতির কাজ চালাইবার জন্ত পঞ্চায়েৎ কমিটা আছে, সেই রকম গ্রামের খাস্থ্যের প্রতি লক্ষ্য রাধিবার জন্ম মেম্বর এবং বাহিরের লোকের यश इटेंटि वाछिय। এकটी कमिष्टी शर्टन कर । मत्रकात इटेंटन . সকলে মিলিয়া মাসিক চাঁনা দিয়া একটা ফণ্ড তৈয়ার কর এবং তাহা সমিতিতে আমানত রাথ। বিশেষ কোন কাজে দরকার रहेल महे कुछ रहेल होका नहेश महे कांक क्रिया । याहाल গ্রামের প্রত্যেক লোক তাহার বাড়ী-ঘর পরিষ্কার রাখে দে দিকে **ঁদৃষ্টি** রাথিতে হইবে এবং সে**জগ্র** মাঝে মাঝে বৈঠক করিয়া উপদেশ দিলেই কাজ হইবে। তোমাদের স্বাস্থ্য-রক্ষার নিয়ম-্প্রণালী সমস্ত জানা নাই। আমি আমার এলাকার প্রতি গ্রামে সমিতির মেম্বরদের এবং তাহাদের ছেলেপিলেদের শিক্ষার ব্যবস্থা করিতেছি। দিনে কিংবা রাত্রিতে যথনই স্থবিধা হইবে তথনই এক ঘণ্টা কি ছুই ঘণ্টা করিয়া পড়িতে হুইবে। ইহার জন্ম যে সামান্য টাকা লাগিবে তাহা তোমাদের সমিতির ফণ্ড হইতে এবং দেউলৈ ব্যাঙ্কের নিকট হইতে সাহায্য লইয়া পরচ করিব স্থির করিয়াছি। ইহাতে যে তোমরা কেবল স্বাস্থ্য-রক্ষার নিয়ম-প্রণালীই শিবিবে তাহা নহে, হিসাবপত্র কি ভাবে

রাখিতে হয়, ক্ববির উন্নতি কি ভাবে হইতে পারে, গবাদি পশুর ব্যারাম হইলে কি ভাবে তাহার চিকিৎসা করিতে হয় ইত্যাদি সমস্ত বিষয়ই মোটাম্টিভাবে শিক্ষা দেওয়া হইবে। ভবিষাতে সমিতির হিসাবপত্র লিখিবার জন্ম পাড়ায় আর লোক খুঁজিয়া বেড়াইতে হইবে না।"

ন—"বাবু, আজ আমাদের চক্ম খুলিল। আপনি যে সমিতির হিসাবপত্র দেখা ছাড়া এই সমস্ত বিষয়েও আমাদের সাহায্য করিবেন তাহা আমরা স্বপ্লেও ভাবি নাই। আপনার পূর্বে যে বাবু ক্লাজ করিতেন তিনি তো বাইসিকেল হইতে নামিয়া, খাতাপত্র দেখিয়া এক ঘণ্টার মধ্যেই কাজ সারিয়া চলিয়া যাইতেন। সারা বৎসর অন্ত মেম্বরদের সঙ্গে দেখাও হইত না।"

স্থ—"নবীন, আনি বিশেষ ভাবে বুঝিয়াছি, তোমরাই জাতির মেরুদণ্ডস্বরূপ। তোমাদিগকে বাঁচাইয়া রাখিতে না পারিলে এই জাতির আর বাঁচিবার কোন আশাই নাই, দেশের উন্নতির কোন সন্তাবনাই নাই। এই সব চিস্তা করিয়াই সমিতির খাতাপত্র দেখা ছাড়া, গ্রামের কি ভাবে উন্নতি হয়, ভোমরা কি ভাবে ত্'বেলা পেট ভরিয়া খাইয়া বাঁচিয়া থাকিতে পার, সেই দিকে লক্ষ্য রাখিয়াই কাজ করিতেছি।"

ন—''ভগবান আপনার মঙ্গল করুন। আমরা এখন হইতেই আপনার উপদেশ মত কান্ধ আরম্ভ করিব। সকল সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কে আপনার মত কণ্মচারী পাইলে আবার এই বাঙ্গলা দেশ সোনার বাঙ্গলায় পরিণত হইবে।'' স্থ—''আচ্ছা, আজ এই পর্যস্ত। আর একদিন আসিয়া কলেরা ইত্যাদি সংক্রামক ব্যাধির প্রাত্মভাব হইলে কেন জল ফুটাইয়া থাইতে হয়, গ্রামের ভিতর পাট পচাইয়া কি ভাবে ভোমরা জল দ্বিত কর এবং ভাহার দারা ম্যালেরিয়ার উৎপত্তি হয় ইত্যাদি বিষয়ে বিশদভাবে বলিব।

আর একটা বিশেষ দরকারী কথা এই সম্পর্কে বলা আবশ্যক। তোমরা যে প্রকার ঘরে বাস কর তাহা অত্যস্ত অস্বাস্থ্যকর। জানালা একপ্রকার নাই ব্লিলেই চলে। ঘরে. আলো এবং বাতাস চুকিবার ব্যবস্থা না করিলে, ঘরের বারু, দৃষিত হইয়া নানা প্রকার ব্যাধির স্পষ্ট করে।"

## দশ্ম অধ্যায়

### আয়-বৃদ্ধির উপায়

ৈ বেরপ দিন কাল পড়িয়াছে তাহাতে রুষকের কেবল ক্ষেত্রের আম্মের উপর নির্ভর করিয়া থাকিলে চলিবে না, অক্ত আয়ের পথও বাহির করিতে হইবে। এই সব বিষয় চিস্তা করিয়া স্থপ)রভাইজার কিংবা অক্ত কোন পরিদর্শক-কর্মচারী সমিতিতে যাইয়া এ সম্বন্ধে যে ভাবে আলোচনা করিবেন তাহার পথ নির্দেশ করিয়া দেওয়া হইল।

স্থপারভাইজার—"আবহল, তোমাদের সমিতির অধিকাংশ মেম্বর তুই বংসর যাবং কিন্তি থেলাপ করিতেছে দেখিলাম, ইহার কারণ কি ? তোমরা তো বরাবরই কিন্তি অন্থ্যায়ী টাকা পরিশোধ করিয়াছ। তোমাদের মধ্যে কেহই তৃষ্ট প্রকৃতির লোক নয় যে ইচ্ছা করিয়া কিন্তির টাকা দিবে না।"

আবহন—"আপনি তো সকলই জানেন, আপনার নিকট কোন কথা গোপন করা চলিবে না। সকলকেই কৃষির উপর নির্ভর করিতে হয় বলিয়া সমস্ত মেম্বরই প্রাণপণ করিয়া ক্ষেত্তের কান্ত করে, কিন্তু ফসল থেন পূর্বের মত হয় না। ইহাই প্রধান কারণ বলিয়া মনে হয়। আমরা ভো এখন ক্ষেত্রের আয় হইতে সমস্ত খরচ কুলাইতে পারি না।" স্থ—"ঠিক কথাই বলিয়াছ। আমি অন্যান্য গ্রামের অনেক লোকের সঙ্গে এবিষয়ে আলাপ করিয়া দেখিয়াছি। সকলেই ঐ কথাই বলে, কিন্তু কেহ প্রতিকারের কোন উপায় বলিতে পারে না। ভূমির উর্বরা শক্তি যে কমিয়া গিয়াছে তাহাতে আব সন্দেহ নাই। কিন্তু ইহার প্রতীকার না করিলে বাঁচিবে কি করিয়া?"

আ—"কি ভাবে যে কি করিব আমরা তো কিছুই বুঝি না।
মনে করি, সময় মত রৌদ্রুষ্টি হইলেই আবার ফদল বেশী হইবে
এবং আয় বাড়িবে।"

স্থ—"তাহা হইবে সত্য। কিন্তু দেখিতেছ তো বৎসরের পর বৎসর কি ভাবে যাইতেছে। উপরের দিক চাহিয়া থাকিলেই আর চলিবে না। ইহার অন্ত ব্যবস্থা করিতে হইবে।"

আ-- "কি ব্যবস্থা করিলে ভাল হয় অনুগ্রহ করিয়া বলুন।"

স্থ—"আল তাহাই বলিব। তোমরা সকলেই শোন। যে ভাবে বংসরের পর বংসর যাইতেছে তাহা দেথিয়। মনে হয় না যে, কেবল কৃষির আরের উপর নিভর করিলেই তোমাদের চলিবে। যদিও ক্ষেত্রের উর্বর: শক্তি বৃদ্ধি করিবার জন্ম ভাল সার দেওয়া এবং অন্তান্ত ব্যবস্থা করিতে হইবে, তবুও তোমাদের আয় যাহাতে অন্ত ভাবে বৃদ্ধি পায় তাহার চেঠা করা দরকার।"

আ— "বাবু, আমরা রুষক, আমাদের কাছই চাষ্বাদ করা। আমরা আবার অন্ত ভাবে আয় করিব কেমন করিয়া ?" স্থ—"সেই কথাই বলিব। ক্লযকের আয় বৃদ্ধি করিবার উপায় না করিতে পারিলে ক্লয়ক বাঁচিবে না। সেদিকে কাহারও লক্ষ্য নাই কেবল উপরের দিকেই চাহিয়া আছে। আছো, এক কথা জ্বিজ্ঞাসা করি। তোমাদের কি সারা বৎসরই ক্লেতের কাজ করিতে হয় ?"

আ—"না বাবু। বৎসরের মধ্যে অনেক সময় আমাদের বসিয়া থাকিতে হয়, কোন কাজ থাকে না।"

স্থ—"তবে তো তোমরা সেই সময় কাজ করিয়া আয় বাড়াইতে পার। এই সেদিন নিশ্চিস্তপুর সমিতি দেখিতে গিয়াছিলাম। দেখিলাম—কোন কোন মেম্বর তাঁতে মশারী এবং গামছা বুনিতেছে। শুনিলাম মেম্বরদের বাড়ীর মেয়েরা পর্যান্ত অবসর সময়ে তাহাদিগকে নানা ভাবে একাজে সাহায্য করিয়া থাকে। কেন, তোমরা কি অবসর সময়ে এই কাজ করিতে পার না ?"

আ—"বাবু, তাহা হইলে আমাদের সমাজে পতিত হইতে হইবে। ও কাজ তো আমাদের নয়, উহা তাঁতির কাজ।"

স্থ—''ঐ তোমাদের ভুল। আজকাল শিক্ষিত লোকের ছেলেরা পর্যাস্ত জুতার কাজ করিতেছে। তাহাতে তো সমাজে পতিত হইতে হইতেছে না। ওসব ভাব মন হইতে দূর করিতে হইবে। পূর্বের ভাব রাখিলে আর বাঁচিবে না। সময়ের সঙ্গে সঙ্গে চলিতে হইবে। কি কি উপায় অবলম্বন করিলে ভোমাদের আয় বৃদ্ধি পাইতে পারে সে সহৃদ্ধে মোটাম্টি হু' একটা কথা

এখন বলিব। অবশ্য গ্রামবিশেষে কৃষকেরা আরও অনেক প্রকার উপায় অবলম্বন করিতে পারে। যথা—

- (১) বাড়ীর এবং ক্ষেতের চারিদিকে তুলার গাছ
  জ্মাইয়া চরকায় স্তা কাটিয়া গামছা কাপড় ইত্যাদি
  বৃনিতে পার। অবশ্য এসমন্ত কাজ শিখিতে হইবে।
  শিক্ষার জন্ম সেণ্ট্রাল ব্যাহ্ব হইতে ব্যবস্থা করিবে। তোমাদের
  এক পয়সাও লাগিবে না।
- (২) বাড়ীর আদে-পাশে পেঁপে এবং ঐ প্রকার ফলের গাছ লাগাইতে পার। তাহাতে বাড়ীও পরিষার থাকিবে অথচ ফল বিক্রয় করিয়া পয়সা পাওয়া য়াইবে। ইহাতে কোন কষ্ট নাই, কেবল একটু আলস্থ ত্যাগ করিয়া বীজ বপন করা মাত্র আমরা সেন্ট্রাল ব্যাক্ষ হইতে এইসব বীজ বিভরণের ব্যবস্থা করিব।
  - (৩) মুদলমান মেম্বরেরা প্রায় দকলেই বাড়ীতে মুরুগী বাথে। দেদিকে একটু চেটা করিলে কিছু আয় করিতে পারা যায়। কয়েকটা বেশী মুরগী রাখিলেই ডিম এবং মুরগী বিক্রয় হইতে পারে। এ দম্পর্কে তোমাদিগকে বলা দরকার যে তোমরা যে ভাবে মুরগী রাথ তাহাতে মুরগীর বংশবৃদ্ধি হয় না ও মুরগী ভেমন বড় হইতে পারে না। এ দম্বৃদ্ধে কিছু কিছু নিয়ম জানা দরকার। হিন্দু মেম্ববেরাও এই ভাবে ইাস রাখিলে কিছু করিতে পারে।
    - (৪) ভোমাদের অনেকেরই দেখি বাজার হইতে শাক-

সব্জী কিনিয়া খাইতে হয়। ইহার কারণ কিছুই বুঝা যায় না। সকলেই তো একটু চেষ্টা করিলেই নিজ নিজ পরিবারের আবশুক্মত তরি-তরকারী জন্মাইতে পার। এমন কি অনেকে কিছু কিছু বিক্রও করিতে পার। ইহা তোখুব কঠিন কথা নয়।

- (৫) পূর্ব্বে প্রত্যেক গৃহস্থ গো-পালন করিত। কিন্তু এখন গো-পালন একেবারে উঠিয়াই গিয়াছে। ইহাতে খাঁটি ছয় পাওয়াই কঠিন ইইয়াছে। ফলে, শিশুগণ পৃষ্টিকর হাছ না পাইয়া রোগা ইইতেছে এবং অকালে নারা মাইতেছে। ছয়বতী গাভী রাখিলে শিশুদেরও রক্ষা করা যায় এবং কিছু ছয় বিক্রম করিয়া পয়সাও পাওয়া যায়। ইহা ছাড়া গোবর হইতে ক্ষেতের সারও হয়। গ্রামে গো পালন করা মোটেই কঠিন কাল নয়।
- (৬) দেশের নানা প্রকার কুটার-শিল্প ছিল কিন্তু এনে ক্রেন সেসমন্ত লোপ পাইয়াছে। চেটা করিলে পুনরায় তাহা প্রবর্তন করা ঘাইতে পারে। অনেক শিল্প আছে বাহা অবসর সময়ে সকলেই করিতে পারে। সেণ্টাল ব্যাঙ্ক হইতে এই সমন্ত বিষয়ের শিক্ষা দেওয়ার ব্যবস্থা হইতেছে। আমরা শিথিয়া গ্রামে গ্রামে ইহা প্রচলনের চেটা করিব।"

আ—"আপনি অনেক ভাবে আর বৃদ্ধির কথা আমাদিগকে বলিলেন। ইহার মধ্যে অনেক কাজ্ই একটু চেটা করিলেই আমরা সহজেই করিতে পারি। কিন্তু আমাদিগের এই প্রকার অভ্যাস হইয়া গিয়াছে যে আমরা নিজেরা গরজ করিয়া নৃতন কোন কাজে হাত দিই না। আপনি অন্তগ্রহ করিয়া আবার পরিদর্শনে আসিবার সময় তুলা, পেঁপে ও অন্তান্ত ফলের ভাল বীজ আমাদের জন্ত আনিবেন।"

স্— "আচ্চা, ঐ সমন্ত বীজ সংগ্রহ করিয়া আনিব।.

একটা কথা তোমাদিগকে বলিতে ভুলিয়া গিয়াছি। এই
সেদিন অনেক সমিতির মেদর রেল টেশনে প্রদর্শনীর গাড়ী
দেখিতে গিয়াছিল। সমবায়, রুষি ইত্যাদি সম্বন্ধে কি ভাবে
কাজ করিলে দেশের উন্নতি হয় সেই সম্বন্ধে বক্তৃতাদিও
হইয়াছিল ও গাড়ীর ভিতর প্রদর্শনী দেখান হইয়াছিল।
সেধানে দেখিলাম একপ্রকার চরকায় পাট হইতে স্বত্লী দড়ি
আতি সহজে তৈয়ারী হইতেছে এবং ঐ স্বত্লী রং করিয়া
তাতে সতরঞ্চ ইত্যাদি প্রস্তুত হইতেছে। তোমরা মেরুপ অল্লদামে পাট বিক্রয় কর অথবা পাটগাছ ভাল হয় নাই বলিয়া তাহা
নই করিয়া ফেল, তাহা না কবিয়া তাহার দ্বারা অনায়াদে বাড়ী
বিসিয়া এইরূপ জিনিষ তৈয়ার করিয়া পাটেব দর অপেকা অধিক
দরে বিক্রয় করিয়া লাভবান হইতে পার।"

# একাদশ অধ্যায়

### উপবিধি সংশোধন সন্থন্ধে উপদেশ

অনেক সমিতিতে উপবিধি পরিবর্ত্তন ও পরিবর্দ্ধন করা আবশুক হয়। সকলের এ সম্বন্ধে নিয়ম-প্রণালী ভালরপ জানা না থাকার দরুণ অনেক সময়ে উপবিধির সংশোধন পত্র ঠিক ভাবে রেজিষ্ট্রার সাহেবের আফিসে দাখিল করা হয় না। সেই উদ্দেশ্যে রৈজিষ্ট্রার সাহেবের আফিস হইতে যে বিস্তারিত উপদেশ দেওয়া হইয়াছে তাহার অবিকল নকল নিয়ে দেওয়া

কোন রেজিষ্টারী করা কো-অপারেটিভ নোদাইটী ১৯২০ খৃষ্টাব্দের ৮ই নবেম্বর তারিখের ৯৫৬৪ ক্লমি নং বিজ্ঞাপনে কো-অপারেটিভ দোদাইটীসমূহ বিষয়ক (১৯১২ খৃষ্টাব্দের ২) আইনমতে গবর্ণমেন্টের প্রণীত বিধিসমূহের ৭ বিধি অনুসারে কোন উপবিধি পরিবর্ত্তিত করিয়া বারদ করিয়া অথবা কোন নৃত্রন উপবিধি প্রণয়ন করিয়া উহার উপবিধিসমূহ সংশোধন করিতে পারিবে। তদ্রপ প্রত্যেক সংশোধন কেবল ঐ সোসাইটীর কোন সাধারণ অধিবেশনে বিধিবদ্ধ কোন রেজোলিউশান অনুসারে করা যাইতে পারিবে, কিন্তু—

(ক) সংশোধন করিবার কোন প্রস্তাবের যথায়থ নোটণ উপবিধিসমূহ অনুসারে দিতে হইবে;

- (খ) ঐ রেজোলিউশান ঐ সাধারণ অধিবেশনে উপস্থিত সভ্যগণের তিন ভাগের তুই ভাগের কম না হয় এবং সভ্যগণের মোট সংখ্যার অর্দ্ধেকের কম না হয় এরপ সভ্যগণকর্তৃক বিধিবদ্ধ হওয়া চাই; এবং
- ্গ) ঐ সংশোধন বঙ্গদেশের কো-অপারেটিভ সোসাইটী-.
  সমূহের রেজিষ্টার কর্তৃক অন্নুমোদিত এবং রেজিষ্টারী হওয়া
  চাই।
- ২। বিশেষ বিশেষ স্থলে রেজিট্রার মোট সভ্য-সংখ্যার অর্দ্ধেক সংখ্যক সভ্য যাহাতে উপস্থিত থাকেন নাই এমন সাধারণ অধিবেশনে উপস্থিত সভ্যগণের তিন ভাগের তুই ভাগ সভ্যগণ কর্তৃক বিধিবদ্ধ কোন সংশোধন মঞ্জুর ও রেজিট্রারী করিতে পারিবেন যদি তাঁহার প্রতীতি হয় যে—
- (৴৽) কোন সাধারণ অধিবেশনে মোট সভ্যসংখ্যার অর্দ্ধেক সভ্যগণকে উপস্থিত করান ঐ সোসাইটীর পক্ষে অসম্ভব.
- ( ে ) প্রস্তাবিত সংশোধন অবলম্বিত হইলে তাহা ঐ সোসাইটীর পক্ষে হিতকর হইবে, এবং
- ্ (১০) ঐ সংশোধন অধিকাংশ সভ্যগণের অন্থমোদিত হইবার সম্ভাবনা।
- ৩। কোন রেজিন্টারী করা সোদাইটার উপবিধিগুলি যাহাতে সংশোধিত হয় এমন প্রত্যেক স্থলে ঐ নৃতন কিংবা পরিবর্ত্তিত উপবিধির রেজিন্টারীর জন্ম অথবা কোন বর্ত্তমান উপবিধির রদের জন্ম এই পুস্থিকার প্রথম তপশীলের লিখিত

- পাঠে \* সম্পাদক ও কার্য্যনির্বাহক সমিতির অপর তিনজন সভোর স্বাক্ষরিত দর্থান্ত রেজিষ্ট্রারের নিকট দাখিল করিতে ইইবে। ঐ দর্থান্তে নিম্নলিখিত বিবরণ দেওয়া থাকিবে:—
- (ক) যে সাধারণ সভার ঐ সংশোধন গৃহীত হইয়াছিল তাহার তারিথ,
  - (থ) ঐ সভায় উপস্থিত সভাগণেব সংখ্যা,
- (গ) ঐ সংশোধনের সমর্থন পক্ষে যে সকল সভ্য ভোট দেন তাঁহাদের সংখ্যা, এবং
- ্ঘ) যে তারিখে ঐ সাধারণ সভা হয় সেই তারিখে ঐ সোসাইটার তালিকান্থিত সভাগণের মোট সংখ্যা।
- 8। এই দরখান্ডের সহিত নৃতন বা পরিবর্ত্তিত উপবিধির তিনথানি প্রতিলিপি অথবা কোন উপবিধি রদ হইবার স্থলে যে মস্তব্যে ঐ রদ অন্থমোদিত হয় সেই মস্তব্যের তিনথানি প্রতি-লিপি দিতীয়, তৃতীয় এবং চতুর্থ তপদীলের লিখিত পাঠসমূহের কোন একটা পাঠে লিখিয়া অর্পন করিতে হইবে।
- ৫। বর্ত্তমান উপবিধিসমৃহের পরিবর্ত্তে এক প্রস্থ নৃত্ন উপবিধি বসাইয়। সম্পূর্ণরূপে সংশোধন করিতে হইলে—
- \* কোঅপারেটিভ সোনাইটীসমূহের বিভাগীয় সহকারী রেজিট্রারের নিকট আবেদন করিলে ইংরানী বা বাঙ্গালা ভাষায় লিখিত এই পাঠের শ্রুতিলিপি পাত্রা যাইবে। দদি রেজিট্রারের প্রচারিত পরিবর্তিত আদর্শ উপবিধিগুলি সোনাইটীসমূহ বাড়ক পূর্ববন্ধী উপ ব্যিসমূহের পরিবর্তে গৃহীত হয় ভাহা হইলে এই প্যারাপ্রাক্ষের নিশ্তি সংশোধন ভাহায় মধে) বসাইতে হইবে।

- (৴৽) নৃতন প্রস্থেব গোড়ায় এই শব্দগুলি লেখা থাকা চাই— "এই সকল উপবিধির দারা পূর্ববত্তী সমস্ত উপবিধি রদ কর। ইইল।"
- (৵৽) সোসাইটীর সভ্যপদসম্বন্ধীয় উপবিধিটী নিম্নলিথিতরূপে গঠিত করিতে হইবেঃ—
- (ক) "এই সকল পরিবর্ত্তিত উপবিধি রেজিষ্টারী হওয়ার তারিখে যে সকল ব্যক্তি ঐ সোসাইটার সভ্যু থাকেন সেই সকল ব্যক্তি, এবং
- (থ) এই সকল উপবিধি অন্ত্র্সারে যে সকল ব্যক্তি নির্ব্বাচন ছারা ঐ সোসাইটীর সভ্য হন সেই সকল ব্যক্তি ঐ সোসাইটীর সূভ্য হইবেন।
- (১০) ঐ সকল সংশোধিত উপবিধির শেষে নিম্নলিগিতরূপে স্বাক্ষর যুক্ত করিতে হইবে:—

"উপবিধিসমূহের সংশোধন রেজিটারী করণার্থ আমাদিপের

.....তারিথের আবেদনপত্রে যে সকল উপবিধির উল্লেখ
করা হইয়াছে এই গুলিই সেই সমস্ত উপবিধি।"

দ্শাদকের সাক্ষর---

কাযানিকাহক সমিতির সভাগণের স্বাক্তর-

> 1

21

91

৬। কোন গোপাইটীর বর্জিটাবী-কর। নাম বদলাইতে

গেলে ঐ সোসাইটীর নামসম্বন্ধীয় উপবিধিটী নিম্নলিখিতরূপে পরিবর্ত্তিত করিতে হইবে:—

"ইতিপূর্ব্বে · · · · · · · নামে রেজিপ্তারী করা ও পরিচিত গোসাইটীটা এখন হইতে · · · · · · নামে অভিহিত হইবে।"

এই রকম বদলের সমর্থন পক্ষে স্পষ্ট ও সন্তোষজনক কৈফিয়ং প্রত্যেক স্থলেই দিতে হইবে।

- ৭। (ক) যে সকল ব্যক্তি প্রস্তাবিত সংশোধন রেজিপ্তারী করণার্থ দরখান্তে স্বাক্ষর করিয়াছেন তাঁহারাই ঐ সংশোধনের ঐ তিনধানি প্রতিলিপিতে স্বাক্ষর করিবেন।
- (খ) ঐ উপবিধিসমূহের কাটা অংশগুলি আদ্যক্ষরযুক্ত [initial] করিতে হইবে।
- (গ) উপবিধিসমূহ যদি হাতে লেখা হয় তবে পরিষ্ণার করিয়া লিখিতে হইবে।
- ্ঘ) উপবিধিসমূহের ও আবেদনপত্তের পাঠের অংশগুলি অবশ্য পূরণ করিয়া দিতে হইবে।
- ৮। রেজিট্রার যদি বিবেচনা করেন যে নৃতন বা পরিবত্তিত উপবিষ্টি কিংবা রদ করণ এবং উহা গৃহীত হওনের প্রণালীটি আইন ও নিয়মাবলীর বিরুদ্ধ হয় নাই তাহা হইলে তিনি—
- (৴৽) কোন নৃতন বা পরিবর্ত্তি উপবিধির বেলা উহা রেজিষ্টারী করিতে ও একথানি প্রতিলিপি তাহার আফিনে রাথিয়া দিতে, অন্থমোদনের সাটিফিকেটস্থ ঐ সোসাইটাকে আর একথানি প্রতিলিপি ফেরং দিতে এবং তৃতীয় প্রতিলিপিথানি

ঐ সোদাইটা কোন দেউ নাল ব্যাঙ্কের সংযুক্ত সোদাইটা হইলে সেই দেণ্টাল ব্যাঙ্কের নিকট পাঠাইয়া দিতে নচেৎ ঐ সোদাইটা ঐরপে এ্যাঞ্চলিয়েট করা না হওয়া প্রয়স্ত উহা রাগিয়া দিতে পারিবেন।

- ৯। ইহা জানিয়া রাখিতে হইবে যে কো-অপারেটিভূ সোসাইটীসমূহ বিষয়ক (১৯১২ খৃষ্টান্দের ২ আইন) আইনের ১১ ধারামতে কোন রেজিপ্টারী করা সোসাইটীর উপবিধিসমূহেব কোন সংশোধন কো-অপারেটিভ সোসাইটীসমূহের রেজিপ্টার কর্ত্তক রেজিপ্টারী না হওয়া পর্যান্ত বলবৎ হইবে না।
- ১০। সংশোধন রেজিষ্টারী করণার্থ আবেদনপত্রগুলি নিম্নলিখিত অফিসারগুলির স্ব স্থ এলাকার ঐ সকল অফিসারগুলির নিকট করিতে হইবে:—
- (১) কো-অপারেটিভ সোসাইটীসমূহের সহকারী রেজিপ্টার. প্রেসিডেসী বিভাগ, রাইটাস বিভিংস, কলিকাতা।
- (২) কো-অপারেটিভ সোসাইটীসমূহের সহকারী রেজিষ্ট্রার, বর্দ্ধমান বিভাগ, রাইটাস বিল্ডিংস, কলিকাতা।
- ু (৩) কো-অপারেটিভ সোদাইটীসমূহের সহকারী রেজিষ্টার, ঢাকা বিভাগ, রমনা পোই আফিস, ঢাকা।
- (৪) কো-অপারেটিভ সোসাইটাসমূহের সহকারী রেজিট্রার, চট্টগ্রাম বিভাগ, চট্টগ্রাম।
- (৫) কো-অপারেটিভ সোসাইটাসমূহের সহকারী রেজিথ্রার, রাজ্যাহী বিভাগ, নওগাঁও পোই আফিস, রাজসাহী।

#### প্রথম তপশীল

কোন রেজিফ্টারী-করা সোসাইটীর উপবিধিসমূহ রেজিফ্টারী করণার্থ আবেদন পত্রের পাঠ

বঙ্গদেশের কো-অপারেটিভ সোসাইটাসমূহের রেজিট্রার সমীপেযু— তারিথ

মহাশয়,

নিম্ন্বাক্ষরকারী আমরা এতৎসহ সোসাইটীর উপবিধিসমূহের (১) নং উপবিধির সংশোধন, (২) নং উপবিধির রদ করণ ও (৩) পূর্ববর্ত্তী সমস্ত উপবিধিসমূহের পূরা এক প্রস্ত উপবিধির পরিবর্ত্তে সন্নিবিষ্ট করণার্থ এক সম্পূর্ণ সংশোধনের তিনখানি প্রতিনিপি পাঠাইতেভি এবং কো-অপারেটিভ সোনাইটীসমূহ বিষয়ক আইনের ১১ ধারাঞ্মে ঐ সংশোধন রেজিটারী করণার্থ আবেদন করিতেভি। ঐ সংশোধন যে সাধারণ অধিবেশনে বিধিবদ্ধ হইয়াভিল তাহার আবশ্যকীয় বিবরণগুলি নিম্নেদেওয়া পেল:—

- (১) অধিবেশনের তারিখ,
- (২) যে সকল সভ্য স্বয়ং উপস্থিত ছিলেন তাঁহাদের সংখ্যা,
- ্ত) ঐ সংশোধন সমর্থন পকে যে সকল সভ্য ভোট দেন ভাহাদের সংখ্যা,
- (৪) ঐ সাধারণ অধিবেশনের তারিখে সোসাইটার সভ্যদের মোট সংখ্যা।

- ২। নিম্লিথিত কারণে\* আবশুক কোরাম পাওয়া যায় নাই। আমরা এই সার্টিফিকেট দিতেছি যে:—
- (ক) কোন সাধারণ অধিবেশনে মোট সভ্যসংখ্যার অর্গ্ধেক সভা উপস্থিত করা সোসাইটীর পক্ষে অসম্ভব;
- (থ) প্রস্তাবিত সংশোধন গৃহীত হইলে তাহা সোসাইটার হিতকর হইবে এবং ঐ সংশোধন অধিকংশে সভ্যের অন্ধনোদিত হইবার সন্তাবনা।

#### সম্পানক--

কার্যানিকাইক স্মিতির সভাগণের আক্র-- •

> 1

2 1

#### দ্বিভীয় তপশীল

#### সাংশিক সংশোধন

তি উপযিধিসমূহের সংশোধন রেজেটারী করণাথ আমাদের ···· তারিথের আবেদনপতে যে যে সংশোধনের উল্লেপ করা হইয়াছে তাহা নিয়ে দেওয়া হইল—

কারণগুলি এজথানে লিখিতে হলবে।
 মুখুবা।—আবুগুকু কোরম উপস্থিত থাকিলে দিতীয় প্রামটি কাটয়া লিবেন

১। নং উপবিধি।

ঐ উপবিধির ""শব্দ বা শব্দগুলির পর ""পরিবর্ত্তে

""শক বাদফা সন্মিবিষ্ট কর।

পরিবর্ত্তিত উপবিধিটী নিয়মত দাঁড়াইবে:—

২। নং উপবিধি।

ঐ উপবিধির " "শব্দ বা শব্দগুলির পর " "শব্দটী বা দফাটী উঠাইয়া দাও।

পরিবর্ত্তিত উপবিধিটী নিম্নমত দাড়াইবে:—

৩। বর্ত্তমান নং উপবিধিটীর পর নিম্নলিধিত উপবিধি টীকে নৃতন উপবিধিস্করণ সন্নিবিষ্ট কর:—

সম্পাদকের স্বাক্ষর---

কার্যানর্কাহক সমিতির সভ্যগণের স্বাক্ষর—

**5** I

२ ।

91

#### তৃতীয় তপশীল

উপবিধিসমূকের রদ করণ

উপবিধিসমূহের সংশোধন রেজেপ্টারী করণার্থ তারিথের আমাদের আবেদনপত্রে উল্লিখিত তার উপবিধি রদ করত এক সাধারণ অধিবেশনে গৃহীত তানং মস্তব্যের যথায় প্রতিলিপি নিমে দেওয়া গেল:—

নং রেজোলিউশান। হির হইল যে নং উপবিধি রহিভ করা হউক।

সম্পাদকের স্বাক্ষর---

কার্যানিকাহক সমিতির সভাগণের স্বাক্ষর—

> 1

**2** 1

91

#### চতুর্থ তপশীল

#### সম্পূর্ণ সংশোধন

নৃতন করিয়া ছাপা কিংবা সংশোধিত উপবিধিগুলির গোড়ায় এই শব্দগুলি থাকিবে—"এই উপবিধিগুলির দ্বারা পূর্ববর্ত্তী সমস্ত উপবিধি বাতিল করা হইল।"

রেজিপ্টারী করণের জন্ম যে সকল প্রতিলিপি দাখিল করা যায় ভাহার শেষে নিমলিথিতরূপে স্বাক্ষর করিতে হইবে:—

"উপবিধিসমূহের সংশোধন রেজিপ্টারী করণার্থ আমাদের আবেদনপত্রে এই সকল উপবিধিরই উল্লেখ করা হইয়াছে।"

সম্পাদকের স্বাক্ষর—

কার্যানিকাহক সমিতির সভাগণের স্বাক্ষর—

> 1

**ર** |

91

# দাদশ অধ্যায়

# সাকু লার

বেজি থ্রার সাহেব সনিতি পরিচালন সম্বন্ধে নানা বিষয়ের সাকুলার বাহির করিয়াছেন। ঐ সাকুলারগুলি সকলেরই ভালরপ জানা থাকা দরকার। তবে যাহাদের জক্ত এই পুস্তক লিখিত হইয়াছে তাহাদের পক্ষে যে সমস্ত সাকুলার বিশেষ দরকারী তাহাই এখানে সন্নিবেশিত হইল। সাকুলারের কোনটীর অবিকল অন্তবাদ কোনটীর বা সারাংশ এবং বৃঝিবার স্থবিধার জন্ত তৎসহ কিছু উপদেশ দেওয়া ইইয়াছে।

# । গ্রামা সমবায় স্মিতির শ্রেণী বিভাগ— (১৯১৪ সালের ৮নং)

প্রত্যেক সমিতি বংসরে অন্ততঃ একবার করিয়া অভিট করা হইয়া থাকে। অর্থাং তাহার হিসাব-পত্রাদি পুদ্ধান্থপুদ্ধকপে পরীক্ষা করা হইয়া থাকে। কিন্তিখেলাপী টাকা, দেনা পাওনা, সভ্যগণের উশ্লতি অবর্নাত সকল বিষয়ই ভালরপে পরীক্ষিত হইয়া থাকে এবং অভিটের তারিখ পর্যান্ত হিসাব অভিট করিয়া গত মাস কিংবা গত কোয়াটার প্রয়ন্ত ব্যালান্স-সিট (Balance Sheet) প্রস্তুত করা হইয়া থাকে। অভিট নোট দৃত্তে সমিতির অবস্থা বেশ বুরা৷ যায় এবং সমিতির উন্নতি। জন্ম কি করা

প্রয়োজন তাহাও নির্দ্ধারণ করা যায়। অভিট নোটে যে সমস্ত ক্রটী দেখান হয় তাহা সেন্ট্রাল ব্যাঙ্ক বিশেষ যত্ন সহকারে সংশোধন করার ব্যবস্থা করাইলে সমিতিগুলির অনেক উর্নাত হইতে পারে। এদিকে সেন্ট্রাল ব্যাঙ্কের দৃষ্টি থাকা আবশ্রক। অনেক সেন্ট্রাল ব্যাঙ্কের ক্রটী ইত্যাদি সংশোধনের জন্ম স্থপারভাই জারদিগকে অভিট অভার দেওয়া হয় বটে কিন্তু তাহাদের নিকট হইতে ক্রটিগুলি ঠিক ভাবে সংশোধিত হইয়া দাখিল হইল কিনা সেনিকে সেন্ট্রাল ব্যাঙ্ক বিশেষ লঙ্ফা করেন না।

অভিটের সময় সমিতির অবস্থা পরীক্ষা করিয়া. সমিতি-গুলিকে নিম্লিথিত পাঁচ শ্রেণীতে বিভাগ করা হয়:—

(১) 'এ' (A) শ্ৰেণী—

٩

- সমিতির অবস্থা নিম্নলিথিতরূপ হইলে উহাকে 'এ' শ্রেণী ভুক্ত করা হয়।
- (ক) কিণ্ডি মত ঠিক সময়ে কৰ্জ টাকা পারশোধ। কিন্তু ্কেবল কাগজে কলমে দেখাইলে হইবে না।
  - (থ) সময়মত পঞ্চায়েত ও সাধারণ-সভার অধিবেশন।
  - (গ) পরিষার ভাবে হিসাবপত্র রাখা।
  - ্ (ঘ) পঞ্চায়েতের মিলিত ভাবে কাষ্য করা এবং কাহারও ব্যক্তিগত প্রাধান্ত না থাকা।
  - (৬) সভাগণের এবং স্থানীয় লোকের নিকট হইতে আমানত জোগাড় করিবার ক্ষমতা থাকা।
    - (চ) সমবায় সম্বন্ধ সকল সভাের সাবারণ জ্ঞান থাকা।

এ শ্রেণীর সমিতিগুলির মত উন্নীত হইবার জন্ম সকল সমিতির চেষ্টা করা উচিত।

#### (২) 'বি' (B) শ্ৰেণী—

এই শ্রেণীর সমিতিগুলিতে 'এ' শ্রেণীর সমন্ত গুণই থাকিবে যদিও তাহা বিশেষভাবে পরিলক্ষিত না হউক। তবে সমিতির কার্য্য-কলাপ দেখিয়া যেন ব্বিতে পারা যায় যে সমিতি উন্নতির পথে ধাবিত হইতেছে।

#### (৩) 'দি' (C) শ্ৰেণী—

এই ৻শ্রণীর সমিতির সাধারণ অবস্থা দৃষ্টে বুঝা যায় যে ইহার উল্লতির আশা আছে। মেম্বরেরা কিন্তী থেলাপ করিয়াছে এবং সাধারণ কার্য্য-কলাপ সম্ভোষজনক নহে। সমিতির উল্লতির জন্ম পরিদর্শন ও চেটা আবশ্যক।

#### (8) 'ডি' (D) শ্ৰেণী—

এই শ্রেণীর সমিতির অবস্থা নিতান্ত থারাপ তবে পুনর্গঠন করিতে পারিলে সমিতির উন্নতি হইতে পারে।

#### (e) 'ই' (E) শ্ৰেণী—

এহ শ্রেণীর সমিতির কোন আশা নাই। এই সমিতি চালাইলে ক্ষতির সম্ভাবনা বেশী এবং সত্তরই তুলিয়া দেওয়ার ব্যবস্থা করা উচিত।

যে সব সমিতি এক বৎসরের বেশী দিন হইল স্থাপিত হয় নাই তাহাদিগকে উপরোক্ত কোন শ্রেণীভূক্ত না করিয়া পরীক্ষা-ধীন (under probation) শ্রেণীভূক্ত করিতে হইবে।

#### ২। সমিতির মজুত তহবিল গুণিয়া দেখা

সম্বন্ধে উপদেশ (১৯১৫ সালের ২৫নং)

প্রবিদর্শক কর্মচারীর প্রধান কর্ত্তব্য ক্ষম। খরচ বহির সহিত মজুত তহবিল ঠিক আছে কিনা তাহা গুণিয়া দেখা। যদি ধন-রক্ষক তহবিলের টাকা না দেখাইতে পারেন তবে পরিদর্শক কর্মচারী তাহার কৈফিয়ত চাহিবেন এবং জ্বমা। খরচ বহিতে তাহার দ্বারা লিখাইয়া লইবেন । পরিদর্শক কর্মচারী তৎপরে মেম্বরদিগকে এই সম্বন্ধে জ্ঞানাইবেন এবং ধনরক্ষককে পরিবর্ত্তন করিতে বলিবেন। সেন্ট্রাল ব্যাহ্ব বা ইউনিয়নের অবীনস্থ পরিদর্শক কর্মচারী হইলে এই সম্বন্ধে কি করা হইল তাহার একথানি বিস্তারিত রিপোর্ট সেন্ট্রাল ব্যাহ্বে বা ইউনিয়নে দাখিল করিবেন এবং রিপোর্টের একখণ্ড নকল রেজিন্তার সাহেবের বরাবর পাঠাইবেন। ডিপার্টমেন্টের কোন কর্মচারী হইলে তিনি রেজিন্তার সাহেবের নিক্ট রিপোর্ট দাখিল করিবেন এবং দেন্ট্রাল ব্যাহ্বে তাহার নকল পাঠাইবেন।

## ৩। সমিতি বিভক্ত হইলে তাহার ফণ্ড-বিভাগের ব্যবস্থা (১৯২০ সালের ৫নং)

নিম্লিথিত কারণে সাধারণতঃ কোন সমিতিকে বিভাগ করিবার প্রয়োজন হয়—

- (১) সমিতির সভ্য-সংখ্যা খুব বেশী হইলে.
- (২) সমিতির এলাকা থুব বিস্তৃত হইলে,
- (৩) সমিতির সভ্যগণের মধ্যে দলাদলির দক্ষণ সমিতির অনিষ্ট হইবার আশক্ষা হইলে।

এইরপ অবস্থায় সমিতিকে ভাগ করিয়। ছুই তিনটা পৃথক সমিতি স্থাপন করিলে সমিতির অবস্থা ভাল গইবার সম্ভাবনা।

সমিতির বিভাগ-হইলে তাহার যে সাধারণ তহবিল থাকে তাহাও ভাগ হইয়া যায়। সেন্ট্রাল ব্যাক্ষের সাহায়ে নিজেদের ইহা আপোষে নিম্পত্তি করা কর্ত্তবা। যদি আপোষে মীমাংসং করিতে না পারেন তবে রেজিফ্রার সাহেব উহা নিম্পত্তি করিয়া দিবেন। তহবিল বিভাগ করিবার সময় নিম্লিখিত বিষয়গুলি বিবেচনা করিতে হইবে।

- (১) পুরাতন ও নৃতন সমিতিগুলির মেম্বর-সংখ্যা। সমিতি বিভাগ করিবার অন্ততঃ এক বৎসর পূর্বে হইতে যাহারা মেম্বর আছেন তাহাদিগকেই কেবল ধংিতে হইবে।
- (২) সাধারণ তহবিল ছাড়া ন্তন ও পুরাতন সমিতির. দেনার পরিমাণ।
- (৩) যে সমস্ত পাওনা আর আলায় হইবার স্ভাবনা নাই তাহা বাদে যাহা আলায় হইতে পারে তাহার পরিমাণ।

# ৪। রিজার্ভ ফণ্ড, হাহ⊹গ্রুন করিবার কারণ ও খাটানোর ব্যক্ত। (১৯২২ সালের ১২নং)

প্রত্যেক লোকই তাঁহার উপাজ্জিত অর্থেব কতকাংশ জম।
করিয়া রাখিতে চেটা করেন, কারণ ভবিষ্যতে অভাবের সময়
এই অর্থ তাঁহার উপকারে লানিবে। ইয়া ছাড়া অর্থ জমা
থাকিলে নিজের মনেও সাহস হয় এবং অন্ত লোকও টাকা
গার দিতে ভর পায় না। ঠিক এই উদ্দেশ্যেই সমক্ষয় স্মিতির
লাভের টাকা হইতে একটা পুথক তহবিল রাখিবার বিধান
আছে। ইহাকেই সংরক্ষিত তহবিল বা রিজাভ কও বলে।

বে সমিতির মেধরদের দান্তিই সীমাবন্ধ এইরপ প্রত্যেক সমিতির নিট লাভের অন্যন চারি ভাগের এক ভাগ রিজার্ভ ফণ্ডে রাথিতে হয়। কিন্তু গ্রাম্য সমিতির বর্ত্তমান উপবিধি অফুদারে প্রথম দশ বংসর লাভের সমস্ত টাকা ঐ ফণ্ডে রাখিতে হয়।

রেজিষ্টার সাংধ্বের অস্থ্যতি লইয়া রিজার্ভ ফণ্ডের টাকা
নিম্নলিথিত ভাবে থাটানো যাইতে পারে:—

- (১) বিশেষ কোন কারণে ক্ষতি লইলে তাত। পূরণ করা।
- (২) যদি কাহাবও পাওনা টাকা দিবার সময় সমিতির তহবিলে টাকা না থাকে তবে এই কণ্ড হইতে টাকা লইয়া তাহাকে দেওয়া যাইতে পারে। কিন্তু তহবিলে টাকা ছমিলেই এই কণ্ড তৎক্ষাৎ প্রবণ ক্রিয়া রাখিতে হইবে।

- (৩) সমিতির যদি টাকা কর্জ্জ লইবার আবশ্যক হয় তাহা হইলে এই ফণ্ড জামিন স্বরূপ ব্যবহার করা যাইতে পারে। রেজিষ্ট্রার সাহেব রিজার্ভ ফণ্ডের টাকা নিম্নলিথিত ভাবে নিয়োগ করিবার জন্ম উপদেশ দিয়াছেন।
- (১) যে গ্রাম্য সমিতি কোন সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের সহিত্ত সংযুক্ত তাহার রিজার্ভ ফণ্ড •ে টাকা হইলেই তাহা সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কে আমানত রাখিতে হয়। সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্ক নিজে এই টাকা ,খাটাইতে পারেন না। প্রভিন্সিয়াল ব্যাঙ্কে জমা দিতে হয়। কোন সমিতির সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের যত টাকার শেয়ার থরিদ করা থাকে তাহা বাদে রিজার্ভ ফণ্ড বাবদ পৃথক ভাবে আমানত করিতে হয় অর্থাৎ কোন সমিতির রিজার্ভ ফণ্ড যদি ছইশত টাকা হয় এবং ঐ সমিতির যদি ১০০১ টাকার শেয়ার সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কে খরিদ করা থাকে তবে সেই সমিতিকে মাত্র ১০০১ টাকা রিজার্ভ ফণ্ড বাবদ সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কে পৃথক ভাবে আমানত রাখিতে হয়।
- (২) যে সমিতি কোন সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের সহিত সংযুক্ত নহে তাহার রিজার্ভ ফণ্ডে ৫ • ্ টাক। হইলেই কোন সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কে অথবা প্রভিন্সিয়াল ব্যাঙ্কে জমা দিতে হয়।
- (৩) সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের রিজার্ভ ফণ্ডে ২৫০ টাকা হইলেই উহা প্রভিন্দিয়াল ব্যাঙ্কে আমানত রাথিতে হয়।

এখন কথা এই যে এই রিজার্ভ ফণ্ডের টাকা সমিতিগুলি
কথন কাজে লাগাইবে, না ১কান দিনই নিজেদের কাজে

লাগাইবে না ? ভবিষ্যতে রিজাভ ফণ্ডের কতকাংশ প্রত্যেক সমিতি নিজের ব্যবহারে লাগাইতে পারিবে। অবশ্য ইহা রেজিষ্টার সাহেব স্থির করিয়া দিবেন। যদি কোন সমিতি বেশ ভালভাবে কাজ চালাইতেছে এবং তাহার রিজার্ভ ফণ্ড বেশী হইতেছে দেখা যায় তখন রেজিষ্টার সাহেব . উহার কতকাংশ খাটাইবার অমুমতি দিতে পারেন। অনেক গ্রাম্য সমিতি ভাল ভাবে কাজ চালাইলে দুশ বার বৎসরেয় মধ্যেই রিজার্ভ ফণ্ডের কতকাংশ খাটাইবার অন্তমতি পাইতে পারে। তথন রিজার্ভ ফণ্ডের টাকা, শেয়ারের টাকা এবং নিজেদের আমানতের টাকা ঘারাই সমিতির কাল চলিবে। टमणे । न व्याक स्टेट जात कर्ज कतिवात প্রয়োজন स्टेट না। দেণ্টাল ব্যাক্ষ হইতে কৰ্জ করিয়া সমিতির কাজ চালাইতে না इইলে মেম্বরদিগকে যে টাকা কর্জ্জ দেওয়া इटेरव छाटात सम्ब षात्रक कमादेश तम्बश गाहेरछ পात्रिरव। এই এক স্থবিধা ত সমিতি পাইবেই তাহা ছাড়া আরও এক স্থবিধা এই হইবে যে সমিতির লাভ তথন বেশী হওয়ার দক্ষণ অনেক টাকা গ্রামের স্বাস্থ্যোন্নতির জন্যেও মেধরদের এবং তাহাদের ছেলেপিলেদের শিক্ষার জন্ম ব্যয় করিতে পারা ষাইবে। প্রত্যেক সমিতি যদি এই প্রকারে সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের দায় হইতে মুক্ত হইয়া স্বাধীন হইতে পারে তথন গ্রামের নানা প্রকার উন্নতি সেই সমিতি দারাই হইবে। তথন গ্রামগুলি ডিষ্ট্রীক্ট বোর্ড বা অন্ত কাহারও সাহায্যের আশায়

বিসিদ। থাকিবে না। যাহাতে প্রত্যেক সমিতি ভাল ভাবে কাজ করিয়া এই প্রকার উন্নতি লাভ করিতে পারে সেজন্ত সেটাল ব্যাহ্ব এবং সমিতিগুলির এদিকে বিশেষ লক্ষ্য রাখিয়া কাজ কলা উচিত।

নেখা যায়, অনেক সেট্রাল ব্যাপ্প সংযুক্ত সমিতিগুলি হইতে তাঁহাদের প্রাণ্য টাকা আদায় করিয়া তাহাদের কর্ত্তব্য শেষ করেন কিন্তু, প্রত্যেক সেট্রাল ব্যাপ্পের কর্ত্তব্য যে তাঁহার প্রাণ্য টাকা আদায়ের সঙ্গে সঙ্গে সমিতিগুলির রিন্ধার্ভ কণ্ডের টাকাও আদায় করিয়া পৃথক ভাবে জ্বমা করিয়া রাখা। ইহাতে জনেক সমিতির লিকুইডেশনে যাইবার ভয় থাকে না।

যদি কোন কারণে সমিতি উঠিয়াই যায় তবে বেশীর ভাগ মেখবের মতাস্থারে এবং রেজিষ্টার সাহেবের অন্তমতি লইয়া রিজার্ভ ফণ্ডের টাকা ব্যয় করা যাইতে পারিবে। কিন্তু ইহা মেধবদের মধ্যে ভাগ করিয়া দেওয়া যাইবে না।

#### ৫। ডিস্পিউট

[ ১৯২৩ সালের ১৪নং সাকুলার ]

রেজিষ্ট্রার সাহেবের নিকট সালিশীনিষ্পত্তির

জন্য ডিস্পিউট দাখিল করিবার পদ্ধতি

গবর্ণমেণ্ট প্রণীত নিয়মাবলীর ২২ দফা মতে ডিদপিউট নিষ্পত্তি করিবাব জন্ম রেঞ্জিষ্টার সাহেবের নিকট সমিতিকর্তৃক যে দরখান্ত দাখিল করা হয় তাহা প্রায় ভূল এবং অসমান্ত রহিয়া যায় এবং তদ্ধেতু দেগুলি সংশোধনের জ্বন্ত ফিরাইয়া পাঠাইতে হয়। ভূল যাহাতে না হয় সেই জ্বন্ত এই সম্পর্কে নিম্নলিখিত উপদেশগুলি প্রচার করা হইল।

#### ঐরপ প্রত্যেক দর্থান্তের সহিত

- ১। পঞ্চায়েৎ কমিটার একটা মন্তব্য দিতে হইবে। এই মন্তব্যে বলা থাকিবে যে ভিদপিউট্ নিপান্তির জ্ফ্লু রেজিট্রার সাহেবের নিকট দাখিল করা হউক। গাতক সভ্যের নিকট গেলাপী টাকা আদায়ের কি পন্থা অবলম্বন করা হইয়াছিল এবং কেন ভিদপিউট ফাইল করিবার প্রয়োজন হইয়াছে তাহাও সংলিপ্তভাবে উক্ত মন্তব্যে লিপিবদ্ধ থাকিবে।
- ২। একটা ট্যাবুলার ষ্টেটমেন্ট (Tabular Statement) দিতে ছইবে এবং ভাহাতে নিম্নলিখিত বিষয়গুলি সন্নিবেশিভ থাকিবে।
  - ক। ক্রমিক নথর।
- থ। থাতক সভাের সম্পূর্ণ নাম, তাহার পিতার নাম ও ঠিকানা।
- গ। প্রত্যেক জামিনদারের নাম, পিতার নাম ও ঠিকানা।
  - ছ। জামিনদারগণ সমিতির সভ্য বিনং।
  - ৪। কর্জ লইবার ভারিখা।

- চ। কত টাকা প্রথমে কর্জ্ব দেওয়া হইয়াছিল।
- ছ। হ্রদের হার।
- জ। পরিশোধের নির্দ্ধারিত ওয়াদা:-
  - ১। তারিখ
  - ২। আসল
  - ৩। স্থদ
  - ৪। মোট
- ঝ। পরিশোধ (actual repayment):-
  - ১। তারিথ
  - ২। আসল
  - ৩। ক্রদ
  - ৪। মোট
- ঞ। বাকী খেলাপী:--
  - ১। তারিখ
  - ২। আসল
  - ৩। স্থদ
  - ৪। মোট
- ট। থেলাপী টাকা পরিশোধ না হওয়া পর্যন্ত তাহার উপর যে হারে স্থদ চলিবে।
  - ঠ। মস্তব্য।
- ৩। থাতক সভ্যের মূল দলিল দর্থান্ডের সহিত দাখিল ক্রিতে হইবে।

৪। থাতক সভ্যের কর্জ্জের ২তিয়ানের নকল এক কপি পাঠাইতে হইবে এবং ভাহা যে সত্য এই বলিয়া সেক্রেটারী কিংবা সেক্রেটারীর বিরুদ্ধে ডিস্পিউট ফাইল করা হইলে অন্ত একজন পঞ্চায়েৎকে সার্টিফিকেট দিতে হইবে।

#### ডিস্পিউট সম্বন্ধে কতকগুলি দরকারী কথা

- ১। থাতক সভ্যের মৃত্যু ইইলে তাহার ওয়ারিশগণ যদি মেম্বর হয় তবে তাহার বিরুদ্ধে ডিসপিউট ফাইল করা যাইবে, অন্তথায় যাইবে না। ওয়ারিশগণ যদি মেম্বর না ইয় তবে যদিও মৃত মেম্বরের জামিনদারের বিরুদ্ধে ডিস্পিউট ফাইল করিতে বাধা নাই তবুও যে কোন ডিসপিউটের বিষয় বিবেচনা করিয়া দেখিলে সাধারণতঃ ওয়ারিশগণের বিরুদ্ধে আদালতে নালিশ রুজু করাই ন্তাহবিচার বলিয়া বোধ হইবে কারণ সম্ভব হইলে তাহাতে মৃত মেম্বরের সম্পত্তি হইতে পাওনা টাকা আদায় হইতে পারে। জামিনদারগণকেও এই দেওয়ানী মোকদ্দমায় পক্ষভুক্ত করা যাইতে পারে।
- ২। যে সব জামিনদার মেম্বর নহেন তাঁহাদের বিরুদ্ধে সালিশী মোকদমা ডিসপিউট করা যাইবে না। কাজেই জামিনদার যাহাতে কেবল মেম্বরগণই হয় তদ্বিষয়ে সমিতির লক্ষ্য রাখিতে হইবে এবং সব মেম্বর-জামিনদারকেই ডিস্পিউটে দলভুক্ত করিতে হইবে, যদিও ইহা নিশ্চিত যে পাওনা টাকা কেবল থাতক মেম্বারের নিকট ইহাতে অথবা তাহার সম্পত্তি

হুইতে আদায় হুইতে পারে। যদি জামিনদারগণ মেম্বর না হয় তাহা হুইলে সমিতি আদালতে মোকদ্বমা রুজু করিবে কারণ কোর্টে জামিনদারগণকেও পক্ষভুক্ত করিতে পারিবে।

গবর্ণমেন্ট প্রণীত নিয়নাবলীর ২২ দফা অহুসারে
বিভাগীয় এসিস্ট্যান্ট রেজিয়ারগণ নিজের। বা অয় কাহারও
ছারা ডিস্পিউট নিপ্তির করাইতে পারেন।

এসিসট্যান্ট রেজিব্রার ডিস্পিউটের দর্থান্ত ও কাগজ পত্তাদি পাইলে এবং তাহার বিবেচনায় ডিস্পিউট মীমাংসা করা সম্বত বোধ হইলে তিনি সাধারণতঃ একজন আরবিট্রেটার (Arhitrator) বা সালিশ নিযুক্ত করেন। দেওয়ানী আদালতের বেলা যে সমস্ত উপায় ও প্রণালীর বিধান আছে সেই সকল উপায় ও প্রণালী দারা ঐ ভিস্পিউটের বিষয় সম্বন্ধে শপথ করাইবার, ধর্মতঃ প্রতিজ্ঞা করাইবার, সকল পক্ষকে ও সাক্ষীকে শমন করিবার ও তাহাদিগকে উপস্থিত হইতে বাধ্য করাইবার এবং সমস্ত বহি ও দলিলাদি উপস্থিত করিতে বাধ্য করাইবার ক্ষমতা আরবিট্রেটারের থাকিবে। কিন্তু কোন পক্ষই উকিল দারা সম্থিত হইতে পারিবে না। উপযুক্ত প্রমাণ ও সাক্ষ্যাদি লইয়া সদিচার অনুসারে তিনি বিবাদ মীমাংস। করিবেন এবং মীমাংসার ফল লিপিবদ্ধ করিবেন। সালিশের এই মীমাংসার ফলকে এওয়ার্ড (Award) বা রোয়দাদ বলে। হাজির হইবার জন্ম যথায়থ ভাবে শমন দেওয়া দক্তেও হাজির না হইলে তিনি এক তরকা (Ex Parte Award) রোয়দাদ দিতে পারিবেন কিন্তু প্রতিবাদী যে শমন পাইয়াছে তাহার নিদর্শন অকান্য কাগজ পত্রের সহিত রাখিতে হইবে। এওয়ার্ডে কোন তারিখ বা সময়ের নির্দেশ না থাকিলে এওয়ার্ড প্রচার করিবার তারিখ হইতে ছয় মাস পর্যান্ত উহা বলবৎ থাকিবে। আরবিট্রেটারের নিদিও সময় মত বা ছয়মাসের মধ্যে ডিক্রীর টাকা না দিলে উক্ত রোয়দাদ আদালতের সাগধ্যে ডিক্রীর ন্যায় জারি করিয়া টাকা আদায়ের ব্যবস্থা করিতে হইবে।

কোন পক্ষ এই নালিনী মীনাংস। দ্বারায় ক্ষ্ হইলে .
মীমাংসার তারিথ হইতে এক মাস মন্যে রেজিট্রার গাহেবের
নিকট আপিল করিতে পারিবে। যে স্থলে রেজিট্রার সাহেব
নিজে সালিশ বিচার করিবেন সে স্থলে তাঁহার সালিশ মীমাংসার
বিরুদ্ধে এক মাসের মধ্যে বিভাগীর কমিশনারের নিকট আপিল
করা চলিবে।

আরবিট্রেটারের এওয়ার্ডের বিরুদ্ধে কোন আপিল ন। হইলে অন্ত কোন কোর্টে উহার মীমাংসার বিরুদ্ধে কোন প্রশ্ন উঠিতে পারিবে না; এবং উহা সর্ব্বপ্রকারে চূড়াস্ত ও অকাট্য হইবে।

কোন সভা যদি সাধাবণ তমস্থক ও রেহানী তমস্থক দিয়া টাকা কর্জ্জ করিয়া থাকে তবে সাধারণ তমস্থক দিয়া যে টাকা কর্জ্জ করিয়াছে এবং রেহানী তমস্থক দিয়া যে টাক। কর্জ্জ করিয়াছে, উভয়ের জন্ম পৃথক পৃথক ভিস্পিউট ফাইল করিতে হইবে।

স্থাবর সম্পত্তি জামিন থাকিলে মর্টগেন্স এওয়ার্ড ( Mortgage Award) দিতে হইবে। যে সমিতিতে মর্টগেজ কারবার নামার প্রচলন আছে সে সমিতির মেম্বরদের বিরুদ্ধে সাধারণ থতের উপরও মটগেজ এওয়ার্ড দেওয়া চলিবে। মটগেজ এওরার্ডের বেলায় সালিশ প্রথমে প্রাথমিক এওয়ার্ড ( Preliminary Award) দিবেন এবং প্রতিবাদীকে এওয়ার্ডের টাকা এওয়ার্ড দেওয়ার তারিথ হইতে ছয় মাস কিংবা তাহার কম সময়ের মধ্যে<sup>,</sup> সমিতিতে দিতে আদেশ করিবেন। উক্ত ভারিখেন মধ্যে টাকা দিতে না পারিলে পরে শেষ এওয়ার্ড (Final Award) দিবেন। তাহার যে সম্পত্তি রেহান আছে তাহা বিক্রয় করা হইবে এবং বিক্রয় করা টাকা হইতে তাহার দেনা পরিশোধ হইবে। মটগেজ এওয়ার্ড দিলেও বন্ধকী সম্পত্তি বিক্রয় করিয়া টাকা অনাদায় হইলে জামিনদারের নিকট হইতে টাকা আদায় হইতে পারে। এ সম্বন্ধে এওয়ার্ডে লেখা থাকিবে। নিদিই সময়ের মধ্যে টাকা দিতে না পারিলে এওয়ার্ড আদালতের সাহায্যে জারি করিতে হইবে। সাধারণ এওয়ার্ডে যে তারিখে ভিস্পিউট নিষ্পত্তি হয় সেই তারিথ প্র্যান্ত স্থদ ক্ষিয়া সালিশের এওয়ার্ড দেওয়া উচিত এবং স্থদ তাহার পর হইতে যে হারে এবং যত টাকার উপর চলিবে তাহাও পরিষ্কার ভাবে লেখা থাকা দরকার।

মর্টগেজ এওয়ার্ডে প্রাথমিক এওয়ার্ড দেওয়ার সময় ধে ভারিথ মধ্যে টাকা পরিশোধ করিবার সময় দেওয়া হয় সেই তারিথ পর্যান্ত হ্বদ কষিয়া দিতে হয়। Preliminary এবং Final Award যে প্রকারে দিতে হয় দে সম্বন্ধ রেজিট্রার সাহেবের ১৯২৩ সালের ১১ নং সার্কুলারে বিস্তারিত উপদেশ দেওয়া হইয়াছে। এওয়ার্ড ষাহাতে সময়মত জারি হয় তৎপ্রতি সমিতির সেক্রেটারিগণের ও স্থপারভাইজারগণের বিশেষ লক্ষ্য রাথিতে হইবে। প্রত্যেক সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষে একথানি ডিদপিউট রেজিষ্টারী রাখা দরকার। তাহা হইলে বৎসরের মধ্যে কোন সমিতি হইতে কত ডিদপিউট দাথিল হইয়াছে এবং কোন ডিদপিউট কি ভাবে নিম্পত্তি হইয়াছে তাহা সহজেই দেখা যায়।

# ৬। সমিতির মেম্বরদের পৃথক পৃথক দলিলের টাকার হিসাব রাখা সম্বন্ধে উপদেশ (১৯২৪ সালের ২নং)

বর্ত্তমানে কোনো সমিতির ভিন্ন ভিন্ন মেম্বরকে বিভিন্ন তারিখে পৃথক পৃথক দলিলে যে টাকা কর্জ্জ দেওয়া হয় তাহার হিসাব খতিয়ানের একই পৃষ্ঠায় এক সঙ্গে লিখা হইয়া থাকে। ঐরপ ভাবে হিসাব রাখার দক্ষণ কোন দলিলের টাকা কোন সময় তামাদি হয় তাহা ব্ঝিবার স্থবিধা হয় না। সেই জ্জ্ঞ্জ প্রত্যেক দলিলের টাকার পৃথক পৃথক হিসাব রাখা দরকার। য়ি কোন সমিতি পৃথক হিসাব রাখা অস্থবিধা মনে করেন

ভবে মেম্বরের পৃর্ব্বের পাওনা টাকা সম্পূর্ণ পরিশোধ দেখাইয়া পূর্বের দেনার আসল টাকার ও যে টাকা কচ্ছে লইভেছে মোট টাকার এক দলিল সম্পাদন করাইয়া লইভে হইবে। এরপ স্থলে পূর্বের দেনার স্থদ বাবদ যে টাকা পাওনা হইবে ভাহা মেম্বরের নিকট হইতে আদায় করিয়া লইলেই ভাল হয়। যদি স্থদের টাকা ভখন আদায় না হয় ভবে খতিয়ানে এ স্থদের টাকার কথা উল্লেখ করিয়া মস্তব্য লিখিয়া রাখিতে হইবে এবং টাকা পরিশোধের বেলায় প্রথমেই ঐ টাকা আদায় করিয়া লইভে হইবে। এই স্থদের টাকার জন্ম বিনা স্থদে পৃথক দলিলও করা যাইভে পারে।

# ৭। স্বল্ল ও দীর্ঘ মিয়াদী কর্জ্জ এবং উহার হিসাব রাখিবার বহি ও ফ্রম (১৯২৬ সালের ৫নং)

অভাবপ্রস্থ বাংলার ক্রবকের ঝণ গ্রহণের সংখ্যাও বেমন অধিক উহার উদ্দেশ্যও ততোধিক। অগ্রহায়ণ মাসে স্থপার-ভাই জার কর্জের দরখান্ত তদন্ত করিবার সময় জিজ্ঞাসা করিলেন, "মণির, তোর কত টাকা দরকার" । মণির উত্তর করিল "বার্, তুই শত টাকা"। প্রশ্ন হইল, "এ টাকায় কি কর্বি ?" মণির উত্তর দিল, 'বাব্ এক জোড়। হালের গরুর জন্ম ৪০, টাক;, ছলিমের হাওলাত শোধ করতে হবে : ১ টাকা, ১৫ টাকার

কিছু পেয়াজ কিনে রাথ্ব, খাজানার কিন্তি > ১ টাকা দিব. চাকি মহাশয়ের নিকট রেহেন মূলে কর্জ্জ ৫০, টাকা যাহা এখন স্থদে আসলে ১০০ টাক। দাঁড়িয়েছে তা শোধ করব: चात्र वात्, वाकी २६ होक। द्वारथ निव देकार्ष्ठ भारत निष्णानि ক্ষাণের থরচ আর কিছ বীজ কেনার জন্ত।" স্থপারভাইজারের স্থপারিশে মণির ২০০ টাকা কর্জ্ব পাইল এবং সমিতির প্রচলিত প্রথা অমুযায়ী ঐ টাকা সমান অংশে চারিভাগ করিয়া চারিটি আখিনে পরিশোধের কিন্তি ধার্য্য করা হইল। আখিন মাসে মণির তাহার কর্জের প্রথম কিন্তি ৫০১ টাকা স্থদ সহ পরিশোধ করিল। পরবর্ত্তী অগ্রহায়ণ মাদে অক্যান্ত মেম্বরের দঙ্গে মণিরও আবার ১০০ টাকা কর্জের জন্ম সমিতির নিকট দরখান্ত করিল। উদ্দেশ্য বলিল, এক জোড়া গরু থরিদের জন্ম ৪০১ টাকা, কারণ চাষের পর সে তাহার গরু বিক্রয় করিয়া ফেলিয়াছে, হাওলাত শোধ ১৫১ টাকা, মরিচ কিনিয়া রাথবার জন্ম ২০১ টাকা এবং বাকী ২৫১ টাকা নিড়ানি কুষাণের ও বীজ খরিদের জন্ম। তাহার দর্থান্ত মঞ্জর হইল। কারণ একবার কিন্তিমত টাকা দিলে কর্জের দর্থান্ত ভালরূপ তদন্তের আবশুক অনেকেই মনে করেন না। সে বাৎদরিক সমান তিন কিন্তিতে পরিশোধ করার ওয়াদায় ১০০ টাকা সমিতি হইতে কৰ্জ্জ লইল। এক্ষণে দেখা যাইতেছে যে দ্বিতীয় বৎসরে মণিরের দেনার পরিমাণ দাঁড়াইল ২৫০১ টাকা এবং দেয় কিন্তির পরিমাণ প্রয়ে ৮৪ টাকা। আয়ের পরিমাণ কিন্তু তাহার কিছুই বাড়িল না। স্থতরাং মণির এবার তাহার কিন্তির সম্পূর্ণ টাকা পরিশোধ করিতে পারিল না, কারণ তাহার আয়ে কুলাইল না। এইরপভাবে আরও ৩৪ বংসর কাজ চালাইবার পর দেখা গেল মনিরের দেনার পরিমাণ দাড়াইয়াছে ৫০০ টাকা এবং সে সম্পূর্ণ টাকার কিন্তিখেলাপ করিয়াছে। খেলাপ সে ইচ্ছা করিয়া করে নাই। কারণ আয়ের পরিমাণ না বাড়ায় আসল টাকার স্থদ দিতেই তাহার টাকা শেষ হইয়া য়য়। মণির এখন মহা বিপদে পড়িয়া গেল। তাহার সমস্ত সম্পত্তি বিক্রয় না করিলে আর দেনা শোগ হয় না।

উপরোক্ত ঘটনা হইতেই দেখা যায়, মণির যে কর্জ্জ গ্রহণ করিয়াছিল তাহা শ্রেণীবিভাগ করিয়া না লওয়ায় এবং কিন্তি ঠিক ভাবে ধার্য্য না করায় তাহার অধঃপতনের কারণ ঘটিয়াছিল। যে কর্জ্জ তাহাকে বংসর বংসর করিতে হইত ( যথা—গরু খরিদ, হাওলাত শোধ, বাংসরিক চাষ আবাদের খরচ ইত্যাদি) তাহাও পরিশোধের জন্ম সে তিন চারি বংসর ব্যাপী কিন্তি ধার্য্য করিয়া লইয়াছিল। এবং চায আবাদের খরচের নিমিন্ত কতকগুলি টাকা আবগুক হওয়ায় তিন চারি মাস পূর্ব্বেই গ্রহণ করিয়া অনর্থক ক্ষতিগ্রন্ত হইয়াছিল। বংসরের প্রধান ফসল পার্টের উপর লক্ষ্য রাখিয়াই কিন্তি আশ্বিন মাসে ধার্য্য করা হইয়াছিল। বৈশাথ মাসে গুড় বিক্রয় করিয়া যে মণির কিছু টাকা পায়, সেদিকে কাহারও লক্ষ্য ছিল না। চাষ আবাদির পর গরু

করিয়া ফেলিয়ছিল। এজন্ম তাহার দেনার পরিমাণ দিন দিন বাড়িয়া গিয়া অবশেষে তাহাকে ব্যংসের পথে নিপতিত করিয়াছিল। গ্রামা সমিতিসমূহের মধ্যে যথন এইরপ মণিরের সংখ্যা দিন দিন বৃদ্ধি পাইতে লাগিল এবং তদ্ধরুণ আনেক সমিতি উঠিয়া যাইতে লাগিল, তখন ইহার প্রতিকারকল্পে রেজিট্রার সাহেব কর্জকে ছই ভাগে বিভক্ত করিলেন যথা:— স্বল্প মিয়াদী ও দীর্ঘ মিয়াদী কর্জ্জ।

স্থের বিষয় ধীরে ধীরে এই নিয়ম সৈণ্ট্রাল ব্যান্ধ এবং প্রাম্য সমিতি কর্তৃক গৃহীত হইতেছে। আশা করা বাঁম সহ ও দীর্ঘ মিয়াদী কর্জ প্রচলনের সঙ্গে সঙ্গে মেম্বরদের কিন্তিথেলাপী টাকার পরিমাণ পূর্বের মত আর বৃদ্ধি পাইবে না এবং কিন্তি অনুযায়ী টাকা দেওয়া সম্বন্ধে ও ব্যান্ধিং সম্বন্ধে শিক্ষার অনেক সাহায্য করিবে।

স্বল্প মিয়াদী কজ্জ নিম্নলিখিত যে কোন উদ্দেশ্যে বা সৰুল উদ্দেশ্যেই দেওয়া যাইতে পারে।

- বীজ এবং কম দামের চাষের যন্ত্রাদি ক্রয় করা।
- (২) সার ও পবাদির থাছ ক্রয় করা।
- (৩) চাষের জন্য মজুর ভাড়া করা।
- (৪) **চা**ষের জন্ম হে**লে-গ**রু ভাড়া করা।
- (e) চাষের উপযোগী যন্ত্রাদি ভাড়া করা।
- (৬) বাজারে বিক্রয়ের জন্ম শশু প্রস্তুত করিবার ও চালান দিবার থরচা দেওয়া।

- (৭) বীজ্ব বোনাও ফদল বিক্রয় করিবার মধ্যবর্তী কোন ভারিখে থাজানা দেওয়া।
  - (৮) জল সেচন ও অপরাপর থরচা দেওয়া।
- (৯) যে সকল অঞ্চলে চাষের মরস্থম শেষ হইলে হেলে-গরু বেচিয়া ফেলা ও পরবর্ত্তী মরস্থমের গোড়ায় হেলে-গরু কেনার প্রথা প্রচলিত আছে তথায় গ্রাদি ক্রয় করা।
  - (১০) খোরাকী খরচা।
  - (১১) সাময়িক কারবার করা।
- (১২··) জমির সামাক্ত রকমের উন্নতি সাধন করা ইত্যাদি।

যে তারিখে স্বল্প মিয়াদী কর্জ দেওয়। ইইবে সেই তারিখ হইতে উহা সাধারণতঃ এক বৎসরের বেশী হইবে না। যে উদ্দেশ্যে কর্জ দেওয়া ইইবে ঐ উদ্দেশ্যের প্রতি লক্ষ্য রাখিয়া এক বৎসরের মধ্যে নিদিষ্ট কিন্তিতে উহা পরিশোধ করিতে হইবে।

দীর্ঘ মিয়াদী কর্জ্ব নিমলিখিত উদ্দেশ্যে দেওয়া মাইতে পারে—

- (১) পরু এবং বেশী দামের মন্ত্রাদি ক্রয় করিবার জন্ত ।
- (২) দেনা পরিশোধ করার জন্তু।
- (৩) বিবাহ ও শ্রাদ্ধাদি কার্ব্যের জন্ত ।
- (৪) জমি ক্রয় করা এবং
- (৫) জমির বড় রকমের উন্নতি সাধনের জন্ম।

# যুদি দেশবন্ধ লাইভেরী।

স্থদের হার

নিম্নলিখিত ভাবে স্বল্প ও দীর্ঘ মিরাদী কর্জের হার নির্দারিত হইতে পারে

	প্রচলিত ক্ষদের হার নির্দ্ধারিত হউবে (শত করা)		দীর্ঘ নিমাদী ক-ে—কর ফদের হার নির্দারিত হইবে (শতকরা)
সেণ্ট্ৰাল ব্যান্ধ	৯ ৵৽	رم	৯।৵৽, ১৽৻, ১৽॥৽ বা
হইতে প্রাথমিক	১০॥০ বা		> o bye∕•
সমিতিকে কৰ্জ	sone	ه.√ه الا	30110, 30Hdo, 32,
ये <b>ये</b> ये	१२॥०		>< 11 •
সমিতি হইতে মেম্বরগণকে	>@\	১০৸৩ ৽	ऽ२॥॰ <b>कि</b> श्वा ऽ8∕•
কৰ্জ	১৫॥৵৽,		
ক ক ক	<b>:</b> ԵԿ•	>>॥०	২৫√, ১৫॥৵৽ বা ১৮৸৽

যে এলাকার সমিতির মেম্বরকে টাকা কর্জ দেওয়ার স্থদের হার শতকরা ১৫ অথবা বেশী, সেখানে সেণ্ট্রাল ব্যান্ধ প্রাথমিক সমিতিকে শতকরা ১৮/০ আনা. এবং সমিতির মেম্বরগণকে শতকরা ১২॥০ স্থাদে স্বল্ল মিয়াদে টাকা ধার দিতে পারে। দীর্ঘ-মিয়াদী কর্জের বেলায় শতকরা ১০॥০ টাকা বা ১০৸৶০ আনা বর্ত্তমানে স্থদের যে রেট বা হার আছে তাহাই রাখিতে পারে; অথবা স্বল্প-মিয়াদী স্থদের হার কমানর জন্ম কিছু বেশী রেট্ যথা শতকর। ১২ টাকা বা ১২॥০ টাকা চার্ক্ত করিতে পারে এবং প্রাথমিক সমিতি মেম্বরদিগকে দীর্ঘ-মিয়াদী কর্জ শতকর। ১৫॥৵৽ আনা অথবা তাহার চাইতে বেশী হারে দিতে পারিবে। আবার, যে এলাকায় প্রচলিত স্থানে হার শতকরা ১৮৮০ আনা সেখানে ঐ রেটে দীর্ঘ মিয়াদি কর্জ দেওয়া যাইতে পারে। যেখানে মেম্বরদিগকে কর্জ্জ দেওয়ার স্থদের হার ১২॥০ টাকা সেথানে বিষয়টা একটু জটিল। কারণ সেণ্ট্রাল ব্যান্ধ সমিতিকে শতকর! ৯। ৵৽ হারে কর্জ দেয় কাজেই সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষের পক্ষে ৯১ টাকার কমে টাকা ধার দেওয়া চলিতে পারে না। সেজ্ঞ দেণ্টাল ব্যাক্ষে শতকর। ১ টাকা হারে স্থানে সমিতিকে এবং সমিতি মেম্বরদিগকৈ শতকরা ১০॥০ টাকা বা ১০৸৶ আনা ञ्चरित यज्ञ-भियानी कर्ब्ज निएक इटेर्टर। नौर्य-भियानी कर्ब्ज रमिए नि ব্যান্ধ শতকবা ৯০০ - স্থদে সমিতিকে এবং সমিতি মেম্বরদিগকে শতকরা ১২॥০ টাকা স্থদে দিবে।

এখানে বলির। রাখা দরকার যে প্রভিন্সরাল ব্যাঙ্ক স্বল্প মিয়াদী কর্জ সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্ককে শতকরা ৭ টাকা ও সাধারণ কর্জ্জ ৭॥• টাক। স্থদে দিবেন বলিয়া স্থির করিয়াছেন।

#### হিসাবের বহি ও ফরম

উভয় প্রকার কর্জের জন্ম ভিন্ন রংএর খাতা পতাদি ও ফরম রাখিতে হইবে কারণ ভিন্ন রকমের খাতাপত্রাদি রাখিলে কোন্ কর্জ স্বল্প-মিয়াদী, কোন্ কর্জ দীর্ঘ-মিয়াদী ইহা গ্রাম্য সমিতির মেম্বরগণ সহজ্ঞেই বুঝিতে পারিবেন।

#### ১। কর্জের দরখান্ত ফর্ম্

সমিতির মেম্বরগণ যে কর্জ্জের দরখান্ত দাখিল করিবে তাহা উভয় প্রকার কর্জ্জের জন্ম ভিন্ন রংএর হইবে এবং সমিতি সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষে যে দরখান্ত করিবে তাহাও ভিন্ন ভিন্ন রংএর ইইবে।

# ২। গ্রাম্য সমিতির কর্জ্জের খতিয়ান, দলিল ও প্রনোট

তুই প্রকার কর্জের জন্ম স্বতন্ত্র ভিন্ন রঙের থতিয়ান থাকিবে। ভিন্ন রঙের কাগজে ছাপান স্বতন্ত্র দলিলও লইতে হইবে। গ্রাম্য সমিতি মেম্বরদিগকে যে স্বল্প মিয়াদী কর্জে দেয়, তাহার জন্ম যে থতিয়ান করা হয় ও দলিল লওয়া হয় তাহার পরিবর্ত্তে স্বল্প-মিয়াদী কর্জের বহি (register of shortterm loan) নামে একটা বহি রাথিলেই চলিতে

পারে। ইহাতে মেম্বরের ও জামিনদারের দস্তথতের ভিন্ন ঘর থাকিবে। ইহা নিম্নলিখিত রূপ হইবে:— Column [ ঘর ]

- (১) জামিনদারের দন্তথত বা আঙ্গুলের টীপ।
- (২) কর্জের ক্রমিক নম্বর।
- (৩) কর্জ-গ্রহীতার নাম।
- (৪) কর্জ দেওয়ার তারিখ।
- (c) ক্যাশ বহির (জমা থরচ) পৃষ্ঠার নম্বর।
- (৬) কত টাকা কৰ্জ দেওয়া হইল।
- (१) ञ्रुप्तत्र हात्र।
- (৮) কর্জ লওয়ার উদ্দেশ্য।

স্বল্প-মিয়াদী কর্জ কি উদ্দেশ্যে লওয়া হইতেছে তাহা এই ঘরে লিখিতে হইবে। উদ্দেশ্য ব্যবসা হইলে—কিরূপ ব্যবসার জন্ম টাকা দরকার তাহা লিখিতে হইবে।

- (२) জाभिनतात्रशरणत नाम।
- (১০) পরিশোধের ওয়াদা বা কিন্তি।
  - (ক) তারিখ
  - (খ) কিন্তির টাকার পরিমাণ।
- (১১) যাহা পরিশোধ করা হইল।
  - (ক) তারিখ
  - (খ) ক্যাশ বহির পৃষ্ঠার নম্বর
  - (গ) আসল

'(ঘ) স্থদ

(১২)—বাকী

- (ক) আসল
- (খ) স্থদ

#### (১৩)---কর্জ্জ-গ্রহীতার দম্ভখত বা টীপসহি।

সাতের ঘরে দেখাইতে হইলে ১২॥০ টাকা ( শ্বল্প-নিয়াদী ) স্থানের হার কিন্তু কিন্তি খেলাপ করিলে ১৫॥৮ আনা দীর্ঘ-মিয়াদা স্থানের হার উপরে লিখিত খতিয়ান না খুলিয়া যদি কোন সমিতি শ্বল্প-মিয়াদী কর্জ্জের জন্ম দলিল লয়েন তবে শ্বল্প-মিয়াদী কর্জ্জের জন্ম নিয়লিখিত তমস্থক প্রচলন করা যাইতে পারে, কিন্তু ইহ। শ্বল্প-মিয়াদী কর্জ্জের জন্ম বিশেষ রঙীন কাগজে ছাপাইতে হইবে।)

#### স্বল্ল-মিয়াদী তমস্থক

কো-অপারেটিভ সমিতি সমূহের আইনাত্মসারে—রেজিষ্টারীকৃত অসীম দায়িত্ববিশিষ্ট—সমিতির মেম্বর আমি শ্রী ———
পিতার নাম———নিবাস———উপরোক্ত সমিতি হইতে
উহার উপবিধি অনুসারে নগদ (কথায়) টাকা ঋণ লইলাম।

অন্ন তারিথ হইতে এই ঋণের উপর শতকরা বার্ষিক—টাক।
হারে স্থন দিব এবং নিম্নলিথিত কিন্তি অমুসারে কিংবা উক্ত
সমিতির উপবিধি অমুসারে যথনই আমাকে টাকা প্রিশোধ

করিবার	নোটিশ	দিবেন	তথনই	উক্ত	ঋণের	টাকা	স্থদসহ
পরিশোধ	করিব।						

তারিখ	টাকা
	-

এই ঋণের টাকা অভ হইতে এক মাসের মধ্যে—উদ্দেশ্যে খরচ করিব, যদি না করি তাহা হইলে সমস্ত টাকা স্থদসহ তৎক্ষণাৎ পরিশোধ করিব এবং সমিতির উপবিধি অন্সারে যে দণ্ড বিধান করিবেন তাহা গ্রহণ করিতে বাধ্য থাকিব:

উপরোক্ত সর্ক্তে টাকা বুঝিয়া পাইয়া এই থত লিখিয়া দিলাম। ঋণ গ্রহীতার দম্ভথত

আমরা উপরোক্ত কর্জের টাকা লিখিত উদ্দেশ্যে যাহাতে ব্যবহৃত হয় তাহা দেখিবার জন্ম ও কিন্তি মোতাবেক স্থদসহ পরিশোধের জন্ম সমবেত ও পৃথক ভাবে জামিন রহিলাম

۱ د		াপতার নাম————
	নিব	বাস — —
٠,١	<u>a</u> ——	পিতার নাম
	1	নিবাস———
91		
	দলিল লেখক——	

সাক্ষীর দম্ভথত

#### দীর্ঘমিয়াদী তমস্থক

দর্ব্ব প্রকার কর্জের জন্ম গ্রাম্য সমিতিতে যে তমস্থক ব্যবস্থত হইত বা হয় তাহাই কেবল দীর্ঘ-মিয়াদী কর্জের জন্ম ব্যবহার করিতে ছইবে।

স্বল-মিয়াদী কর্জ দীর্ঘ-মিয়াদী কজ্ঞে পরিণত হইলে এবং দীর্ঘ-মিয়াদী কর্জ্জের স্থাদের হারে স্বল্ল-মিয়াদী কর্জ্জ যে তারিথে দেওয়া হইয়াছে ঐ তারিথ হইতে স্থাদ দেয় হইটো দীর্ঘ-মিয়াদী কর্জ্জের থতের দ্বিতীয় প্যারাগ্রাফটী নিম্লাধিতরূপে পরিবর্ত্তিত হইবে—

"জ্জা তারিথ হইতে এই ঋণের টাকার উপর শতকর। বাষিক টাকা হারে স্থদ চলিবে। আমা কর্তৃক তারিথে সম্পাদিত থতের বাবদ প্রাপ্য আসদ টাকা ও স্থদ টাকা পরিশোধের জন্ম এই ঋণ গ্রহণ করায় সমবায় সমিতির প্রচলিত প্রথা অন্থসারে উপরি উক্ত স্থদ পরিশোধনার্থে গৃহীত ঋণের টাকার উপর সমিতি কোন প্রকার স্থদ দাবী করিতে পারিবেন না।"

# দেণ্ট্রাল ব্যাঙ্ক

#### প্রনোট এবং খতিয়ান

#### (Pronotes)

সেণ্ট্রাল ব্যান্ধ ছাই প্রকার কর্জের জন্ম ভিন্ন রং-এর প্রনোট গ্রহণ করিবে এবং উভয় প্রকার কর্জের জন্ম স্বতম্ব প্রতিয়ান রাথিবে।

#### কর্জের পাশ বহি

নেণ্ট্রাল ব্যান্ধ সমিতিকে এবং সমিতি মেম্বরগণকে ছুই প্রকার কর্জ্জের জন্ম স্বতন্ত্র রঙীন কাগজে মুদ্রিত পাশ বহি দিবে।

#### ক্যাশ (জমা খরচ ) বহি

(ক) গ্রাম্য সমিতি—যে সমন্ত গ্রাম্য সমিতি ঘরকরা (column) ক্যাশ বহি রাথে তাহার জ্বমা ও থরচের উভয় দিকে নিমন্ত্রপ ঘর যোগ করিতে হইবে। ইহাতে স্বল্প ও দীর্ঘ-মিয়াদী কর্জ্জের বাবদ কত আসল ও স্থদ আদায় হইল এবং ভিন্ন ভিন্ন কর্জ্জ বাবদই বা কত দেওয়া হইল তাহা বুঝা যাইবে।

( >>¢ )

#### ক্যাশ বহির জমার দিক

কৰ্জ আদায়		স্থদ আদায়		
<b>স্ব</b> ল্প মিয়াদী	<b>नौर्च-</b> भिशानौ	<b>স্বর</b> মিয়াদী	मीर्घ- <b>भिश्वा</b> नी	
ক্যাশ বহির খরচের দিক				
कर् <del>ड</del> नामन				
স্বঃ	র-মিয়াদী	<b>नौर्च-िम्नानौ</b>		

(খ) সেণ্ট্রাল ব্যান্ক—সেণ্ট্রাল ব্যান্ক ঘরকরা (column) ক্যাশ বহি রাথে না বলিয়া ক্যাশ বহির আর পরিবর্ত্তন দরকার নাই।

#### সাধারণ খতিয়ান

যে সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষে সাধারণ থতিয়ান আছে তাহাতে নিম্ন লিখিত হিসাব খুলিতে হইবে।

(>) यद्म-भिशामी कब्ज मामन ও जानाम

- (२) मीय-मिश्रामी कड़्ज मामन ও आमाश्र
- (৩) স্বল্ল-মিয়াদী কর্জের স্থদ আদায়।
- (8) मीर्घ-भियामी कटक्व यम व्यामाय।

# পরিশোধের কিস্তি বা ওয়াদা খেলাপ করিলে তাহার ফল

যদি ইচ্ছা করিয়াই ওয়াদা থেলাপ করে তবে ঋণ-গ্রহীতার
নিকট হইতে স্বল্প-নিয়াদী কর্জ যে তারিথে দেওয়। হইয়াচে
সেই তারিথ হইতে দীর্ঘ-মিয়াদী কর্জের স্থাদের হারে কর্জ আদায়
হইবে এবং দেণ্ট্রাল ব্যাস্ক বা সমিতি থাতক সভ্যকে পুনরার
ঋণ বন্ধ করিবেন। এবং যদি দরকার হয় তবে সমিতি হইতে
তাহাকে বিতাড়িত করিবার উপায় অবলম্বন করিবেন।

#### সময় দেওয়া বা ওয়াদা বাড়ান

অজন্ম ছাড়া অন্ত কোন কারণে ফসল না হওয়া ভিন্ন স্বল্প-মিয়াদী কর্জ পরিশোধের ওয়াদা বাড়ানো উচিত নহে।

স্বল্ল-মিয়াদী কর্জ্জ দীর্ঘ-মিয়াদী কজ্জে পরিণত

যদি কোন মেম্বর স্বল্প-মিয়াদী কর্জ নির্দিষ্ট ওয়াদায় সঞ্চত কারণে পরিশোধ করিতে অপারগ হয় এবং তাহাকে উক্ত কর্জ্জ পরিশোধের জন্ম সময় দেওয়া হয় তবে যে তারিথে কল্প দেয় ( due ) হইয়াছে সেই তারিথ পর্যান্ত স্থদ দেওয়া থাকিলে সেই তারিথ হইতে উহা দীর্ঘমিয়াদী কর্জে পরিণত হইবে। ঋণগ্রহীতা যদি প্রাপ্য স্থদ দিতে অক্ষম হইয়া থাকে তবে যে
তারিথে স্বল্প-মিয়াদী কজ্জ দেওয়া হইয়াছে ঐ তারিথ হইতে উহা
দীর্ঘ-মিয়াদী কর্জে পরিণত হইবে। তবে এরপ ঘটনা প্রায়হ
হইবে না এবং স্থদ যাহাতে আনায় হয় তাহার বিহিত ব্যবস্থা
করা উচিত।

এই স্বল্প-মিয়াদী কর্জ দীর্ঘ-মিয়াদী কর্জে পরিণত করাকে যেন কেহ শান্তি বলিয়া মনে না করেন। ইহা ঋণ-গ্রহীতার পক্ষে স্থবিধাজনক বলিয়া মনে করিতে হইবে, কারও সে স্থবিধা মত ওয়াদায় টাকা পরিশোধ করিতে পারিবে।

স্বল্প-মিয়াদী কর্জ দীর্ঘ-মিয়াদী কর্জে পরিণত হইলে স্বল্পনিয়াদী হিসাবের পাতার হিসাব বন্ধ করিতে হইবে ও দীর্ঘমিয়াদী-কজ্জের থতিয়ানে নৃতন হিসাবে থুলিতে হইবে, এবং পূর্ব্বে যে উল্লিখিত হইয়াছে ঐ ভাবে দীর্ঘ-মিয়াদী কর্জের দলিলে গ্রহীতার নিকট হইতে থত লইতে হইবে।

#### এই প্রকার প্রথার বিশেব স্থবিধা

এই প্রথার একটা বিশেষ এবং বড় স্থবিধা এই যে, গ্রাম্য সমিতির মেম্বরগণের গড়ে বাংসরিক ব্যয় কত তাহা কতকটা সঠিক ভাবে অন্থমান করা যাইবে এবং ক্যাশ ক্রেডিট হিসাব বিস্তৃত ভাবে প্রচলন করা যাইবে। যত দিন না বর্ত্তমান প্রথার

কঠোরতাকে পরিবর্দ্ধন ও প্রয়োজনমত পরিবর্ত্তন সাধন করা হয়, ততদিন বেশী দূর অগ্রসর হইতে পারা যাইবে না। গ্রাম্য সমিতির মেম্বরের যথন টাকার বিশেষ দরকার তথন সমিতির তহবিলে টাকা না থাকিলে প্রায় তাহারা টাকা পায় না। কারণ যে মেম্বরের টাকার জরুরী প্রয়োজন তাহাকে ব্যাঞ্চে দরখান্ত করিতে হইবে এবং পঞ্চায়েত কমিটীকে টাকার জন্ত সেণ্টাল ব্যাঙ্কে দরখান্ত করিতে হইবে। সমিতির কর্জের দরখান্ত বিবেচনা করিতে সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের কিছু সময় চলিয়া যাইবে। তারপর যে সময়ের মধ্যে কর্জ্জ মঞ্জুর হইবে এবং টাকা সেণ্টাল ব্যাস্ক হইতে আনা হইবে সেই সময়ের মধ্যে দর্থান্তকারীর টাকার প্রয়োজন হয়ত চলিয়া ঘাইবে। তারপর বর্ত্তমান পদ্ধতির আর একটা অস্থবিধা এই যে, সেণ্টাল ব্যাষ্ক হইতে একসঙ্গে বহু টাকা কর্জ্জ করিয়া সমিতিতে আনা হয় এবং আনিবার পরেই তাহা মেম্বরগণের মধ্যে লাগান হইয়া থাকে। কোন কোন মেম্বারের টাকার দরকার তথন হয়ত থাকে না। কিন্তু পরে টাকার প্রয়োজন হইবে বলিয়া তথনই টাকা ধার করে। তাহাদিগকে অনর্থক অতিরিক্ত হুদ বহন করিতে হয় এবং সময় সময় ভাহার৷ বাজে কাজে টাকা ধরচ করিবার প্রলোভনও ত্যাগ করিতে পারে না। সেণ্টাল ব্যান্ধ যদি গ্রাম্য সমিতিকে মেম্বরের গড়ে বাৎসরিক ধরচ ঘাহা লাগে সেই পর্যাস্ত ক্যাশ ক্রেডিট খুলিবার অন্তমতি দেন তবে গ্রাম্য সমিতির পঞ্চায়েৎ কমিটা মেম্বরদিগকে তাহাদের সকল প্রয়োজন অমুযায়ী

টাকার যোগাড় অতি সম্বরই করিয়া দিতে পারেন। কোন মেম্বরের টাকার বিশেষ প্রয়োজন, অথচ সমিতির তহবিলে টাকা নাই। তথন কমিটী তাহার যে টাকার প্রয়োজন অথব। কমিটী যে টাকা দেওয়া সঙ্গত মনে করেন সেই টাকার একথানি চেক তাহাকে দিতে পারেন এবং সে চেকথানি লইয়া গিয়া সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষ আফিসে যাওয়ার দরকার নাও হইতে পারে। সে গ্রামেই চেক ভাঙ্গাইতে পারে। চেক ভাঙ্গানোর জ্বল্য তাহার সেণ্টাল ব্যাক্ষ আফিসে যাওয়ার দরকার নাও হইতে পারে। সে গ্রামেই চেক ভাঙ্গাইতে পারে। সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষ যে বন্দরে বা সহরে অবস্থিত তথায় হয়ত গ্রামের কোন লোক টাকা পয়সা লইয়া যাইবে। তাহার কাছে চেক লইয়া গেলে চেকের বদলে সে টাকা দিবে এবং চেক লইয়া বন্দরে যাইবে, টাকা লইয়া তাহাকে যাইতে হইবে না। ইহাতে তাহার যে স্থবিধা হইবে তাহা নিঃসন্দেহে বলা যাইতে পারে।

ক্যাশ ক্রেডিট ও চেকের বহুল প্রচলন কো-অপারেটিভ আন্দোলনকে কেবল শক্তিশালী করিয়া তুলিবে না, পরস্ক দেশের লোকদের ভিতর ব্যাহিং রীতিনীতি প্রচার করিয়া দেশের অর্থ-নৈতিক উন্নতিসাধনে সত্যকার প্রেরণা আনিয়া দিবে।

### ৮। অসীম দায়িত্ব বিশিষ্ট সমিতিতে

#### শেয়ারের কথা

( ১৯২৭ সালের ১নং )

গ্রাম্য সমিতির বর্ত্তমান উপবিধি অন্থসারে মেম্বরদের শেরারের টাকার উপরে দশ বৎসরের মধ্যে কোন ডিভিডেণ্ড দেওয়ার নিয়ম নাই এবং ঐ টাকার কোন হুদ দেওয়ার ব্যবস্থা নাই। যাহাতে প্রত্যেক মেম্বর তাহার এই টাকার উপর কিছু হুদ পায় সে জন্ম প্রত্যেক সমিতি তাহার উপবিধিতে এই নিয়ম করিতে পারেন যে, প্রত্যেক মেম্বর দশ বৎসর পর সমিতির অন্ততঃ একটা শেয়ার খরিদ করিবেন। প্রথম দশ বৎসর প্রত্যেক মেম্বর এক বা অধিক কিন্তিতে প্রতি বৎসরে তাকা করিয়া সাম মধ্যে সমিতিতে জমা দিবেন। এই টাকা আমানত বলিয়া গণ্য করা হইবে। এবং উহার উপর শতকরা ৬০ টাকা হারে হুদ চলিবে। এই আমানতের টাকা দশ বৎসরের মধ্যে উঠাইতে পারা যাইবে না।

# গ্রাম্য সমিতির অবনতির কারণ এবং ইহার প্রতিকারের উপায়

গত কয়েক বৎসরের অভিজ্ঞতার ফলে আমরা বুঝিতে পারিয়াছি যে, অধিকাংশ সমিতিই ৪া৫ বৎসর কান্ধ চালাইবার . পর ক্রমশঃ থারাপ হইতে থাকে। পরে কতক সমিতি উঠিয়া

যায় আর কতকগুলি জীবন্মত অবস্থায় থাকে। ইহার কারণ

কি এবং ইহার প্রতিকারেরই বা উপায় কি ? বিষয়টী এতই
গুরুতর যে, সমবায় আন্দোলনের সহিত যাহার। সংশ্লিষ্ট

তাহাদিগের প্রত্যেকের এ সম্বন্ধে চিস্তা করা উচিত।

নানা কারণে সমিতি উঠিয়া যাইতে দেখা যায়—তবে
নিম্নলিখিত কারণগুলি প্রধান বলিয়া মনে হয় i

### (১) সমিতি গঠনে দোষ

অনেক সময় দেখা যায় যাহারা সমিতি গঠন করেন—তাহারা ১৫।২০ জন লোক দ্বারা একথানি দরখান্ত সহি করাইয়া সমিতি রেজেষ্টারী করিবার জন্ত পাঠাইয়া দেন। যাহাদিগকে লইয়া সমিতি গঠন করা হয়—তাহাদিগকে অসীম দায়িত্ব এবং অন্তান্ত বিষয় ভালরপ বুঝান হয় না এবং কি প্রকার লোক লইয়া সমিতি গঠন করা হইল তাহাও ভালরপ তদন্ত করিয়া দেখা হয় না। সমিতি গঠনের উপরেই যে সমিতির ভবিষ্যৎ জনেক পরিমাণে নির্ভর করে ইহা নি:সন্দেহে বলা যাইতে পারে। কাজেই সমিতি যাহাতে ভালভাবে গঠিত হয় সেদিকে বিশেষ ভাবে লক্ষ্য রাখা সকলেরই উচিত। ভালরপ শিক্ষা না দিয়া কাহাকেও সমিতি গঠন করিবার ভার দেওয়া সমীচীন নয়। দশটী খারাপ সমিতি অপেক্ষা একটী ভাল সমিতি গঠন করা শত গুণে শ্রেয়।

### (২) সমিতি রীতিমত ভাবে পরিদর্শন না হওয়া

প্রত্যেক সমিতি তিন মাস পর পর একবার পরিদর্শন করা দরকার। কিন্তু কোন কোন সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কে একজন স্থপার-ভাইজারের অধীন অধিক সমিতি থাকার দক্ষণ তিন মাস অন্তর পরিদর্শন হয় না। আবার যেখানে সমিতি-সংখ্যা কম সেখানে হয়ত স্থপারভাইজার ঠিক সময়ে পরিদর্শন করেন না। অনেকে ২৷১ ঘণ্টার মধ্যেই সমিতির হিসাবপত্র দেখিয়া কার্য্য **শেষ** করিয়া চলিয়া আদেন। সমিতির পরিদর্শন ভালরপ হইলে অভিটে যে সমস্ত ক্রটী দেখান হয় ভাহা সংশোধন হয়, বেনামী কর্জ্জ থাকিতে পারে না, অসৎ সেক্রেটারী অশিক্ষিত মেম্বরদের-নিকট হইতে টাকা আদায় করিয়া নিজে আত্মসাৎ করিতে পারে ना, (थनाशी টাকার পরিমাণ বৃদ্ধি হয় না এবং টাকা অনাদায়ী হওয়ার আশা থাকে না। সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষ হইতে টাকা আনিয়া মেম্বরদের মধ্যে তাহাদের অবস্থামুযায়ী কর্জ্জ না দিয়া পঞ্চায়েত-গণ নিজেদের মধ্যে ভাগ করিয়া নিতে পারে না। কাজেই প্রত্যেক সমিতির যাহাতে ঠিক সময়ে এবং ভালরূপ পরিদর্শন হয় সেদিকে সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষের দৃষ্টি রাখা উচিত।

#### (৩) পঞ্চায়েতগণের শিক্ষার অভাব

অনেক সমিতিতেই দেখা যায় যে, মেম্বরদের সমিতির কার্য্যাদি সম্বন্ধ কোন জ্ঞান নাই, পঞ্চায়েতদেরও তাহাদের কর্ত্তব্য সম্বন্ধে জ্ঞানের অভাব। সমিতির সকল মেম্বরকেই সমিতির উদ্দেশ্য এবং কার্য্যাদি সম্বন্ধে ভালরপ উপদেশ দিতে হইবে। ইহা স্থপারভাইজারদের একটী প্রধান কাজ।

#### (৪) চেয়ারম্যান বা সেক্রেটারীর প্রাধান্ত

কোন কোন সমিতিতে দেখা যায় যে, গ্রামের প্রধান ব্যক্তি চেয়ারম্যান বা সেক্রেটারী হইয়া যাহা ইচ্ছা তাহাই করিয়া থাকে। অভিযোগের কারণ থাকিলেও অক্সাক্ত মেম্বর তাহার বিরুদ্ধে কোন কথা বলিতে সাহস করে না। এমন কি অভান্ত পঞ্চায়েত-গণ পর্যান্ত তাহার বিরুদ্ধে ভিস্পিউট দাখিল করিতে পারে না। উহাকে সমিতি হইতে ভাড়াইয়া দিলে সমিতিও নই হইয়া যাইবার সম্ভাবনা। এসবস্থলে স্থপারভাইজ্ঞার এবং অক্সান্ত পরিদর্শক কর্মচারীকে বিশেষ বিবেচনার সহিত কাজ করিতে হইবে। এই প্রকার চেয়ারম্যান এবং সেক্রেটারীর সঙ্গে এরপ ভাবে ব্যবহার করিতে হইবে এবং সমস্ত মেম্বরদিগকে লইয়া মাঝে মাঝে সভা করিয়া এরপ ভাবে উপদেশ দিতে হইবে যে, সে যেন নিজের দোষ সংশোধন করিয়া সমিতি রক্ষা করিতে যত্মবান হয়। অনেকস্থলেই দেখা যায় যে, কড়া শাসনে যে কাজ না হয়, মিষ্ট কথায় দে কাজ হইয়া থাকে।

### (৫) ভাল স্থপারভাইজার নিযুক্ত না করা

স্থপারভাইজারের উপর সমিতির উন্নতি অবনতি অনেক পরিমাণে নির্ভর করে। সে জন্ম ভাল লোক দেখিয়া স্থপারভাই-ছার নিযুক্ত করা দরকার। লেখা পড়া ভাল জানিলেই সব সময় ভাল স্থপারভাইজার হয় না। যাহারা সমিতির মেম্বরদের সঙ্গে ভালরূপ ব্যবহার করিতে পারিবে এরূপ লোক দেখিয়া স্থপারভাইজার নিযুক্ত করা উচিত। স্থ্পারভাইজার নিযুক্ত করিতে ইহাই প্রধান গুণ বলিয়া ধরিতে হইবে। কাহাকেও ভালরূপ শিক্ষা না দিয়া এলাকার ভার দেওয়া সঙ্গত নয়।

## (৬) মফঃস্বলে স্থপারভাইজারদের বাসস্থানের ব্যবস্থা না থাকা

স্থারভাইজারদের মফ:স্বলে যাইয়া মেম্বরদের বাড়ীতে থাকা ভিন্ন উপায় নাই। এমন কি অনেকে তাহাদের বাড়ীতে থাইয়াও থাকেন। যেথানে মেম্বরদের বাড়ীতেও আসিবার স্বিধা নাই, সেথানে স্থারভাইজারদের কোন প্রকারে পরিদর্শন কার্য্য সমাধা করিয়া চলিয়া আসিতে হয়। এরপ ভাবে পরিদর্শন কার্য্য হওয়া সম্ভব কি না প্রত্যেক সেন্ট্রাল ব্যাঙ্কের ভাবিয়া দেথা উচিত। প্রত্যেক গুপ্-এ একটা থাকিবার ঘর এবং সঙ্গেরানা করিবার উপযুক্ত একখানি চালাঘর রাথা দরকার।

অনেক সেণ্ট্রাল ব্যান্ধ স্থপারভাইজারদের পরিদর্শন ভাল হয় না বলিয়া মস্তব্য প্রকাশ করিয়া থাকেন, কিন্তু এদিকে কাহারও দৃষ্টি নাই। যে পর্যান্ত সেণ্ট্রাল ব্যান্ধের এদিকে দৃষ্টি না পড়িবে, ততদিন পরিদর্শন আশাস্থরপ হইবে না। সেণ্ট্রাল ব্যান্ধের এজন্ম কিছু থরচ হইলেও ইহার ব্যবস্থা করা উচিত। একসঙ্গে সেণ্ট্রাল ব্যান্ধের এলাকার প্রতি গুণ্ল্-এ ব্যবস্থা করিতে না পারিলেও ক্রমশঃ করা যাইতে পারে। এই ব্যবস্থা করার পর কোন স্থপারভাইজার মেম্বরদের বাড়ীতে না থাকে সেদিকে লক্ষা রাখিতে হইবে।

অনেক দেণ্ট্রাল ব্যাক আবার স্থপারভাইজারদের একটী পীয়ন পর্যান্ত দেওয়া সঙ্গত বোধ করেন না। মফংস্বলে যাইয়া স্থপার-ভাইজাররা খাওয়ার ব্যবস্থাই করিবে, না সমিতি পরিদর্শন করিবে, ইহা সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষের ভাবিয়া দেখা উচিত। একটী লোক থাকিলে কাজে নানা প্রকার স্থবিধাও হইয়া থাকে।

## (৭) ভাল স্থপারভাইজারের উন্নতির ব্যবস্থা না থাকা

অনেক ভাল স্থারভাইজার বহুদিন কার্য্য করার পর অডিটার হইতে না পারায় কিম্বা বেতন আশান্তরূপ বৃদ্ধি না হওয়ায় ক্রমশঃ কাজে শৈথিল্য প্রকাশ করেন। চাকুরী বজায় রাথার মত কাজ করিয়া যান। কোন কোন সেণ্ট্রাল ব্যান্ধ স্থপারভাইজারদের উপযুক্ত বেতন ত দেনই না এমন কি ভাল কাজের জন্ম
পুরস্বার দেওয়াও সঙ্গত বোধ করেন না। আবার কোন কোন
সেণ্ট্রাল ব্যান্ধ ভাহাদের সমস্ত কর্মচারীকেই বাৎসরিক লাভ
হৈতে এক মাসের বেতন কি কিছু বেশী টাকা পুরস্কার দিয়া
থাকেন। কিন্তু এরপভাবে পুরস্কার দিলেই শুধু ভাল কর্মচারীর
আদর করা হয় না।

# (৮) গ্রাম্য সমিতির সেক্রেটারীদিগকে পুরস্কার না দেওয়া

অনেক ভাল সমিতি উপযুক্ত সেক্রেটারী থাকা সত্ত্বেপ্ত কমশঃ অবনতির দিকে যায়। ইহার কারণ লাভের টাকা হইতে প্রতি বংসর তাহাদিগকে যে পুরস্কার দেওয়ার কথা, তাহা না পাওয়ায় কাজে তাহাদের তেমন আগ্রহ থাকে না! সেন্টাল ব্যাঙ্কের এবং স্থপারভাইজারদের এদিকে লক্ষ্য রাথ! উচিত।

### (৯) কর্জের কিস্তি ঠিকভাবে ধার্য্য না করা

প্রায় প্রত্যেক সমিতিতেই দেখা যায়, মেম্বরদিপকে যে টাকা কর্জ্জ দেওয়া হয় তাহার কিন্তি ঠিকভাবে নিদ্ধারিত করা হয় না। ফলে মেম্বেরা কিন্তি খেলাপ করিতে থাকে এবং অবশেষে এরপ অবস্থা দাঁড়ায় যে, স্থদের টাকাই অনেকে দিয়া উঠিতে পারে না। যথন কোন মেম্বর নিজের আয় হইতে স্থদের টাকাও দিতে পারে না, তথন নিরাশ হইয়া পড়ে এবং যে পরিমাণ টাকা দিবার শক্তি থাকে তাহাও আর দিতে চায় না। কাজেই কর্জ্জ দিবার সময়েই বিশেষ বিবেচনা করিয়া কিন্তি ধার্যা করিয়া দেওয়া উচিত। কোনু মেম্বর কি উদ্দেশ্যে কৰ্জ্জ লয় এবং তাহার আম্বের পরিমাণই বা কি এ সমস্ত বিষয় লক্ষ্য রাখিয়া কিন্তি ঠিক করা দরকার। এক মেম্বর হয়ত ৫০, টাকা কৰ্জ নিলে এক কিন্তিতেই টাকা শোধ দিতে পারে কিন্ত অন্ত এক মেম্বরের চুই কিন্তি না হইলে কর্জ্জ শোধ করা অসম্ভব হইয়া পরে। যে মেম্বর বৎসরে মাত্র এক ফসল পায় তাহাকে এক কিন্তি করিয়া দেওয়া উচিত, যে বৎসরে ২৷০ বার ফসল পায় তাহাকে ২৷৩ কিন্তি করিয়া দেওয়া উচিত, আর যে মাসিক বেতনে চাকুরী করে তাহাকে মাসিক কিন্তিতে টাকা পরিশোধ করিতে বলা যাইতে পারে। কিন্তি ধার্য্য করার উপর সমিতির উন্নতি অবনতি অনেক নির্ভর করে। স্থপারভাইজারদের এজন্ত এ সম্বন্ধে ভালরপ জ্ঞান থাকা দরকার।

কোন কোন মেম্বর এত অধিক কর্জ্জ লইয়া বদে যে, তাহার আয় হইতে কিন্তিমত টাকা দেওয়া কঠিন হইয়া পড়ে। এদিকেও স্থপারভাইজারদের বিশেষ দৃষ্টি রাখা আবশ্যক।

## (১০) স্থপারভাইজারদের বদলীর ব্যবস্থা না থাকা

কোন কোন সেণ্ট্রাল ব্যাক্ষে দেখা যায় যে, যদি স্থপার-ভাইজার ছুই এক জন ডিরেক্টারের মন যোগাইয়া চলিতে পারে তবে তাহার কর্ত্তব্য কার্য্যের ত্রুটি হইলেও বিশেষ কিছু আদে যায় না। আবার ভাল স্থপারভাইজার মন যোগাইতে না পারিলে ডিরেক্টারদের কোপদৃষ্টিতে পড়িয়া থাকেন। ইহাও দেখা যায় যে কোন ডিরেক্টারের সম্প্রকিত লোক স্থপারভাইজার নিযুক্ত হইলে অন্ত ডিরেক্টারগণ তাহার বিরুদ্ধে কিছু করিতে চান্না। এই সব এবং অক্সান্ত কারণেও স্থপারভাইজারদের এক সেণ্টাল ব্যান্ধ হইতে অন্ত সেণ্টাল বান্ধে বদলীর ব্যবস্থা থাকা দরকার। অনেক সেট্রাল ব্যাক্ষে নিজেদের ক্ষমতার হ্রাস হইবে বলিয়া ইহাতে রাজি না হইতেও পারেন, কিন্তু আমাদের মনে হয় থাঁহার। সমবায় আন্দোলনের উন্নতি কামনা করেন তাঁহাদের বন্ধীয় সংগঠন সমিতিকে এই ক্ষমতা দিতে আপত্তি করা উচিত নয়। সংগঠন সমিতি যথন তাহাদেরই প্রতিনিধি দারা চালিত হয় তখন একটু ক্ষমতা হ্রাস হইলেও ফল ভভ হইবে বলিয়া সকল সেন্ট্রাল ব্যাঙ্কেরই এই ব্যবস্থায় রাজি হওয়া সঙ্গত। এই ব্যবস্থা হইলে স্থপারভাইজারের ভয় থাকিবে এবং তাহাদের দারা ভাল কাজ পাওয়া হইবে। রাঙ্গদাহী বিভাগের স্থপারভাইজরগণ তাঁহাদের বাৎসরিক এক কনফারেন্সে এই ব্যবস্থা সমীচীন বলিয়া এক মস্তব্য করিয়াছেন। এই ব্যবস্থা হইলে সকল দেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের অধীন স্থারভাইজাদেরই বেতন এবং অক্সান্ত বিষয়েও এক নিয়ম হইবে। যদি কোন সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্ক নির্দিষ্ট হারে বেতন দিতে অসমর্থ হন্ তবে সংগঠন সমিতিকে কিম্বা গভর্ণমেণ্ট হইতে তাহা পূরণ করিবার ব্যবস্থা করিতে হইবে। কোন কোন সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের অধীন স্থপারভাইজারগণ অক্ত সেণ্ট্রাল ব্যাঙ্কের স্থপারভাইজারদের মত বেতন এবং অক্যান্ত বিষয়ে স্থবিধা পান্না বলিয়া হুংথ প্রকাশ করিয়া থাকেন। কিজ্ব এই ব্যবস্থা হইলে আর কাহারও কিছু বলিবার থাকিবে না।

### (১১) সমিতিতে দলাদলি থাকা

সমিতিতে দলাদলি থাকার দক্ষণ অনেক সমিতি নষ্ট হইতে দৈখা যায়। এ সব স্থলে সমিতি ভাগ করিয়া দেওয়া উচিত।

## ত্রয়োদশ অধ্যায়

### স্থদ ক্যার চার্ট

অনেক সমিতিতেই দেখা যায় যে সেক্রেটারী স্থান কষিতে পারেন না এবং বাঁহারা পারেন তাঁহারাও অনেক সময় ভূল করিয়া থাকেন। তাঁহাদের এবং স্থপারভাইজারদের সাহায্যের জন্ম এথানে স্থান কষিবার একটী চার্ট তৈয়ারী করিয়া দেওয়া হইল। এক মাসে যত স্থান হইবে তাহাই দেখান হইল।

7/206	-					<b>.</b>
640	° /0	ار در	2 llg/o	\$ <u>\</u>	> ho/•	/    X
æ√8	4/00	8/ello	• 5	%		
<b>*</b>	<b>4</b> €/8	81155	. /o 8	cho/s	2 0	× 5
4h.	<u>•</u>	8 5 S	•	811.		b 
• <sub e	ē	\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	\ \sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sq}\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sq}}\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sqrt{\sq}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}}	\$/· (e	2 6	, i
2,010,5	8/14 4-1/8	4	, e	)  -  -	• <u>/</u>	8
<b>3</b> /3≡<	2	و/• <del>با</del>		• ÷	£ ;	89/2
9.	1010		·	₽- F-7	•  ≥ 	8 6
ટ -	461.	° ( ) °	, 2	۰/۵ <mark>۴</mark>	<u>.</u>	g 6/8
28/3	>>1e/8	ي رو	۰ <u>/داا</u> رو	<u>~</u> <u>=</u>	& John / 0	4 11 2/3
>@  o/o	۰ <u>۱</u> ۲	> 040 C		0,00	÷ •	• •
	0 X	> らなら、	• = · · ·	S. 6.	• II 6	<u>*</u>

## শুদ্ধিপত্ৰ

- ১। ১৭ পৃষ্ঠার ২০ লাইনে ১০ ্টাকার স্থলে ০ ্টাকা হইয়াছে।
- २। ७० पृष्ठीत २ नाहेरन "(भगात" ऋल "अपत" हहेरव।
- ৩। ৩২ পৃষ্ঠার ১০ দফায় "ডিরেকটার" স্থলে "ডিবেঞ্চার" হইবে।
- ৪। ৪০ পৃষ্ঠার ১ লাইনে "উদ্দেশ্য" স্থলে "উদ্দেশ্যে" হইবে।
- ৫। ৪০ পৃষ্ঠার ৩ লাইনের পূর্ব্বে ''(১)" বসাইতে হইবে।
- ৬। ৪• পৃষ্ঠার ৫ লাইনে "প্রয়োজনীর" ছলে "প্রয়োজনীয়" হইবে।
- ৭। ৪০ পৃষ্ঠার ১৮ লাইনে "সীমাবদ্ধ দায়িত্ব-বিশিষ্ট" শব্দের পূর্বের "(২)' বসাইতে হইবে।
- ৮। ৪০ পৃষ্ঠার ১৯ লাইনে "প্রথম অধ্যায়" স্থলে "দ্বিতীয় অধ্যায়" হইবে।
- ৯। ৪২ পৃষ্ঠায় ৪ লাইনে ''উন্নত" স্থলে "উন্নতি" হইবে।
- ১০। ৪৮ পৃষ্ঠার ২ লাইনে ''দেনারও'' স্থলে "দেনার" হইবে।

- ১১। ৬০ পৃষ্ঠার ১০ ও ১১ লাইনে "স্থপারভাইজার প্রত্যেক মেম্বরের দেখা না পাইলে এ সমস্ত বুঝিতে পারিবেন না" হইবে।
- ১২। ৬০ পৃষ্ঠার ২য় para-র ৫ লাইনে 'রিপোটে' স্থলে "রিপোট" হইবে।
- ১৬। ৬২ পৃষ্ঠার ৩য় para-র প্রথম লাইনে 'স্থপারভাইজাদের' স্থলে 'স্থপারভাইজারদের' হইবে।
- ১৪। ৬৪ পৃষ্ঠার ১০ দফায় ৪ লাইনে 'মস্তব্য' স্থলে 'মঞ্বী' হইবেন
- ১৫। ৭• পৃষ্ঠার ১৪ লাইনে "সমিতি চালাইতেছে" স্থলে 'চলিতেছে' হইবে।
- ৬। ৮৩ পৃষ্ঠার ২১ লাইনে "কিছু করিতে পারে" স্থলে "কিছু
   আয় করিতে পারে" হইবে।
- ১৭। ৮৩ পৃষ্ঠার ২২ লাইনে "অনেকেই" স্থলে 'অনেককেই' হইবে।
- ১৮। ১०১ পृष्ठात ১৫ नारेत्न 'नरेतन' ऋत्न 'रुरेतन' रुरेत्व ।
- ১৯। ১০৭ পৃষ্ঠার ১৭ লাইনে 'ডিসপিউটে' শব্দটী ব্যাকেটের মধ্যে হইবে।
- २•। ১১৩ পृक्षीत (শव नाहेरन ''প্রয়ে'' ছলে "প্রায়" ছहेरে।
- ২১। ১১৩ পৃষ্ঠায় ছাপা নিম্নলিখিতরূপ হইবে:—
- ''নিয়ালিথিত ভাবে স্বল্প ও দীর্ঘ-মিয়াদী কর্জ্জের স্থানের হার নির্দ্ধারিত হইতে পারে:—

	প্রচলিত স্থদের হার		দীর্ঘ-মিয়াদী কর্জের স্থদের হার নির্দ্ধারিত হইবে
	( শতকরা )	( শতকরা )	( শতকরা )
দেণ্ট্ৰাল বাাস্ক হইতে প্ৰাথমিক সমিতিকে কৰ্জ্জ	અ∖જ•	2/	aldo, ১o,, ১ollo 제 ১okdo
শ্র	১০॥• বা ১০৸৶•	≈  <b>√•</b>	>=====================================
সমিতি হইতে		•	•
মেশ্বরগণকে কর্জ্জ	ऽ२॥∙	> ∘Ne/•	े ३२॥० किया ১৪/०
শ্ৰ	ે ક્ષેત્ર ૧૯√' ૧૯∥∾.	>≤∥•	১৮N∘ ১৫ <sup>√</sup> , ১৫∥∾∘ বা

- ং । ১১৭ পৃষ্ঠার শেষ লাইনে ''সমিতির'' স্থলে ''সমিতি'' হইবে।
- ২৩। ১১৮ পৃষ্ঠার ১৫ লাইনে ''ব্যাক্ষে'' স্থলে "ব্যাক্ষের" এবং "হারে" স্থলে ''হার" হইবে।
- ২৪। ১১৯ পৃষ্ঠার ১ লাইনে ও ৭ লাইনে "উভয়" স্থলে "তুই" হইবে।
- ২৬। ১২১ পৃষ্ঠার—"স্বল্প মিয়াদী তমশুক" হেডিং-এর নিম্নে নিম্নলিখিত কয়েকটা লাইন বসাইতে হ'ইবে:—

"উপরের লিখিত রেজেষ্টারী না খুলিয়া খত লইতে ইচ্ছা করিলে নিম্নলিখিত ফরমে রঙিন কাগজে লওয়: যাইতে পারে।" ২৭। ১২২ পৃষ্ঠার ৮ এবং ১২ লাইনের শেষে "ইতি তারিখ" বসাইতে হইবে।

২৮। ১২৪ পৃষ্ঠার "Pro-note" শব্দ "প্রনোট"-এর পর বসাইতে হইবে অর্থাৎ হেডিং নিম্নলিখিতরূপ হইবে:— "প্রনোট (Pro-note) এবং খতিয়ান।"

২৯। ১২৪ পৃষ্ঠায় তৃই লাইনে "উভয়" স্থলে "তৃই" হইবে। ৩০। ১২৯ পৃষ্ঠার ৩ লাইনে "নাই"-এর পরের দাঁড়ি ছইবে না।

ে । ১৩২ পৃষ্ঠায় ১২ লাইনে "আশা" ফলে 'আশফা" হইবে। ৩২। ১৩৪ পৃষ্ঠার ১৩ লাইনে "আসিবার" 'ফলে "খাকিবার" হইবে।

৩৩। ১৩৮ পৃষ্ঠার ৩২ লাইনে "ব্যাক্কে" স্থলে "ব্যাক্ক" হইবে। ৩৪। ১৩৮ পৃষ্ঠায় ১৮ লাইনে "হইবে" স্থলে "যাইবে" হইবে। ৩৫। স্থদ ক্ষার চার্টে ১০॥ হারে ৯০০, টাকার স্থদ ৭৮৮০ স্থলে "৭৮৮" হইবে।